UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

"Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024"

TESIS

PRESENTADA POR:

ESTEFANNY MELANNY ZAPATA QUENTA

Para optar el título profesional de:

LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

MOQUEGUA-PERÚ

2025

UNAM
UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

Folio N°: 100

ACTA DE SUSTENTACIÓN

I. Modalidad :
Tesis [X]
Trabajo de Suficiencia Profesional : [ ]
Otro:.....: [ ]

II. Documento de aprobación para la sustentación:
Resolución de Consejo de Facultad N°165-2026-CF-FACCS-UNAM
Fecha: 02-07-2026

III. El Jurado ha dictaminado la (el) Tesis, TITULADO:
"Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024"

Bachiller: Estefanny Melanny Zapata Quenta
Asesor Principal: Dr. Jose Luis Morales Rocha
Co- Asesor:.....

IV. Se dictamina:
Como: Aprobado por Unanimidad la sustentación de manera:

Presencial [X] Virtual [ ]

Con nota: Trece (13) por lo que; Sí [X] No [ ]

Opta el Título Profesional de LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

Siendo las 12:50 horas, del 09 de Julio del año 2026 se procede con la firma en conformidad de lo dictaminado por el Jurado.

PRESIDENTE
MARIA ROJAS ZELA

PRIMER MIEMBRO
Dr. Tobias Almanzo Cabe

SEGUNDO MIEMBRO
Oscar Juan Llamani Llamani

TESISTA
Estefanny Melanny Zapata Quenta.

Dedicatoria

A Yovana Quenta, por su amor inconmensurable, apoyo inquebrantable y fortaleza constante.

Su ejemplo de lucha y sus ganas de superación han sido la inspiración más profunda para crecer, mejorar como persona y no rendirme ante las dificultades. Todo lo que soy y aspiro a ser lleva su huella.

Agradecimientos

A mi formación académica, que me brindó las herramientas y los conocimientos necesarios para desarrollar este trabajo con responsabilidad y compromiso.

A los docentes que formaron parte de mi trayectoria profesional y laboral, por compartir su experiencia, exigencia y valiosas enseñanzas, las cuales contribuyeron de manera significativa a mi crecimiento personal y profesional.

A mi alma mater, por ser el espacio donde se forjaron valores, pensamiento crítico y vocación de servicio, pilares fundamentales de mi formación.

Y, de manera especial, a mi asesor, por su orientación, dedicación y acompañamiento constante durante el desarrollo de este trabajo.

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. La investigación fue básica, de enfoque cuantitativo, nivel explicativo y diseño no experimental de corte transversal. La población estuvo conformada por 57 actores vinculados al planeamiento estratégico y al desarrollo local, por lo que se trabajó con muestra censal. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento de recolección de datos fue el cuestionario, compuesto por 16 ítems para la variable planeamiento estratégico y 15 ítems para la variable gobernanza.

Los resultados mostraron un predominio del nivel alto en la variable planeamiento estratégico con 86 %, así como en sus dimensiones: nuevo proceso de organizaciones 75 %, gobernabilidad 56 %, iniciativas innovadoras 61 % y creatividad y fomento innovador 51 %. De igual forma, la variable gobernanza alcanzó un 88 % en el nivel alto, mientras que sus dimensiones presentaron porcentajes mayoritariamente altos, destacando voz y rendición de cuentas 72 %, estabilidad política 72 %, eficacia del gobierno 68 %, calidad regulatoria 67 %, estado de derecho 79 % y control de la corrupción 67 %.

Se concluye que el planeamiento estratégico incidió significativamente en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024 ($X^2 = 33,437$; $p < 0,05$). El coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,752, lo que indica que el planeamiento estratégico explicó el 75,2 % de la variación de la gobernanza local. Esto evidencia que una adecuada planificación estratégica contribuye al fortalecimiento de la gobernanza provincial.

Palabras claves: Planeamiento estratégico, gobernanza, gestión pública, desarrollo local, administración pública.

Abstract

The objective of this study was to determine the impact of strategic planning on governance in the province of Mariscal Nieto, Moquegua, in 2024. The research was basic in nature, with a quantitative approach, an explanatory level, and a non-experimental cross-sectional design. The population consisted of 57 stakeholders involved in strategic planning and local development, so a census sample was used. The technique used was a survey, and the data collection instrument was a questionnaire consisting of 16 items for the strategic planning variable and 15 items for the governance variable. The results showed a predominance of the high level in the strategic planning variable, with 86%, as well as in its dimensions, such as new organizational processes with 75%, governability with 56%, innovative initiatives with 61%, and creativity and innovative promotion with 51%; similarly, the governance variable reached 88% at the high level, while its dimensions also recorded predominant percentages at this level, highlighting voice and accountability with 72%, political stability with 72%, government effectiveness with 68%, regulatory quality with 67%, rule of law with 79%, and control of corruption with 67%. It is concluded that strategic planning significantly impacts the governance of the Mariscal Nieto province, Moquegua 2024 ($X2 = 33.437$; $P<0.05$), where the Nagelkerke Pseudo R^2 coefficient of 0.752 indicates that strategic planning explains 75.2% of the variation in local governance, demonstrating that proper strategic planning substantially strengthens provincial governance.

***Keywords*:** Strategic planning, governance, public management, local development, public administration.

Índice

Dedicatoria 2
Agradecimientos 3
Resumen 4
Abstract 5
Índice 6
Índice de tablas 8
Índice de figuras 11
Introducción 12
I. Problema de investigación 14
1.1. Descripción de la realidad problemática 14
1.1.1. Formulación del problema de investigación 17
1.2. Objetivos 17
1.2.1. Objetivo general 17
1.2.2. Objetivos específicos 18
1.3. Justificación 18
Justificación teórica 18
Justificación práctica 19
Justificación metodológica 19
1.4. Hipótesis 20
1.4.1. Hipótesis general 20
1.4.2. Hipótesis específicas 20
1.5. Variables 20
1.5.1. Variable independiente 20
1.5.2. Variable dependiente 21
II. Marco teórico 25
2.1. Antecedentes del problema 25

2.2. Bases teóricas 30
2.3. Definición de términos 43
III. Metodología 46
3.1. Tipo y nivel de investigación 46
3.1.1. Tipo 46
3.1.2. Nivel 46
3.1.3. Diseño de investigación 46
3.2. Población y muestra 46
3.3. Instrumentos 50
3.4. Procedimientos 50
3.5. Análisis de datos 52
IV. Resultados y discusión 53
4.1. Resultados descritivos por variable y sus dimensiones 53
4.2. Resultados inferenciales 65
4.3. Discusión 73
V. Conclusiones 82
VI. Recomendaciones 855
VII. Referencias 877
Anexos 933

Índice de tablas

Tabla 1 *Operacionalización de variables* 23
Tabla 2 *Correspondencia entre las características del modelo y las dimensiones del planeamiento estratégico* 34
Tabla 3 *Correspondencia entre las dimensiones del estudio y las dimensiones teóricas de la gobernanza, capacidades estatales e innovación pública en el ámbito municipal* 40
Tabla 4 *Los regidores de la Provincia Mariscal Nieto.* 47
Tabla 5 *Equipo técnico del planeamiento estratégico de la Provincia Mariscal Nieto.* 47
Tabla 6 *Representantes de las Organizaciones de la Sociedad Civil de la Provincia Mariscal Nieto.* 47
Tabla 7 *Lista de expertos validadores* 51
Tabla 8 *Valoración de la variable planeamiento estratégico* 53
Tabla 9 *Valoración de la dimensión nuevo proceso de organizaciones* *53*
Tabla 10 *Valoración de la dimensión gobernabilidad* 54
Tabla 11 *Valoración de la dimensión iniciativas innovadoras* *55*
Tabla 12 *Valoración de la dimensión creatividad y fomento innovador* 55
Tabla 13 *Valoración de la variable gobernanza* 56
Tabla 14 *Valoración de la dimensión voz y rendición de cuentas* 57
Tabla 15 *Valoración de la dimensión estabilidad política* 57
Tabla 16 *Valoración de la dimensión eficacia del gobierno* 58
Tabla 17 *Valoración de la dimensión calidad regulatoria* 59
Tabla 18 *Valoración de la dimensión estado de derecho* *60*
Tabla 19 *Valoración de la dimensión control de la corrupción* 61
Tabla 20 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la gobernanza* 61
Tabla 21 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la voz y rendición de cuentas* 62

Tabla 22 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la estabilidad política* 62
Tabla 23 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno* 63
Tabla 24 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la calidad regulatoria* 63
Tabla 25 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y el estado de derecho* *63*
Tabla 26 *Tabla cruzada del planeamiento estratégico y el control de la corrupción* *64*
Tabla 27 *Prueba de Normalidad de Kolmogorov-Smirnov[a]* *65*
Tabla 28 *Validación de hipótesis general planeamiento estratégico y la gobernanza* *66*
Tabla 29 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis general* *66*
Tabla 30 . *Validación de hipótesis específica 1 planeamiento estratégico y la voz y rendición de cuentas* *67*
Tabla 31 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 1* *67*
Tabla 32 . Validación de hipótesis específica 2 planeamiento estratégico y la estabilidad política 68
Tabla 33 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 2* *68*
Tabla 34 . *Validación de hipótesis específica 3 planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno* *69*
Tabla 35 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 3* *69*
Tabla 36 . Validación de hipótesis específica 4 planeamiento estratégico y la calidad regulatoria 70
Tabla 37 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 4* *70*
Tabla 38 . *Validación de hipótesis específica 5 planeamiento estratégico y el estado de derecho* 71

Tabla 39 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 5* *71*

Tabla 40 . *Validación de hipótesis específica 6 planeamiento estratégico y el control de la corrupción* 72

Tabla 41 *Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 6* *72*

Índice de figuras

Figura 1 *Modelo de planificación como conector entre los sistemas de gobernanza* 33
Figura 2 *Valoración de la variable planeamiento estratégico* *53*
Figura 3 *Valoración de la dimensión nuevo proceso de organizaciones* *54*
Figura 4 *Valoración de la dimensión gobernabilidad* *54*
Figura 5 *Valoración de la dimensión iniciativas innovadoras* *55*
Figura 6 *Valoración de la dimensión creatividad y fomento innovador* 56
Figura 7 *Valoración de la variable gobernanza* 56
Figura 8 *Valoración de la dimensión voz y rendición de cuentas* 57
Figura 9 *Valoración de la dimensión estabilidad política* 58
Figura 10 *Valoración de la dimensión eficacia del gobierno* 58
Figura 11 *Valoración de la dimensión calidad regulatoria* 59
Figura 12 *Valoración de la dimensión estado de derecho* 60
Figura 13 *Valoración de la dimensión control de la corrupción* 61

Introducción

El planeamiento estratégico se ha consolidado como una herramienta fundamental para orientar la gestión pública hacia el logro de objetivos de desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de la población. Ante este escenario, en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, ubicada en la región Moquegua, la planificación adquiere especial relevancia frente a los retos de gobernanza, los cuales implican la articulación entre actores, la transparencia en la toma de decisiones y la eficiencia en el uso de recursos.

La gobernanza, entendida como el conjunto de procesos y mecanismos mediante los cuales se seleccionan, monitorean y reemplazan los gobiernos, así como la capacidad para formular e implementar políticas sólidas y el respeto de los ciudadanos y del Estado por las instituciones que regulan las interacciones económicas y sociales, se relaciona con dimensiones como la voz y rendición de cuentas, que promueven la participación y transparencia; la estabilidad política, que favorece la continuidad institucional; la eficacia del gobierno, vinculada con la capacidad de respuesta estatal; la calidad regulatoria, orientada a la formulación y aplicación de normas; el estado de derecho, que garantiza el cumplimiento de las leyes; y el control de la corrupción, mediante mecanismos que fortalecen la integridad institucional y la confianza ciudadana.

Por ello, analizar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza provincial durante el año 2024 permite comprender cómo las políticas, programas y proyectos se alinean con las demandas de la provincia.

La presente investigación buscó determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza, identificando fortalezas, limitaciones y oportunidades para mejorar la gestión pública en Mariscal Nieto.

El tal sentido, el presente informe de tesis se estructuró en siete capítulos, que se presentan de la siguiente manera:

El Capítulo I expone la situación problemática, los objetivos generales y específicos, la justificación y la importancia; también incluye las hipótesis

específicas y general. El capítulo II trató los antecedentes del problema a nivel internacional, nacional y local; además de las bases teóricas de cada variable y la definición de los términos que se emplean en este informe. El Capítulo III determinó y describió la metodología utilizada, incluyendo el tipo, nivel y diseño de investigación; además, se estableció la población y muestra, los instrumentos y el análisis de datos. Los resultados inferenciales y descriptivos, así como las pruebas de normalidad, se exponen en el Capítulo IV. También se discuten los hallazgos e interpretaciones de estos, además de las verificaciones de hipótesis generales y específicas. Las conclusiones de la investigación, fundamentadas en los resultados logrados, se exponen en el capítulo V. Se dan las sugerencias basadas en lo que se ha evidenciado en los resultados en el Capítulo VI. Finalmente, las referencias empleadas para llevar a cabo la investigación fueron incluidas en el Capítulo VII.

I. Problema de Investigación

1.1. Descripción de la realidad problemática

A nivel internacional, la planificación se lleva a cabo en un contexto caracterizado por una creciente interrelación entre países del mundo. Este procedimiento engloba elementos que ejercen impactos profundos y significativos en la vida de las personas, abarcando cuestiones complejas que influyen en el desarrollo personal y social de las personas. Igualmente, la ausencia de una adecuada proyección favorece el incremento de la desigualdad, la pobreza y la incertidumbre económica, generando escenarios de inestabilidad y limitaciones para el desarrollo sostenible. (Ramos et al., 2022). Por otra parte Horna et al. (2023) reconoce la función primordial de la dirección pública en la formulación de metas orientadas al desarrollo sostenible y la generación de entornos propicios para fomentar la cohesión social, el incremento económico y la salvaguarda del medio ambiente. No obstante, en numerosas naciones, el problema radica en la falta de conexiones entre políticas y planes, la falta de una planificación integrada para la optimización de recursos y la escasez de capital humano con habilidades adecuadas para la formulación, ejecución, evaluación y cuantificación de resultados.

La gobernanza para el desarrollo local y el planeamiento estratégico se presentan como instrumentos que guían el desarrollo, la sostenibilidad y el avance de organizaciones, territorios y sociedades. Su intención es mejorar la vida de las personas. Por un lado, la planificación estratégica ha emergido como un instrumento clave para la asignación eficiente de recursos y la definición de prioridades en un contexto de cambios constantes y crecientes demandas ciudadanas, orientando la gestión hacia el logro de resultados (Macías-Arteaga y Mero-Vélez, 2022). La gobernanza representa un sistema de relaciones e interacciones a través del cual las colectividades participan en la toma de decisiones, ejercen sus derechos y resuelven sus diferencias.

La gobernanza representa la configuración organizativa e institucional del proceso de toma de decisiones en el Estado contemporáneo (Avalle, 2023). Por otro lado, Aguilar (2024) afirma que la

gobernanza se define como el procedimiento a través del cual los ciudadanos abordan sus dificultades, abordan las demandas de la sociedad y utilizan al gobierno como herramienta, reintroduciendo así el enfoque pluralista en su conceptualización. El Banco Mundial introdujo la noción de gobernanza en un informe, motivado por los graves desafíos que enfrentaban las naciones africanas poscoloniales en el ámbito del desarrollo (Benítez, 2023).

En la actualidad, la gobernanza es entendida como una forma de gobierno en la que actores gubernamentales y no gubernamentales participan conjuntamente en procesos de toma de decisiones, integrando elementos del ámbito público y privado (Avalle, 2023). Aunque ambas variables persiguen primordialmente el bienestar del individuo, su logro es dificultado por factores internos y externos al territorio, ya sea en el contexto económico, social, ambiental o político. Además, la falta de una dirección eficaz que establezca una orientación precisa, conduciría a la limitación de oportunidades de desarrollo y al fortalecimiento de capacidades.

A nivel nacional, la relevancia de la planeación se ha incrementado en un 28 % al contar con entidades responsables de este proceso, como el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, cuyo ente regente es el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. Estas entidades se encargan de la armonización de las políticas y planes en los diversos estratos gubernamentales. Identifica que la constitución política del Perú no incorpora el sistema de planificación, tal como lo hacen otros países como Ecuador y Bolivia. Adicionalmente, la colaboración de la sociedad y los mandos en la promoción de la planificación del desarrollo es restringida. Los planes establecen las áreas prioritarias, sin embargo, no incluyen inversión, lo que evidencia una ausencia de claridad y un nivel de definición limitado al nivel central (Shack y Arbulú, 2021).

Por lo tanto, se señala que la ausencia de apoyo constitucional puede debilitar la prioridad otorgada a la planificación en una nación y, simultáneamente, disminuir su alcance. La participación limitada de la sociedad puede propiciar una legitimidad y respaldo reducidos para los

planes, y consecuentemente, impedir una implementación efectiva (Vanegas, 2024). A lo largo de las últimas dos décadas, Perú ha exhibido una notable susceptibilidad frente a la pobreza; se ha manifestado una crisis intensificada en las desigualdades territoriales en un 30 % y en el acceso a activos productivos en un 15 %, factores que restringen la capacidad productiva y cognitiva de los individuos. Los servicios públicos se caracterizan por su inequidad y calidad deficiente, evidenciado por la atención sanitaria que se sitúa por debajo de los estándares establecidos por la OMS en gran parte del país; la educación de calidad deficiente es palpable en las zonas montañosas y forestales, y no siempre se cuenta con agua segura para su consumo. Adicionalmente, se evidencia un gran porcentaje del 43 % en la disparidad de género que impide la equidad en las oportunidades económicas entre hombres y mujeres, la crisis política y las expectativas de una gobernanza estable se encuentran en un estado de deterioro, y los cimientos para las inversiones se encuentran en estado de vulnerabilidad (Zavaleta, 2024).

A nivel local, en la provincia Mariscal Nieto se tiene una problemática marcada por una débil implementación del planeamiento estratégico y algunas deficiencias en la gobernanza local, las cuales limitan el desarrollo local de la provincia. La insuficiente interacción entre los actores institucionales, la limitada participación ciudadana y una perspectiva de planificación fragmentada subrayan la imperiosa necesidad de implementar un nuevo proceso de organizaciones públicas más eficaces, contemporáneas y orientadas hacia los resultados.

Por otra parte, la gobernanza se ve mermada por la limitada voz y rendición de cuentas, reflejada en la limitada participación y transparencia en el proceso de toma de decisiones; en la estabilidad política, asociada a la dificultad para garantizar continuidad y previsibilidad en la gestión pública, en la eficacia del gobierno, expresada en la limitada capacidad de respuesta y ejecución de políticas públicas; en la calidad regulatoria, vinculada a deficiencias en la formulación y aplicación de normas; en el estado de derecho, relacionado con limitaciones en el cumplimiento y garantía de las reglas institucionales; y en el control de la corrupción,

evidenciado en la debilidad de los mecanismos de prevención y sanción, factores que en conjunto restringen la confianza ciudadana, la calidad de los servicios municipales y el desarrollo local.

En este escenario, la investigación buscó determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza, explorando aspectos como la voz y rendición de cuentas, estabilidad política, eficacia del gobierno, calidad regulatoria, estado de derecho y control de la corrupción, siendo el punto débil más crítico la falta de capacidad institucional para liderar procesos de transformación territorial sostenibles y participativos.

1.1.1. Formulación del problema de investigación

1.1.1.1. Interrogante general

¿Cómo incide el planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

1.1.1.2. Interrogantes específicas

¿De qué manera influye el planeamiento estratégico en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

¿Cuál es el impacto del planeamiento estratégico en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

¿Cuál es la incidencia del planeamiento estratégico en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

¿Qué efectos tiene el planeamiento estratégico en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

¿De qué manera influye el planeamiento estratégico en el estado de derecho de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

¿Cuál es el impacto del planeamiento estratégico en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?

1.2. Objetivos

1.2.1. Objetivo general

Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

1.2.2. Objetivos específicos

Determinar la influencia del planeamiento estratégico en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Determinar el impacto del planeamiento estratégico en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Determinar los efectos del planeamiento estratégico en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en el estado de derecho de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Determinar los efectos del planeamiento estratégico en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

1.3. Justificación

Justificación teórica

La presente investigación se justificó teóricamente porque contribuyó al fortalecimiento del conocimiento en el ámbito de la gestión pública, al analizar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua. En un contexto caracterizado por crecientes demandas ciudadanas, limitaciones institucionales y desafíos relacionados con la coordinación de actores públicos y sociales, es esencial entender cómo una adecuada planificación estratégica puede incidir en los procesos de gobernanza local.

En ese sentido, el estudio permitió ampliar el análisis conceptual sobre la relación entre ambas variables, considerando que el planeamiento estratégico no solo orienta la formulación y cumplimiento de estrategias institucionales, sino que también involucra procesos de organización, articulación, innovación y participación que favorecen una gestión pública más eficiente. Asimismo, fortaleció el abordaje teórico de la gobernanza, entendida como un proceso de conducción y supervisión de decisiones públicas, cuya comprensión involucra dimensiones vinculadas a la participación ciudadana, estabilidad institucional, eficacia gubernamental, regulación, cumplimiento normativo y transparencia en la gestión pública.

Finalmente, la investigación aportó evidencia teórica que contribuye a una mejor comprensión de la relación del planeamiento estratégico y la gobernanza en el ámbito municipal, constituyéndose en un referente para futuras investigaciones orientadas al fortalecimiento institucional, desarrollo territorial y mejora de la gestión pública local.

Justificación práctica

La presente investigación se justificó prácticamente porque proporcionó evidencia empírica y resultados concretos que podrían ser utilizados por los tomadores de decisiones de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, para fortalecer los procesos de planeamiento estratégico y gobernanza local. En ese sentido, los hallazgos permitieron identificar fortalezas, brechas y oportunidades de mejora relacionadas con la organización institucional, participación de actores, eficiencia gubernamental, regulación de procesos y mecanismos de transparencia en la gestión pública.

Asimismo, la información obtenida constituyó un insumo técnico relevante para la formulación de estrategias orientadas al fortalecimiento institucional, mejora de la toma de decisiones, optimización de procesos administrativos y consolidación de una gestión pública más eficiente, transparente y orientada al desarrollo sostenible del territorio.

Justificación metodológica

La presente investigación se justificó metodológicamente porque empleó un enfoque cuantitativo mediante la aplicación de encuestas estructuradas con escala Likert, lo cual permitió obtener información medible, comparable y estadísticamente analizable sobre las percepciones relacionadas con el planeamiento estratégico y la gobernanza en la provincia Mariscal Nieto. Esta aproximación metodológica fortaleció la objetividad del estudio, permitiendo verificar hipótesis y reconocer patrones significativos entre las variables mediante procedimientos estadísticos pertinentes.

Asimismo, los instrumentos de recolección de datos utilizados permitieron medir de manera sistemática las dimensiones abordadas en la investigación, favoreciendo la validez y consistencia de los resultados obtenidos. Finalmente, el diseño metodológico empleado constituyó un

referente técnico replicable y adaptable para futuras investigaciones relacionadas con gestión pública, gobernanza y desarrollo territorial en contextos municipales similares.

1.4. Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

El planeamiento estratégico incide en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

1.4.2. Hipótesis específicas

El planeamiento estratégico influye en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

El planeamiento estratégico impacta en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

El planeamiento estratégico incide en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

El planeamiento estratégico tiene efectos en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

El planeamiento estratégico influye en el estado de derecho de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

El planeamiento estratégico impacta en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

1.5. Variables

Las variables que abordó la presente indagación fueron el planeamiento estratégico como variable independiente y la gobernanza como variable dependiente.

1.5.1. Variable independiente

Planeamiento estratégico

Definición conceptual: la planificación estratégica es el procedimiento que es empleado para la enunciación y cumplimiento de las estrategias de la organización, con el objetivo de integrarla, de acuerdo con su misión, en el contexto actual (David, 2013, como se cita en Riveros, 2022). Asimismo, desde la perspectiva de Asadzadeh et al.

(2023), el planeamiento estratégico involucra procesos de reorientación institucional, liderazgo, creatividad, innovación e integración contextual.

Definición operacional: la variable de planeamiento estratégico fue medida por un cuestionario compuesto por 16 ítems, incluyendo las dimensiones de nuevo proceso de organizaciones, gobernabilidad, iniciativas innovadoras y por último creatividad y fomento innovador, con sus respectivos indicadores, la medición de cada ítem se realizó bajo la escala de Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.

1.5.2. Variable dependiente

Gobernanza

Kaufmann y Kraay (2024) definen la gobernanza como las tradiciones e instituciones mediante las cuales se ejerce la autoridad en un país. Esta comprende el proceso de selección, monitoreo y reemplazo de los gobiernos, relacionado con la voz y rendición de cuentas, así como con la estabilidad política; también considera la capacidad del gobierno para formular e implementar políticas eficaces, vinculada con la eficacia gubernamental y la calidad regulatoria. Del mismo modo, incorpora el respeto de los ciudadanos y del Estado por las instituciones que regulan las interacciones económicas y sociales, aspecto relacionado con el estado de derecho y el control de la corrupción.

Definición operacional: la variable de gobernanza fue medida mediante un cuestionario compuesto por 15 ítems, los cuales abarcaron las dimensiones voz y rendición de cuentas, estabilidad política, eficacia del gobierno, calidad regulatoria, estado de derecho y control de la corrupción, cada uno con sus respectivos indicadores, la medición de cada ítem se realizó bajo la escala de Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.

A continuación, se presenta la matriz de operacionalización de las variables:

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Planeamiento estratégico	la planificación estratégica es el procedimiento que es empleado para la enunciación y cumplimiento de las estrategias de la organización, con el objetivo de integrarla, de acuerdo con su misión, en el contexto actual (David, 2013, como se cita en Riveros, 2022)	La variable de planeamiento estratégico fue medida mediante un cuestionario compuesto por 16 ítems, los cuales abarcaron las dimensiones de nuevo proceso de organizaciones, gobernabilidad, iniciativas innovadoras y por último creatividad y fomento innovador, con sus respectivos indicadores, la medición de cada ítem se realizó bajo la escala de Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.	**Nuevo proceso de organizaciones** **Gobernabilidad** **Iniciativas innovadoras** **Creatividad y fomento innovador**	• Nivel de cumplimiento de metas en el gobierno local. • Grado de alineación de los propósitos organizacionales • Nivel de participación ciudadana • Diversidad de participación en servicios públicos • Nivel de organización ciudadana activa • Nivel de transparencia informativa • Grado de participación • Nivel de innovación institucional • Nivel de alianzas estratégicas • Cuantía de incentivos aplicados • Grado de participación de actores clave • Nivel de innovación sostenible • Nivel de procesos innovadores • Grado de fomento de innovación • Etapa del proceso de desarrollo • Nivel de crecimiento y desarrollo sostenible	Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.
Gobernanza	Kaufmann y Kraay (2024) definen la gobernanza como las tradiciones e instituciones mediante las cuales se ejerce la autoridad en un país. Esta comprende el proceso de selección, monitoreo y reemplazo de los gobiernos,	la variable de gobernanza fue medida mediante un cuestionario compuesto por 15 ítems, los cuales abarcaron las dimensiones voz y rendición de cuentas, estabilidad política, eficacia del gobierno, calidad regulatoria,	**Voz y rendición de cuentas** **Estabilidad política** **Eficacia del Gobierno**	• Nivel de organización ciudadana • Grado de disponibilidad de la información pública • Nivel de promoción de participación ciudadana • Grado de alineación institucional • Grado de institucionalización de políticas focalizadas • Cantidad de personal calificado • Capacidad de la mecanización administrativa	

relacionado con la voz y rendición de cuentas, así como con la estabilidad política; también considera la capacidad del gobierno para formular e implementar políticas eficaces, vinculada con la eficacia gubernamental y la calidad regulatoria. Del mismo modo, incorpora el respeto de los ciudadanos y del Estado por las instituciones que regulan las interacciones económicas y sociales, aspecto relacionado con el estado de derecho y el control de la corrupción.	estado de derecho y control de la corrupción, cada uno con sus respectivos indicadores, la medición de cada ítem se realizó bajo la escala de Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.	**Calidad regulatoria** **Estado de derecho** **Control de la corrupción**	• Grado de eficiencia en ejecución de proyectos • Nivel de ejecución presupuestaria • Nivel de avance del reordenamiento territorial • Capacidad de correspondencia de las tasas municipales • Eficiencia en servicios municipales • Eficiencia en atención a la ciudadanía • Nivel de recuperación de recaudación • Grado de participación de actores sociales.

II. Marco teórico

2.1. Antecedentes del problema

Antecedentes internacionales

Valdiviezo y Martínez (2024) en su trabajo de indagación titulada "Gobernanza rural y planificación estratégica para el desarrollo sostenible: comunidad indígena San Francisco, Alausí – Ecuador, 2023", el propósito fue examinar la gobernanza en los métodos de desarrollo sostenible comunitario desde el enfoque de la planificación estratégica, en Alausí. La metodología manejada se diferencia por su enfoque descriptivo, documental y de campo, incorporando la recolección de datos cuantitativos y cualitativos de datos que han facilitado perspectivas más extensas del tema. Mediante un paradigma hermenéutico, se ha intentado interpretar la investigación con el fin de hallar un conocimiento consensuado. Los hallazgos permitieron identificar un proceso de gobernanza debilitado, caracterizado por una sobrecarga de responsabilidades directivas, limitado liderazgo, una gestión reactiva frente a las demandas locales, deficiencias en la coordinación y cultura de planificación, así como una estructura jerárquica de carácter patriarcal en los niveles directivos.

Estos elementos influyen en la gestión y el liderazgo, promoviendo una respuesta reactiva frente a las necesidades de la comunidad, así como limitaciones en el compromiso y fortalecimiento de los actores involucrados. Se concluye que se coloca de manifiesto la evidente necesidad de superar los tradicionales patrones jerárquicos, a través de la adopción de métodos estructurados y colaborativos de gestión rural alineados con la cultura local, mediante la educación y desarrollo de capacidades en gestión y planificación estratégica, para guiar el territorio hacia caminos de desarrollo sostenible.

Félix (2021) en su investigación titulada "Plan estratégico e implementación del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, Ecuador, en el año 2019", el propósito de esta investigación fue determinar la forma en que el plan estratégico potencia la operacionalización del presupuesto participativo. En este estudio se usaron métodos de investigación correlacionales, descriptivos, cuantitativos, transversales y no

experimentales. Un total de 150 subordinados que desempeñaban responsabilidades administrativas conformaron tanto la población como la muestra. Al mismo tiempo que la variable conocida como presupuesto participativo comprendía los componentes pertinentes de coordinación, preparación, formalización y coordinación, la variable que se designó como plan estratégico se definió por sus elementos de objetivos estratégicos y actividades. Como parte de la encuesta, se realizaron dos cuestionarios, cada uno de los cuales contenía doce preguntas y utilizaba la escala Likert para cada variable. Conforme con los hallazgos, se encontró que la mediana de calificación para ambas variables tenía coeficientes Rho de Spearman de fuerza moderada, y el grado de significancia para ambas variables fue de 0,000. La indagación sugiere que existe un vínculo directo, moderado y positivo en los planes estratégicos de mejora de los presupuestos participativos al interior de la entidad. Este vínculo es respaldado por el 53,1 % de las refutaciones, y tiene una Rho = 0,175 y una significación bilateral de 0,000.

Mariño (2021) en su investigación titulada “Evaluación de la gobernanza y la participación en la formulación e implementación del plan de acción del sistema municipal de áreas resguardadas en la jurisdicción municipal de Trinidad, Casanare (Colombia)”. Tiene como objetivo, identificar las disputas medioambientales presentes en las zonas protegidas del municipio de Trinidad. Se recurre a la metodología del marco analítico de la gobernanza (MAG) propuesto por Marc Hufty en 2009 y el principio de buena gobernanza propuestos por Michael Lockwood en 2009. Este marco metodológico se implementó en un estudio de campo que incorpora la entrevista semiestructurada a diversos actores presentes en la zona. Los descubrimientos más significativos abarcan el proceso de desarrollo de decisiones y acuerdos, derivados del interés por participar en la formulación del plan de acción del SIMAP por parte de un conjunto de actores. Se concluye que, la incorporación de nuevos participantes debe propiciar un diálogo intergeneracional, centrado en la perspectiva de género, que fomente la creencia en la viabilidad de una conservación efectiva de estas zonas; particularmente debido a la apremiante necesidad de mitigar y adaptar estos municipios frente al cambio climático, un

fenómeno que, en gran medida, es resultado de la urbanización acelerada y las demás presiones antropogénicas sobre la naturaleza.

Muñoz et al. (2021) en su investigación titulada “Revisión documentaria del planeamiento estratégico dentro de la gestión pública”, tuvieron como propósito realizar un análisis documental para evidenciar la importancia del planeamiento estratégico en la gestión pública. Los autores sostienen que, en la actualidad, la implementación de una adecuada gestión pública requiere mecanismos de planificación que permitan orientar las acciones institucionales hacia el cumplimiento de objetivos y la mejora de los resultados. La metodología empleada en el artículo se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, mediante la revisión y análisis de documentos provenientes de entidades nacionales e internacionales, así como de autores especializados en planeamiento estratégico y gestión pública. Entre los resultados, se evidenció que la revisión documental del planeamiento estratégico favorece la gestión pública, al contribuir a la articulación de políticas nacionales, estrategias y planes orientados a responder a las necesidades de la población. Finalmente, los autores concluyen que, tanto en instituciones públicas como privadas, el planeamiento estratégico se ha consolidado como una herramienta importante para orientar el crecimiento institucional, fortalecer la toma de decisiones y mejorar el cumplimiento de objetivos organizacionales.

Antecedentes nacionales

Romero et al. (2023) en su indagación denominada “Planeamiento Estratégico en la Gestión Municipal de los Trabajadores de un Distrito de la Provincia Constitucional del Callao, 2023”, tuvieron el fin de determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la administración municipal de los colaboradores del distrito perteneciente a Callao. El método de indagación fue básico de nivel explicativo, cuantitativa; con diseño no experimental y un enfoque transversal de naturaleza correlacional causal. Se tomó en cuenta a 200 empleados de la entidad en cuestión, con muestra de 132 empleados, y con muestreo que se efectuó mediante un método probabilístico aleatorio simple, para la recolección de datos se manejó la encuesta, manejando dos cuestionarios validados con el juicio de expertos.

La fiabilidad de estos se corroboró mediante el Alfa de Cronbach, que evidencia alta y robusta confiabilidad 0,938 y 0,878. El hallazgo indica que el 51,5 % de participantes indican una regularidad en el planeamiento estratégico, y el 65,2 % de los consultados indican una regularidad en la gestión municipal. Se concluye que el coeficiente de Nagelkerke indica que la administración municipal presenta 50,3 % del planeamiento estratégico. Esto sugiere que el planeamiento estratégico ejerce una influencia en la administración municipal del Callao.

Olivares (2022) realizó una investigación titulada “Planeamiento estratégico y plan de desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres 2021”, con la finalidad de establecer la correlación entre el plan estratégico y el plan de desarrollo local municipal. La indagación tomó enfoque básico, adoptando el diseño no experimental transversal y correlacional descriptivo. La población seleccionada comprendió 60 empleados de la mencionada Municipalidad. El instrumento empleado fue el cuestionario. Los hallazgos indican una correlación significativamente positiva del plan de desarrollo local y el plan estratégico, con Rho de Spearman de 0,792 y nivel de significancia altamente positivo $p=0,000<0,05$, respaldando la hipótesis propuesta. La conclusión del estudio indica que el planeamiento estratégico mantiene una relación significativa con el plan de desarrollo local municipal. Adicionalmente, las dimensiones de diseño, implementaciones, evaluación y monitoreo manifiestan una relación robusta y positiva con el desarrollo local.

Guzmán (2022) en su estudio titulado “Implementación del planeamiento estratégico y su incidencia en la gobernanza y desarrollo local en la ciudad de Tacna 2016-2018”, tuvo como objeto analizar la correspondencia de planificación estratégica y gestión en el progreso urbano de Tacna. El procedimiento implementado se distinguió por su simplicidad, empleando método cuantitativo, no experimental transversal y alcanzando un ámbito descriptivo. Se realizó la encuesta a la muestra no probabilística de 178 individuos, compuesta por 50 empleados, 50 colaboradores y 78 líderes. Los hallazgos evidencian, la realización del plan estratégico y gestión gubernamental en Tacna revelan una conexión íntima y relevante, con coeficiente de Spearman de 0,818, y una significancia del

5 % (p-valor= 0,00). En conclusión, hace hincapié en una correspondencia alta de la ejecución del plan estratégico y el ámbito de la gestión.

Cruz (2021) en su investigación titulada “La gestión pública y la gobernabilidad democrática en la Municipalidad provincial de Chiclayo, 2021”. Tuvieron como objeto fijar cómo la gobernanza democrática y la administración pública se entrelazan en el municipio en estudio. La indagación tuvo nivel descriptivo-correlacional, orientación cuantitativa, y de tipo básico, igualmente, tuvo un diseño no experimental-transaccional. El análisis halló que el 47 % de ciudadanos opinaron que la administración pública es deficiente, mientras que un 30 % opinó que es aceptable. No obstante, para un 23 %, la administración pública es excelente. Concluyendo así que, según el análisis y la exposición de los hallazgos, el coeficiente de correlación es de 0,574, revelando una conexión positiva moderada entre las variables analizadas. Es evidente que al ser menor a 0,05, descartamos la Ho y se acoge la Ha. Se sostiene que la administración pública y la gobernabilidad democrática están entrelazados. Esto revela que una administración pública más eficiente puede conducir a una gobernabilidad democrática más eficiente.

Antecedentes departamentales

Baldarrago (2025) su investigación titulada “Relación de las habilidades gerenciales en la planificación estratégica de los colaboradores de la Unidad Ejecutora N° 003 Sub Región Ilo en Moquegua, 2023”. Tiene como objetivo general determinar cómo las habilidades gerenciales y la planificación táctica de los empleados se entrelazan. A través de la metodología básica, con enfoque transversal, no experimental, y correlacional, la muestra estuvo integrada por 35 individuos, integrantes de la unidad ejecutora. En cuanto a los métodos y herramientas utilizados, se destacó la encuesta y el cuestionario. Mostrando que la variable de destrezas gerenciales exhibe 83 % de excelencia, mientras que el planeamiento estratégico exhibe 77 % de aceptabilidad; se obtuvo un valor de Spearman de 0,739, el bilateral alcanzó una cifra inferior a 0,05. Por lo tanto, existen pruebas suficientes para concluir que entre las variables existe una conexión significativa y favorable.

Velásquez (2023) en su trabajo titulado “Análisis de la propuesta estratégicas para la gobernanza ambiental aplicadas en el comité ambiental participativo orientadas a los objetivos del desarrollo sostenible, caso proyecto Quellaveco-Moquegua, 2021” tuvieron como objetivo determinar y evaluar estrategias innovadoras para fortalecer la gestión ecológica y fomentar el desarrollo duradero. En la metodología se empleó un enfoque mixto de investigación, sustentado en la revisión de estudios previos sobre gobernanza presentes en la literatura académica, con el propósito de identificar y analizar los principales elementos relacionados con el entorno de estudio mediante el análisis temático. Posteriormente, se utilizó un enfoque prospectivo para identificar estrategias orientadas al fortalecimiento de la gestión ambiental del sistema. Entre los hallazgos, se determinó que una de las estrategias más adecuadas consistió en promover una gestión ambiental más transparente mediante el uso de una plataforma de datos digitales, propuesta que finalmente fue validada por las instituciones involucradas. Asimismo, los resultados evidenciaron que la propuesta planteada resultó pertinente para los participantes del monitoreo ambiental comunitario.

Gonzales (2023) en su estudio titulado “Competencias gerenciales y planificación estratégica en la municipalidad distrital de Samegua, Moquegua, 2023”. Su objetivo fue alinear las habilidades de gestión y la estrategia. La metodología practicada, fue de tipo básica, enfoque cuantitativo, nivel no experimental, descriptivo y correlacional. La muestra abarcó a 184 empleados, siendo 124 de ellos seleccionados. Para la recolección de datos, se emplearon dos cuestionarios, uno para cada variable. Los hallazgos exhibieron una conexión de habilidades gerenciales y estrategia de planificación, con sig. de 0,000<0,05 y coeficiente de correlación R igual a 0,903. Determinando que existe una relación significativa entre las variables; es decir, a mayor nivel de competencias gerenciales en la Municipalidad Distrital de Samegua, mayor es la capacidad para fortalecer la planificación estratégica en dicha entidad.

2.2. Bases teóricas

Planeamiento estratégico

Se define como un proceso que busca anticipar el futuro mediante una extrapolación de tendencias actuales. Durante este procedimiento, la entidad o entidad articula de forma explícita sus acciones con el objetivo de lograr sus objetivos. Este procedimiento tiene como objetivo anticipar escenarios y preparar a la organización de manera adecuada frente a los desafíos del entorno (Altamirano et al., 2023).

Riveros (2022) indica que la planificación estratégica es el procedimiento empleado para la ejecución y formulación de tácticas de la entidad, con el objetivo de integrarla, según su fin, en la circunstancia actual. Asimismo, subraya la relevancia de las planificaciones en las organizaciones, dado que su disposición influye en su viabilidad, desarrollo y logro de sus metas. Por otro lado, Tóala-Bozada et al. (2022) indican que la planificación no se limita a la ejecución de acciones inmediatas u operativas, sino que se orienta hacia un horizonte de largo alcance. Por consiguiente, se requiere de un proceso holístico y vinculado con otros planes de la organización; de lo contrario, su implementación aislada resultaría inadecuada para los objetivos institucionales.

El plan estratégico está basado en un minucioso análisis de las capacidades y limitaciones de la entidad, junto con las oportunidades y riesgos del entorno externo, con el propósito de idear tácticas y acción estratégica que aumenten la competitividad y la firmeza. Este proceso siempre se fundamenta en los elementos más humanos que facilitan la comprensión del desafío inherente a la organización (Bermeo et al., 2023).

El planeamiento estratégico constituye un sumario que conlleva una valoración exhaustiva de las falencias y capacidades de la entidad, junto con la oportunidad y amenaza del medio externo, con el objeto de formular estrategias para desarrollar el grado de determinación y la competitividad. Este procedimiento siempre se basa en los componentes más humanos que facilitan la comprensión del reto intrínseco a la organización (Sullón y Álvarez, 2022).

La planificación estratégica se caracteriza por su dinamismo, ya que se encuentra sujeta a fluctuaciones persistentes en su ambiente, lo que demanda ajustes en el argumento de circunstancias complejas que

engloban los componentes externos e internos. El método de planificación se caracteriza por su adaptabilidad frente a un proceso permanente de monitoreo y evaluación, permitiendo corregir errores y optimizar las inversiones gubernamentales. Asimismo, favorece la promoción de la inversión privada mediante la implementación de acciones orientadas al cumplimiento de objetivos estratégicos. (Vargas et al., 2022).

Según Castañeda (2021) el plan estratégico debe alinearse con las competencias administrativas y el procedimiento de toma de decisiones. Sin embargo, se constata un interés limitado por parte de los directores y supervisores en la evaluación y supervisión de planes estratégicos.

En el ámbito institucional, los entes del ámbito estatal diseñan un Plan Estratégico Institucional - PEI y un Plan Operativo Institucional - POI, que instruyen su actuación hacia los propósitos determinados en la política institucional, en armonía con las normativas y estrategias territoriales y nacionales vigentes, implementando iniciativas enfocadas en elevar el bienestar de la comunidad a la que se dirige y cumplir con su misión (Jiménez, 2021).

El Plan Estratégico Sectorial Multianual (PESEM) es un instrumento hecho por los Ministerios del Poder Ejecutivo para cada rubro que se encuentra bajo su jurisdicción. Este pliego articula la táctica de progreso del rubro, dirigida a la consecución de los propósitos estipulados en el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) y la Política General de Gobierno. El PESEM es diseñado para un periodo de cinco años, con una duración de cinco años (CEPLAN, 2021).

El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) ha promovido la formulación de normativas vinculadas al planeamiento estratégico del Estado y ha brindado asistencia técnica a diversas entidades públicas. Desde su implementación, ha promovido la elaboración de una planificación estratégica sistematizada y sistemática en los tres estratos gubernamentales, estableciendo una vinculación con el presupuesto público con el fin de atenuar las desigualdades y fomentar el desarrollo a escala local y nacional. Desde una perspectiva académica, se procura orientar las acciones hacia el logro de resultados que respondan a

las necesidades fundamentales de la población, guiando así los procesos de desarrollo. (CEPLAN, 2021).

Modelo de planificación como conector entre los sistemas de gobernanza

Este modelo es desarrollado por Asadzadeh et al. (2023), quienes plantean que los sistemas de gobernanza y planificación deben fortalecerse para impulsar una resiliencia transformativa. En ese marco, los autores proponen cuatro características centrales del proceso de planificación: prospectiva estratégica y reorientación del rumbo institucional, colaboración y liderazgo, creatividad y agilidad, y experimentación e integración contextual. Asimismo, precisan que la transformación de estos sistemas involucra cambios en el discurso, la estructura, las herramientas y las prácticas, a través de mecanismos como la reorientación, la reorganización, la innovación y la expansión. Desde esta perspectiva, el planeamiento estratégico no se limita a la formulación de planes, sino que constituye un proceso institucional dinámico de orientación, adaptación, articulación y cambio, lo que lo convierte en un sustento teórico pertinente para la variable planteada en la presente investigación (Asadzadeh et al., 2023).

Figura 1

Modelo de planificación como conector entre los sistemas de gobernanza

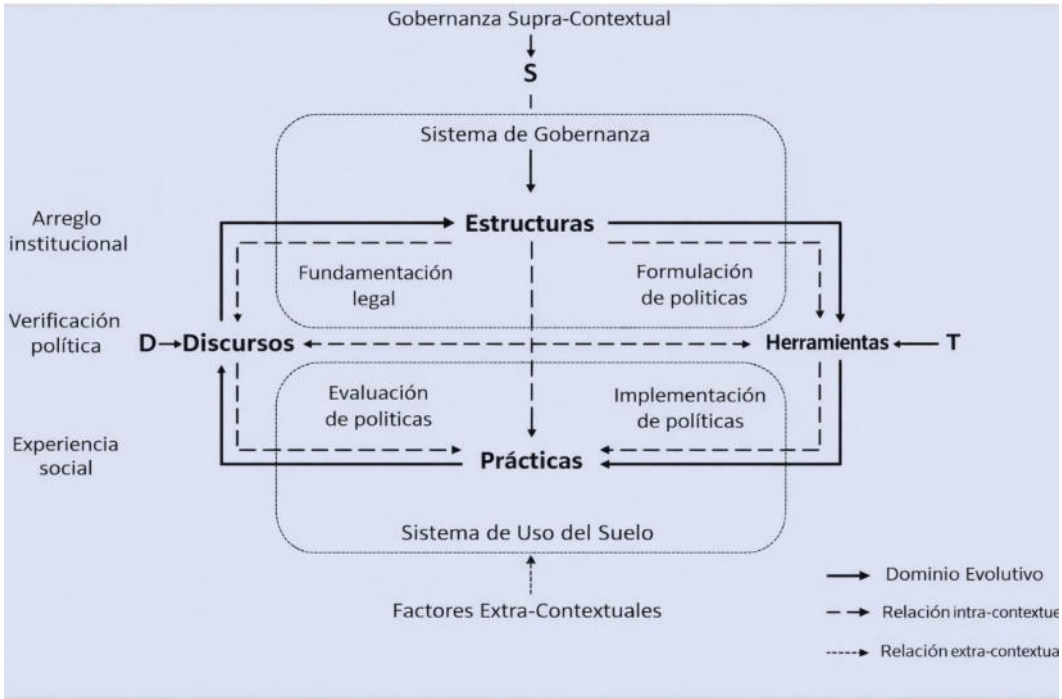


Tabla 2

Correspondencia entre las características del modelo y las dimensiones del planeamiento estratégico

Dimensiones del estudio	Categoría del modelo teórico	Componente del cambio	Mecanismo del cambio
Nuevo proceso de organizaciones	Previsión y cambio de rumbo (prospectiva estratégica y reorientación institucional)	Discurso	Reorientación
Gobernabilidad	Colaboración y liderazgo	Estructura	Reorganización
Creatividad y fomento innovador	Creatividad y agilidad	Herramienta	Innovación
Iniciativas innovadoras	Experimentación e integración contextual	Práctica	Expansión

En relación con las dimensiones consideradas en la investigación, el modelo de Asadzadeh et al. (2023) permite establecer una correspondencia conceptual consistente. La dimensión nuevo proceso de organizaciones se vincula con la prospectiva estratégica y reorientación del rumbo institucional, así como con los mecanismos de reorientación y reorganización, en tanto remite a la capacidad institucional para redefinir rutas de acción y reorganizar sus procesos. La dimensión gobernabilidad encuentra sustento en la colaboración y liderazgo, debido a que el liderazgo y la articulación entre actores constituyen condiciones esenciales para conducir estratégicamente la organización. La dimensión iniciativas innovadoras se relaciona con la experimentación e integración contextual y con la innovación como mecanismo de cambio, mientras que la dimensión creatividad y fomento innovador se respalda en la creatividad y agilidad, puesto que alude a la generación de respuestas flexibles, creativas y adaptativas frente a contextos cambiantes. En consecuencia, este estudio

ofrece una base teórica válida para sustentar la variable planeamiento estratégico y justificar sus dimensiones como expresiones operativas de categorías reconocidas en la literatura científica reciente (Asadzadeh et al., 2023).

Teorías del planeamiento estratégico

Planeamiento estratégico Situacional – PES

Bianchini y Di Marco (2024) indican que el PES "es un enfoque de planificación diseñado para la administración pública" (p. 1), mediante el cual se identifican y examinan las problemáticas que afectan a un conjunto de individuos, otorgando prioridad a aquellos con condiciones menos favorables.

El balance de gestión pública condensa los hallazgos, tanto efectivos como perjudiciales, de las acciones gubernamentales en relación con las peticiones de los actores colectivos y la población en su conjunto. Dichas demandas abarcan la calidad democrática, la legitimidad, el respeto al derecho humano, la justicia, la descentralización, el acatamiento de las normas éticas, entre otros aspectos. El balance macroeconómico documenta los resultados económicos obtenidos mediante las políticas en vigor, incluyendo aspectos como el crecimiento económico, el empleo, el comercio internacional y la tasa de inflación, entre otros. El balance de cambio de dificultades determinadas alude a los resultados derivados de la resolución de cuestiones públicas, abarcando elementos como servicios fundamentales, incluyendo agua bebible, saneamiento, electricidad, vivienda, salud, transporte urbano, instrucción, recreación, y demás. Los hallazgos corresponden a satisfacer los objetivos preestablecidos.

Teoría clásica

Fayol (1916; como se cita en Hernández, 2022) postula que la planificación constituye el proceso de estimación del futuro, y la preparación de provisiones para dicho futuro se considera la implementación de la estrategia. En consecuencia, la planificación estratégica se conceptualiza como la anticipación y proyección de eventos, implementando las medidas preventivas pertinentes. Adicionalmente, la planificación abarca las responsabilidades administrativas y se orienta a definir objetivos y metodologías para su consecución.

Teoría de sistemas

Góngora et al. (2023) indican que los problemas deben ser considerados en su totalidad, es decir, no deben ser considerados de manera individual y específica. Este enfoque ha generado una perspectiva alternativa de la planificación estratégica, que suministra la comprensión, propuesta y solución de problemas mediante la implementación de estrategias pertinentes.

Las fases del planeamiento estratégico

En el contexto peruano, se lleva a cabo conforme al ciclo de planeación estratégica para la mejora continua, tal como se establece en la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, que se refiere a la actualización del PEDN Flores (2022) indica que este ciclo cuenta con 4 fases como son:

Dominio holístico de la realidad: Es la comprensión y conocimiento del entorno del individuo, incluyendo sus necesidades, dificultades, recursos, condiciones de vida, entre otros aspectos.

Aspiraciones futuras: Las aspiraciones de los individuos se concretan y se ilustran a través de una situación futura más propicia y factible de lograr.

Coordinación de políticas y planes: Se formulan metas y objetivos para lograr el futuro anhelado, y estos objetivos se vinculan de manera adecuada con las metas de otras políticas y/o planes.

Monitoreo y evaluación: La información derivada de los indicadores se somete a análisis para determinar el efecto que el objetivo ejerció.

Dimensiones

Con correspondencia a las dimensiones de la primera variable, se hallaron diversos autores que postulan que el planeamiento estratégico es desarrollado a través de los sucesivos grandes grupos, que se consideran dimensiones del planeamiento estratégico, comenzando por el nuevo proceso de organizaciones, gobernabilidad, iniciativa innovadora y por último, creatividad y fomento innovador, al mismo tiempo, tras la revisión de los modelos de planeamiento y bajo el análisis de varios autores, según Guzmán (2022) se determina que el planeamiento se comprende de estas 4 dimensiones:

Nuevo proceso de organizaciones: Se refiere a la evolución y transformación de las estructuras y dinámicas organizacionales en respuesta a los cambios sociales, tecnológicos y económicos. Este concepto abarca una serie de prácticas, enfoques y destrezas que buscan perfeccionar la eficiencia, adaptabilidad y sostenibilidad de las entidades en entornos cada vez más complejos y dinámicos (Molina et al., 2023).

Gobernabilidad: Es la facultad de las entidades y organizaciones para tomar decisiones efectivas, implementar políticas públicas y garantizar que los procesos sean transparentes y responsables. Involucra la unión entre los representantes políticos, financieros y sociales, y aboga por la construcción de sistemas de gobernanza que sean inclusivos, eficientes y justos, promoviendo la participación colectiva y el acatamiento a los derechos (Avalle, 2023).

Iniciativas innovadoras: Son proyectos, acciones o procesos que buscan introducir nuevas ideas, productos o servicios con el fin de optimar la eficacia, efectividad y sostenibilidad dentro de un contexto determinado. Estas iniciativas pueden surgir tanto en el espacio corporativo, como en el gubernativo o social, y están orientadas a solucionar problemas de forma creativa y disruptiva, siempre con un enfoque hacia el futuro (Oszlak, 2023).

Creatividad y fomento innovador: La creatividad es la facultad de innovar, mientras que el fomento innovador se refiere a la creación de condiciones que propicien la innovación dentro de un entorno determinado. Este fomento puede incluir el apoyo a las investigaciones y el desarrollo (I+D), la creación de políticas que favorezcan la asistencia entre distintas secciones, y la disposición de bienes y espacios donde la creatividad pueda convertirse en acción innovadora (Guillen y Guillen, 2024).

Gobernanza

Kaufmann y Kraay (2024).definen la gobernanza como las tradiciones e instituciones por las cuales se ejerce la autoridad en un país. Esto incluye el proceso por el cual se seleccionan, monitorean y reemplazan los gobiernos; la capacidad del gobierno para formular e implementar eficazmente políticas sólidas; y el respeto de los ciudadanos

y el Estado por las instituciones que rigen las interacciones económicas y sociales entre ellos.

Según Antequera (2021) la gobernanza comprende los procesos de toma de decisiones y los mecanismos mediante los cuales estas son implementadas. El estudio de la gobernanza está centrado en cada protagonista formal e informal, implicados en la elaboración de decisiones, su ejecución, y en las estructuras, que han sido diseñadas para materializar tales decisiones. El gobierno desempeña un papel crucial en la gobernanza. Los actores están condicionados por el nivel de gobierno del cual se está discutiendo. En las regiones rurales; los actores involucrados comprenden los propietarios de las tierras, los institutos de investigación, las cooperativas, las organizaciones no gubernamentales, el ejército, los líderes religiosos, entre otros. La circunstancia en las áreas urbanas presenta una complejidad considerablemente mayor (Lazcoz y Romeo, 2025).

La gobernanza se caracteriza por ser una red colaborativa entre el Estado y la comunidad, cuyo objeto es que cada entidad instaure los términos del Estado en relación con las prelaciones de la población. Por lo tanto, en contraste con la gobernabilidad que confiere al Estado la responsabilidad y el control de tomar resoluciones en relación a un problema, la gobernanza se refiere al sistema de gestión en el que la implicación social es intrínseca a la estructura gubernamental. Esta diferenciación es esencial, dado que señala la transición de paradigmas en la administración pública desde la creación de un espacio civil (Avalle, 2023).

De este modo, Molina et al. (2023) indican que el término gobernanza se presenta como adecuado para estudiar las decisiones organizacionales, dado que facilita la distinción entre las características específicas para la consecución de resultados públicos virtuosos y aquellos que no, evitando la limitación en la orden exorbitante como ocurre en la nueva gestión pública. La gobernanza posee la robustez y equilibrio necesarios para establecer patrones para la decisión organizacional pertinente, en el ámbito de la gobernanza y en otros aspectos. Aunque el concepto de gobernanza es de naturaleza emergente, no constituye una

realidad gubernamental-administrativa consolidada. Además, la dimensión y/o su momento organizacional no han sido objeto de una exploración exhaustiva.

La meta gobernanza se caracteriza como un proceso mediante el cual determinados actores configuran, conciertan, suministran y guían las modalidades específicas de gobernanza en conformidad con pautas, ordenamientos o modelos establecidos. En términos académicos, alude a la estructuración de las situaciones para la gobernanza, al modo en que se orientan las redes, son definidas las normas y se configura el argumento en el que se desarrolla las políticas relacionales. En consecuencia, si la funcionalidad o poder, por una parte, y la calidad democrática, por otra, representan los desafíos esenciales de la gobernanza, la meta gobernanza debe ser considerada como un instrumento primordial para la obtención de los mencionados objetivos (De Vicenzi, 2020).

Información acerca de las capacidades estatales y gobernanza

Esta información es presentada por Rodríguez (2025), quien propone un análisis en los procesos de gobiernos locales para generar respuestas institucionales eficaces y contextualizadas frente a desafíos públicos. En este sentido, el autor articula tres dimensiones especiales: innovación publica, capacidades estatales y gobernanza local, la gobernanza, en el marco de las dimensiones planteadas, no se limita a un enfoque jerárquico ni al accionar exclusivo del Estado, sino que implica procesos más amplios de articulación y coordinación entre múltiples actores. En este sentido, se vincula con el desarrollo organizacional al promover estructuras más flexibles y colaborativas; con las finanzas municipales al requerir una gestión transparente y participativa de los recursos; con la gobernabilidad al fortalecer la legitimidad mediante la inclusión de diversos actores; y con los servicios municipales al favorecer mecanismos de creación y mejora continua en la provisión de servicios públicos, superando así esquemas tradicionales y promoviendo una gestión más integral y adaptativa (Rodríguez, 2025).

Tabla 3

Correspondencia entre las dimensiones del estudio y las dimensiones teóricas de la gobernanza, capacidades estatales e innovación pública en el ámbito municipal

Dimensiones del estudio	Dimensiones teóricas equivalentes	Componente del cambio
Voz y rendición de cuentas	Gobernanza local	Participación ciudadana, transparencia y control social en la gestión pública
Estabilidad política	Capacidades estatales	Fortalecimiento institucional y mejora de la capacidad del Estado para mantener estabilidad y gestión eficiente
Eficacia del gobierno	Capacidades estatales	Mejora el desempeño institucional y de la provisión de servicios públicos
Calidad regulatoria	Innovación pública	Modernización de procesos, simplificación de normas y uso de herramientas innovadoras en la gestión.
Estado de derecho	Gobernanza local	Cumplimiento de normas, fortalecimiento institucional y garantía de justicia
Control de la corrupción	Gobernanza local	Transparencia, integridad pública y reducción de prácticas indebidas.

Desarrollo local

Se caracteriza como un procedimiento de expansión y metamorfosis estructural de una región, en el cual la integración de actores y la instauración de sistemas productivos locales potencian las capacidades y recursos del lugar, con el objetivo primordial de optimar el bienestar de los habitantes (Hernández et al., 2021).

El desarrollo local forma un componente esencial en el progreso sociocultural de la sociedad, constituyendo procesos sistemáticos que aspira a fomentar el desarrollo y avance de diversas comunidades (Bravo y Sánchez, 2021).

Góngora et al. (2023) postulan que el desarrollo local constituye el proceso de expansión y transformación organizada de una región, en el que la fusión de actores y la implementación de sistemas productivos locales

potencian las capacidades y recursos del lugar con la finalidad primordial de optimar el bienestar de la población. Además, marca que el desarrollo local constituye una habilidad de avance que es basado en el manejo de las capacidades locales, la colaboración y coordinación entre varios puntos de la comunidad, con el propósito de impulsar el incremento de la competitividad e incentivar mejoras en la condición de la comunidad.

Teorías de la gobernanza

Se exploró una nueva perspectiva teórica en el estudio de la colaboración grupal.

Esta elección teórica se derivó de dos observaciones realizadas en el mismo proceso en el que se lleva a cabo. Según los autores Mehta et al. (2025) se discute el proceso que establece de forma regulada la dirección y la utilización del recurso natural, integrando la gobernanza y la participación de actores involucrados. La gobernanza logra ser clasificada como inclusiva o excluyente. Es posible que existan modalidades de gobernanza más destacadas, mientras que otras pueden ser considerablemente menos perceptibles. Es altamente plausible que los movimientos sociales puedan ejercer influencia sobre las modalidades de gobernanza existentes.

Enfoque de los objetivos de desarrollo sostenible

De acuerdo al Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD,2019, como se cita en Casas y Gil, 2025), plantean como guía para la acción; identifican diversas dimensiones relacionadas con la gobernanza; estas destacan la importancia de la participación ciudadana, la transparencia y rendición de cuentas, la coordinación interinstitucional, la innovación y tecnología, y la sostenibilidad ambiental.

La participación ciudadana destaca la importancia de la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones y en la implementación de políticas públicas en las ciudades. Asimismo, la transparencia y rendición de cuentas son elementos fundamentales para una gobernanza efectiva de las ciudades, y se ofrecen recomendaciones para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión urbana. Del mismo modo, la innovación y tecnología contribuye en la mejora de la gestión urbana y la

calidad de vida de los ciudadanos. Finalmente, la sostenibilidad ambiental es esencial para promover la sostenibilidad ambiental en la gestión urbana.

Dimensiones

Kaufmann y Kraay (2024). definen la gobernanza como las tradiciones e instituciones por las cuales se ejerce la autoridad en un país. Esto incluye el proceso de seleccionan, monitoreo y reemplazo de los gobiernos, asociado con la voz y la rendición de cuentas y la estabilidad política; la capacidad del gobierno para formular e implementar políticas eficaces, vinculada con la eficacia del gobierno y la calidad regulatoria, y el respeto de los ciudadanos y el estado por las instituciones que regulan las interacciones económicas y sociales, relacionado con el estado de derecho y el control de la corrupción.

Dentro de este contexto, su análisis se vincula con dimensiones tales como la voz y la rendición de cuentas que promueven la participación y transparencia; la estabilidad política que facilita la continuidad institucional; la eficacia del gobierno, vinculada a la capacidad de respuesta estatal; la calidad regulatoria, enfocada en la formulación y aplicación adecuada de las leyes, el estado de derecho que garantiza y resguarda los derechos y el control de la corrupción mediante mecanismos para reforzar la integridad institucional y la confianza ciudadana.

Voz y rendición de cuentas (Voice and Accountability): También conocida como la participación ciudadana, se refiere al grado en que los ciudadanos pueden participar en el proceso político y en la toma de decisiones. Esto incluye la capacidad de los ciudadanos para organizarse, expresar sus opiniones y participar en elecciones libres y justas **(Casas y Gil, 2025)**.

Estabilidad política (Political Stability and Absence of Violence/Terrorism): Según Kaufmann y Kraay (2024) se trata de capturar las percepciones y opiniones sobre la probabilidad de que el gobierno se desestabilice o sea derrocado por medios inconstitucionales o violentos, incluida la violencia con motivación política y el terrorismo.

Eficacia del gobierno (Government Effectiveness): Definido por Casas y Gil (2025) como el grado en que el Estado es capaz de

proporcionar servicios públicos eficientes y de alta calidad. Esto incluye la capacidad del Estado para gestionar los recursos públicos de manera efectiva y eficiente.

Calidad regulatoria (Regulatory Quality): Es el conjunto de buenas prácticas y herramientas que buscan que las normas y regulaciones que emite el Estado sean claras, necesarias, proporcionales y útiles para resolver problemas públicos sin generar costos innecesarios a la ciudadanía o las empresas. La calidad regulatoria también significa evaluar diferentes alternativas para resolver un problema y demostrar, con evidencia, que la intervención es la mejor opción para generar valor público, priorizando la calidad antes que la cantidad (Presidencia del Consejo de Ministros, 2024).

Estado de derecho (Rule of Law): Según Casas y Gil (2025) se refiere al grado en que las instituciones y los procesos políticos son justos, transparentes y predecibles. Esto incluye la capacidad del Estado para hacer cumplir las leyes y proteger los derechos de los ciudadanos.

Control de la corrupción (Control of Corruption): De acuerdo a Kaufmann y Kraay (2024) se trata de las percepciones y opiniones sobre el grado en que el poder público se ejerce para beneficio privado, incluyendo tanto formas menores como mayores de corrupción, así como la "captura" del Estado por élites e intereses privados.

2.3. Definición de términos

Actores públicos: Una persona, grupo, equipo burocrático o incluso el Estado, que aspira a alterar o transformar la política pública. Además, los participantes en una danza política se distinguen por sus posturas de acogida o rechazo hacia una política específica (Crespi, 2022).

Administración pública: Es el entramado de tareas y acciones destinadas a materializar las políticas de una nación, tales como la orquestación de las actividades gubernamentales y la administración de los recursos públicos (Zavaleta, 2023).

Creatividad y fomento innovador: Se manifiesta en la optimización del funcionamiento, incremento en la eficacia y/o eficiencia de las organizaciones, así como en la creatividad e innovación empresarial, factores que propician nuevas oportunidades para la administración, la

innovación, el mejoramiento y el crecimiento corporativo (Ávata et al., 2022).

Desarrollo local: se percibe como el paso de configuración futura de un espacio, producto del esmero concertado y planificado realizado por el colectivo de actores locales, con el objetivo de valorar los bienes materiales y humanos. Este procedimiento se implementa a través de un proceso de diálogo o negociación con las entidades de decisión económicas, sociales y políticas en las que se integran y de las cuales dependen (Macías et al., 2022).

Voz y rendición de cuentas: Capta las percepciones sobre el grado en que los ciudadanos pueden participar en la selección de su gobierno, incluida la integridad electoral, y las percepciones sobre los mecanismos de rendición de cuentas para los ciudadanos, reflejadas en la capacidad de acceder a la información, los organismos de supervisión gubernamental y un panorama sólido de medios de comunicación tradicionales y digitales(Banco Mundial, 2026).

Estabilidad política: Refleja las percepciones sobre el grado de seguridad del poder político y la gobernanza frente a la desestabilización, y sobre la probabilidad de que la autoridad sea desafiada o alterada por medios violentos, coercitivos o inconstitucionales(Banco Mundial, 2026).

Eficacia del gobierno: Se refiere a las percepciones sobre la calidad de los servicios públicos, la función pública, la formulación e implementación de políticas y la credibilidad de las decisiones gubernamentales(Banco Mundial, 2026).

Calidad regulatoria: Capta las percepciones sobre la capacidad del gobierno para diseñar e implementar políticas y regulaciones que promuevan el desarrollo del sector privado(Banco Mundial, 2026).

Estado de derecho: Que recoge las percepciones sobre el grado en que los agentes respetan y siguen las normas de la sociedad, incluyendo el cumplimiento de los contratos, los derechos de propiedad, la policía, los tribunales y la probabilidad de delitos y violencia(Banco Mundial, 2026).

Control de la corrupción: Captar las percepciones sobre hasta qué punto se utiliza el poder público para beneficio privado, incluyendo tanto la

corrupción menor como la mayor, así como la captura del Estado por parte de las élites y los intereses privados(Banco Mundial, 2026).

Iniciativas innovadoras: Se caracteriza como el procedimiento de introducir innovadoras ideas, metodologías, productos, servicios o soluciones que generen un impacto positivo y un valor considerable. Implica la conversión de conceptos innovadores en resultados concretos que optimicen la eficiencia y la eficacia o respondan a requerimientos insatisfechos (Morelos-Gómez et al., 2021).

Nuevo proceso de organizaciones: Se reseña a la ejecución de cambios significativos en la manera en que una organización estructura, gestiona y lleva a cabo sus actividades. Estos procesos suelen estar orientados a mejorar la eficiencia, la competitividad, la innovación o la adaptación a cambios externos e internos (Molina et al., 2023).

Participación ciudadana: Se describe como un entramado de estrategias y artilugios que posibilitan al ciudadano escoger las decisiones del gobierno (Rodríguez et al., 2024).

Planificación estratégica: Hace alusión al procedimiento que se inicia con la implementación de un método para la formulación del plan estratégico. Facilita a la organización mantener su competitividad en un contexto crecientemente propenso al cambio (Valencia, 2022).

Servicios municipales: Se refiere a todas las ayudas y facilidades que el gobierno local ofrece con el objeto de optimar la vida cotidiana de los habitantes (García et al., 2021).

III. Metodología

3.1. Tipo y nivel de investigación

3.1.1. Tipo

El tipo de indagación fue básica, según el Manual de Frascati, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, 2003) indica que la investigación fundamental engloba tareas experimentales o teóricas que se ejecutan primordialmente con el objetivo de analizar los enigmas de los sucesos y eventos visibles, sin considerar aplicación o utilidad específica. Se orienta hacia un entendimiento más integral mediante la razón de los elementos esenciales de las expresiones, de las vicisitudes perceptibles o de las correlaciones que los entes establecen (Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica [CONCYTEC], 2020).

3.1.2. Nivel

Se manejó un nivel explicativo, dado que este tipo de estudio no solo busca identificar la relación entre variables, sino también explicar cómo una incide sobre otra (Zúñiga et al., 2023). En cuanto al enfoque fue cuantitativo, tal como lo señala Faneite (2023) la cual propugnó un sistema de procedimientos sistemáticos y de evaluaciones meticulosas. Conforme a lo previamente expuesto, el análisis se efectuó mediante la utilización de datos numéricos cuantificables y el procesamiento de datos de un cuestionario, lo cual permitió verificar la incidencia de las variables mediante la prueba de hipótesis a nivel inferencial.

3.1.3. Diseño de investigación

El diseño adoptado fue no experimental, dado que promovió la obtención de conclusiones sin la manipulación de las variables (Arias y Covinos, 2021). De corte transversal, dado que representó el contexto de análisis como una representación fotográfica, tal como se señaló en el mismo (Arias y Covinos, 2021).

3.2. Población y muestra

Población

Población, según Condori-Ojeda (2020) es la totalidad de los sucesos que satisfacen ciertas especificaciones. La población estuvo

conformada por un total de 57 actores esenciales a la gestión del planeamiento estratégico y el desarrollo local del gobierno municipal Provincial Mariscal Nieto. Los siguientes grupos que la conformaron fueron escogidos y aprobados en relación a la siguiente manera:

Tabla 4

Los regidores de la Provincia Mariscal Nieto.

CARGO/GRUPO	N° DE PARTICIPANTES	DOCUMENTO DE APROBACIÓN
Regidores	9	Actas electorales de la provincia de MARISCAL NIETO
Subtotal de integrantes	**9**	

Nota. Listado de regidores según actas electorales.

Tabla 5

Equipo técnico del planeamiento estratégico de la Provincia Mariscal Nieto.

CARGO/GRUPO	N° DE PARTICIPANTES	DOCUMENTO DE APROBACIÓN
Comisión de Planeamiento Estratégico	12	RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 00231-2024-A/MPMN
Equipo Técnico de Planeamiento	25	RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 00231-2024-A/MPMN
Subtotal de integrantes	**37**	

Nota. Resolución de Alcaldía N° 00231-2024-A/MPMN.

Tabla 6

Representantes de las organizaciones de la sociedad civil de la Provincia Mariscal Nieto.

CARGO/GRUPO	N° DE PARTICIPANTES	DOCUMENTO DE APROBACIÓN
Integrantes del Consejo de Coordinación Local	6	RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 0077-2023-A/MPMN
Integrantes del Comité de Vigilancia del Presupuesto Participativo	5	ACUERDO DE CONCEJO N° 062-2023-MPMN
Subtotal de integrantes	**11**	

TOTAL	**57**

Nota. Lista de representantes de las organizaciones de la Sociedad Civil.

Muestra

La muestra se conformó por 57 actores vinculados al fenómeno analizado, y fue posible acceder a todos ellos dentro territorio de la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, en consecuencia, el tipo de muestreo fue censal debido a que la muestra es igual a la población. Este proceder es metodológicamente válido cuando la población es finita, pequeña y plenamente accesible. Hirschauer et al. (2020) sostienen que la inferencia estadística asociada al error muestral se justifica cuando se trabaja con muestras extraídas de una población, mientras que dicha lógica pierde centralidad cuando se dispone de información de la población completa. En la misma línea, Thygesen y Ersbøll (2014) indican que, cuando todas las unidades de la población están disponibles, los análisis centrados en error de muestreo pueden no resultar pertinentes. Por ello, en este estudio la ausencia de muestreo no constituye una limitación, sino una decisión coherente con la cobertura total de la población investigada.

Criterios de inclusión de la Comisión de Planeamiento Estratégico y Equipo Técnico de Planeamiento

- Personal de régimen laboral de ámbito público - Decreto Legislativo 276, que se halle trabajando presencialmente en el momento de aplicar el instrumento.
- Personal por Contrato Administrativo de Servicios – Decreto Legislativo N° 1057, que se encuentre laborando de forma presencial en el momento de aplicar el instrumento.
- Gerentes públicos – Decreto Legislativo 1024, que se halle trabajando presencialmente en el momento de aplicar el instrumento.
- Personal contratado a través de Fondo de Apoyo Gerencial, que se halle trabajando presencialmente en el momento aplicar el instrumento.

Criterios de inclusión para la muestra

Se incluyeron en la muestra efectiva aquellas personas que:

- Estuvieron formalmente acreditadas mediante resolución de alcaldía como miembros de alguno de los grupos definidos (regidores, comisión de planeamiento estratégico, equipo técnico, CCL o comité de vigilancia del PPR).
- Estuvieron activos en funciones al momento de la aplicación del cuestionario.
- No se encuentra ron con licencias, vacaciones, permisos o en comisión de servicios fuera de la jurisdicción provincial durante el periodo de recolección de datos.
- Residan o permanecieron temporalmente en la provincia de Mariscal Nieto, asegurando representatividad territorial y participación efectiva.
- Hayan participado al menos una vez en procesos de planificación, coordinación o seguimiento de políticas públicas a nivel provincial.
- Manifestaron consentimiento informado y voluntario para participar en el estudio.

Criterios de exclusión de la Comisión de Planeamiento Estratégico y Equipo Técnico de Planeamiento

- Personal de régimen laboral de ámbito público - Decreto Legislativo 276, que se halle trabajando presencialmente en el momento de aplicar el instrumento.
- Personal por Contrato Administrativo de Servicios – Decreto Legislativo N° 1057, que se halle trabajando presencialmente en el momento de aplicar el instrumento.
- Gerentes públicos – Decreto Legislativo 1024, que no se halle presencialmente en el momento de aplicar el instrumento.
- Personal contratado a través de Fondo de Apoyo Gerencial, que no se encuentre laborando de forma presencial en el momento aplicar el instrumento.
- Personal contratado por Locación de Servicios en el marco del Art. 1764 del Código Civil.

Criterios de exclusión para la muestra

Fueron excluidos de la muestra efectiva aquellos actores que:

- Estuvieron de licencia, vacaciones o comisión fuera del territorio durante el periodo de aplicación del instrumento.
- No residían ni se encontraron presentes en la zona que representan, imposibilitando su participación directa.
- No aceptaron participar o rechacen firmar el consentimiento informado.
- Presentaron limitaciones físicas, cognitivas o tecnológicas que impidan el correcto desarrollo del cuestionario (como no contar con acceso a medios si se aplica de forma virtual).
- Sean integrantes recientemente incorporados (menos de 30 días) y no cuenten con conocimiento suficiente del proceso de planificación o presupuesto participativo.
- Entregaron respuestas incompletas, inválidas o contradictorias, sin posibilidad de recuperación.

3.3. Instrumentos

La técnica fue la encuesta, dado que permitió la recolección de los datos a través de una serie de interrogantes que toman en cuenta las dimensiones de las variables. Según Condori-Ojeda (2020) facilitó la recolección del dato provenientes de una muestra de individuos, se utilizó para recolectar datos cuantitativos relativos a puntos de vista, acciones, características o sucesos específicos.

Para esta indagación se empleó el cuestionario como instrumento, para ello se contuvo 16 interrogantes para el planeamiento estratégico y 15 para la gobernanza. Conforme a Medina et al. (2023) se trató de un conjunto de cuestiones formuladas con el objetivo de recopilar información precisa de las respuestas.

3.4. Procedimientos

Validación

En el estudio, se realizó una validación por expertos en planeamiento con el objetivo de examinar la calidad y relevancia del cuestionario diseñado. Este procedimiento implicó la consulta a expertos en el campo de estudio para examinar y corroborar el contenido del

cuestionario, garantizando que las preguntas fueran pertinentes, precisas y apropiadas para cuantificar los conceptos y metas de la indagación.

Tabla 7

Lista de expertos validadores

Experto	Años de experiencia	Cargos ocupados
Antonio Alfredo Quico Palomino	35 años	- Gerencia municipal - Gerencia de planeamiento - Gerencia sub región Ilo, etc.
Mario Jesús Villavicencio Ramirez	20 años	- Gerente planeamiento estratégico MPI - Jefe Unidad de Proyectos Especiales MPI - Subgerente de Participación Ciudadana MPI - Subgerente de Planes y Programas MPI
Pedro Felipe Raa Retamoro	20 años	- Gerencia de Desarrollo Económico - Coordinador de Carrera - Administración de subgerencias varias

Confiabilidad

La fiabilidad del instrumento fue corroborada mediante el Alfa de Cronbach, el cual varió entre -1 y 1. Los resultados fueron satisfactorios, ya que se realizó una prueba piloto a 30 personas pertenecientes a una institución distinta a la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, pero que cumplieron con los mismos criterios de inclusión y exclusión definidos para la muestra del estudio (actores vinculados a la planificación, presupuesto participativo o gestión pública local). Se halló una escala de magnitud “muy alta” equivalente a 0,880 a nivel de toda la herramienta, por parte de la variable Planeamiento estratégico, se tuvo una escala de magnitud “alta” equivalente a 0,741 y de la variable Gobernanza se obtuvo una escala de magnitud “Muy alta” equivalente a 0,837.

3.5. Análisis de datos

Para Romero et al. (2023) los métodos de análisis permitieron descubrir la información por medio de procesos que posibilitaron la disgregación disgregar meticulosamente los datos, resultando en deducciones más precisas. Se utilizo el software Excel para la creación de ilustraciones y tablas elementales. Posteriormente, el análisis de la pesquisa recopilada se efectuó mediante el software SPSS, el cual resultó beneficioso para la validación de las hipótesis en el actual estudio. Con respecto al análisis de datos, se recurrió a la estadística descriptiva, que abarcó el análisis de datos, su ordenamiento y clasificación. El procesamiento y presentación se llevaron a cabo a través de una tabla de frecuencias, utilizando gráficos de barras y tablas consideradas pertinentes. Para ello, se emplearon como instrumentos informáticos Microsoft Excel y IBM SPSS Statistics 26.

En lo que concierne a la estadística inferencial, se empleó la prueba estadística para comprobar la hipótesis. La significancia de esta prueba se corroboró mediante el valor p. Para admitir la hipótesis de indagación, este valor fue menor a 0,05.

IV. Resultados y discusión

4.1. Resultados descritivos por variable y sus dimensiones

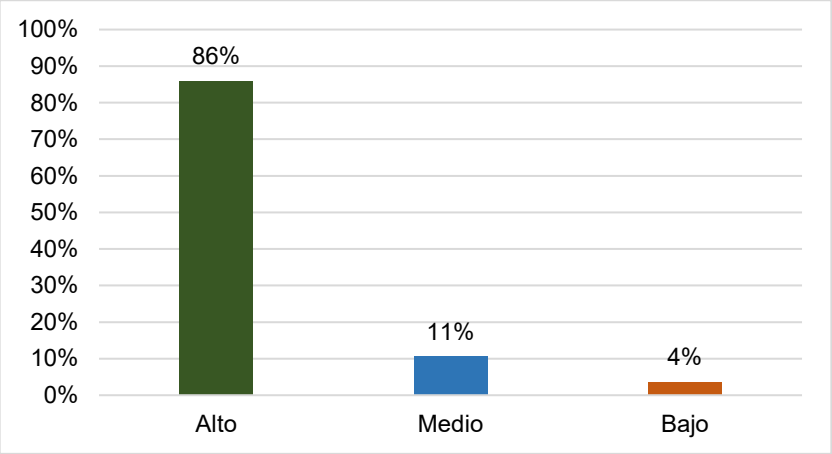
Tabla 8

Valoración de la variable planeamiento estratégico

Niveles	F	%
Alto	49	86 %
Medio	6	11 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 2

Valoración de la variable planeamiento estratégico



En la tabla y figura se puede apreciar que la mayoría de los encuestados se sitúan en el nivel Alto de la valoración del planeamiento estratégico 86 % (49), seguido del nivel Medio 11 % (6) y, por último, el nivel Bajo 4 % (2). Esto demuestra que la opinión de la gente hacia el planeamiento estratégico es en su mayoría favorable.

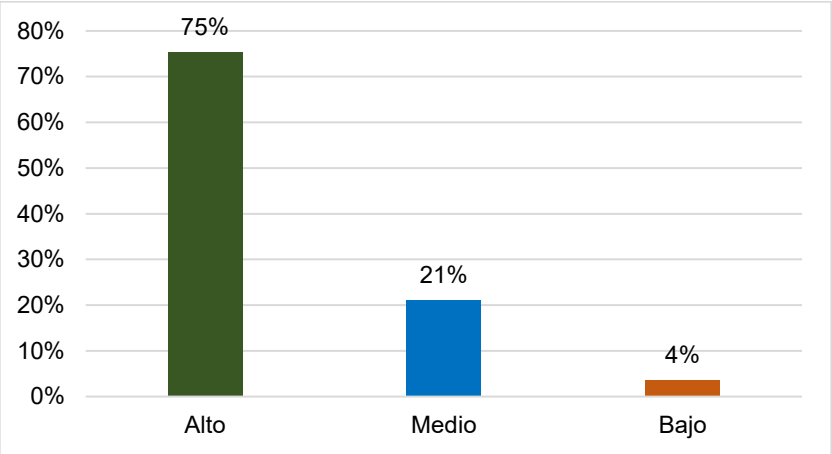
Tabla 9

Valoración de la dimensión nuevo proceso de organizaciones

Niveles	F	%
Alto	43	75 %
Medio	12	21 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 3

Valoración de la dimensión nuevo proceso de organizaciones



Según la tabla y figura se expone que en la dimensión nuevo proceso de organizaciones, la mayoría de los encuestados se encuentran en un nivel Alto 75 % (43), seguido de un nivel Medio 21 % (12) y, por último, Bajo 4 % (2). Esto demuestra que la imagen que se tiene de esta dimensión es mayormente positiva.

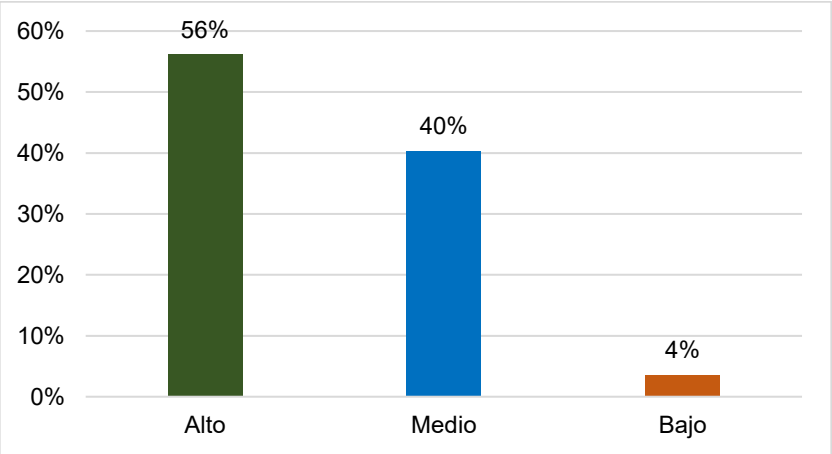
Tabla 10

Valoración de la dimensión gobernabilidad

Niveles	F	%
Alto	32	56 %
Medio	23	40 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 4

Valoración de la dimensión gobernabilidad



En la Tabla 10 y Figura 4 se aprecia que, en cuanto a la dimensión, gran parte de los encuestados se localizan en un nivel Alto 56 % (32), Medio 40 % (23) y Bajo 4 % (2). Esto revela que la percepción de gobernabilidad es mayormente alta, aunque hay una porción considerable en el nivel medio.

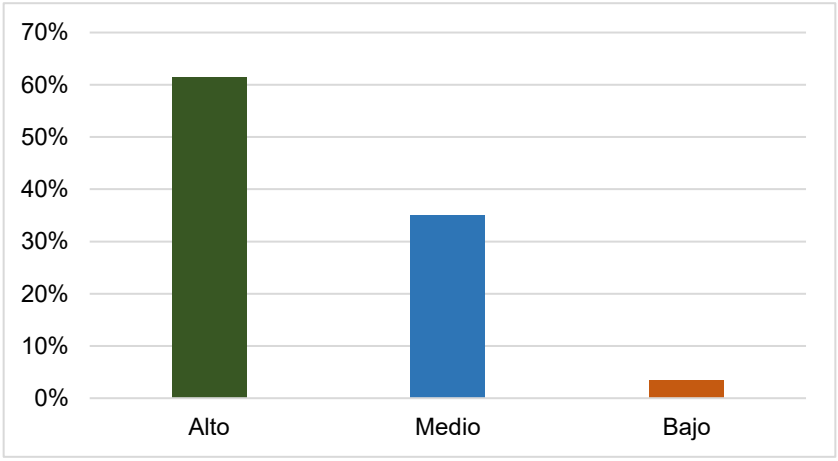
Tabla 11

Valoración de la dimensión iniciativas innovadoras

Niveles	F	%
Alto	35	61 %
Medio	20	35 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 5

Valoración de la dimensión iniciativas innovadoras



En la Tabla 11 y Figura 5 se expone que la mayoría de los encuestados aprecian a la dimensión iniciativas innovadoras en un nivel Alto 61 % (35), Medio 35 % (20) y Bajo 4 % (2). Esto demuestra que la opinión hacia las iniciativas innovadoras es mayormente alta, aunque hay un porcentaje considerable medio.

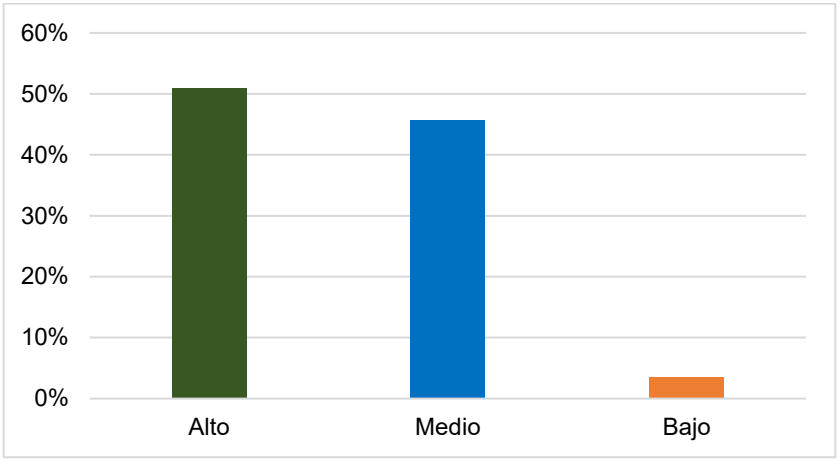
Tabla 12

Valoración de la dimensión creatividad y fomento innovador

Niveles	F	%
Alto	29	51 %
Medio	26	46 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 6

Valoración de la dimensión creatividad y fomento innovador



Respecto a la dimensión creatividad y fomento innovador en la tabla se aprecia que, la mayoría de los encuestados se sitúan en un nivel Alto 51 % (29), seguido muy de cerca por el nivel Medio 46 % (26) y, por último, el nivel Bajo 4 % (2). Esto muestra que la opinión sobre la creatividad y el fomento a la innovación se encuentra bastante parejo entre los niveles alto y medio, tendiendo más hacia el nivel alto.

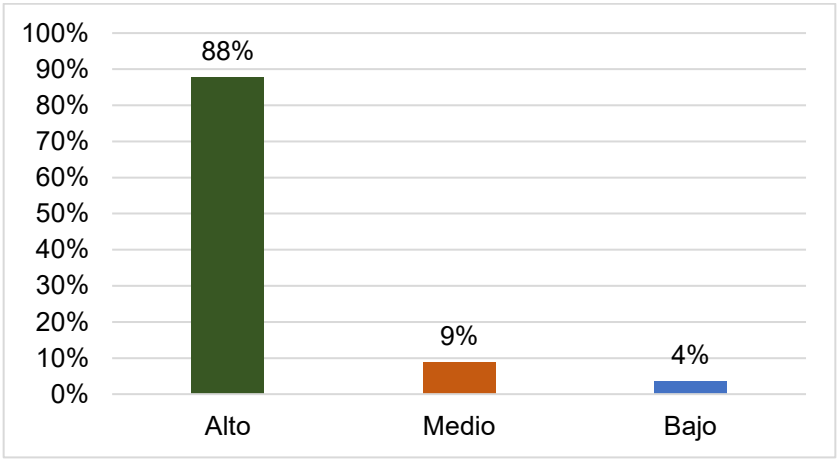
Tabla 13

Valoración de la variable gobernanza

Niveles	F	%
Alto	50	88 %
Medio	5	9 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 7

Valoración de la variable gobernanza



En la tabla y figura se aprecia que la variable gobernanza, la mayoría de los encuestados se sitúan en un nivel Alto 88 % (50), seguido de Medio 9 % (5) y Bajo 4 % (2). Esto demuestra que la opinión sobre la gobernanza es mayoritariamente positiva, predominando el nivel alto.

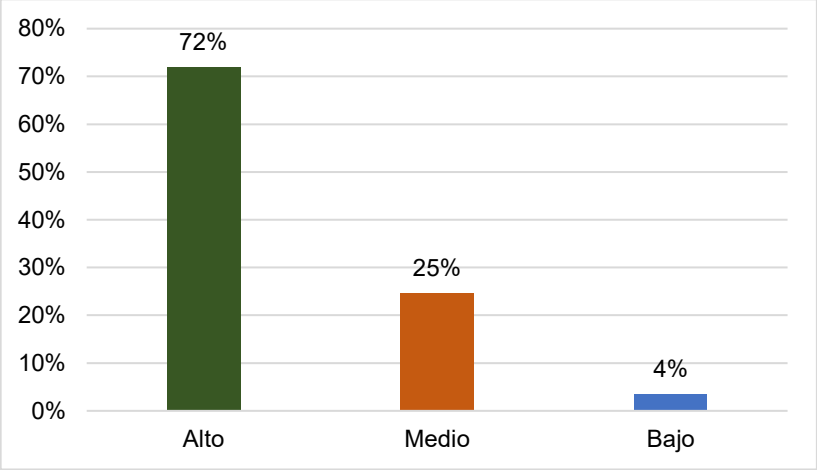
Tabla 14

Valoración de la dimensión voz y rendición de cuentas

Niveles	F	%
Alto	41	72 %
Medio	14	25 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 8

Valoración de la dimensión voz y rendición de cuentas



Respecto a la dimensión voz y rendición de cuentas gran parte de los actores de los encuestados se localizan en un nivel Alto 72 % (41), seguido de un nivel Medio 25 % (14) y, por último, Bajo 4 % (2). Esto revela que la concepción de las personas sobre la voz y rendición de cuentas es mayormente alta, aunque hay una porción considerable en un nivel medio

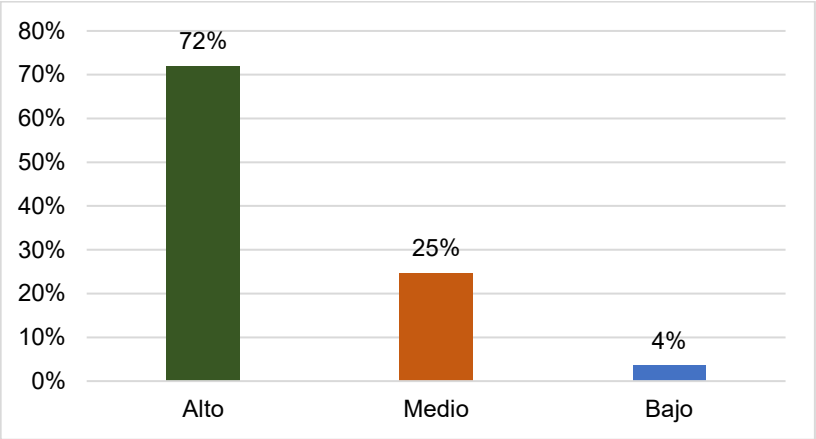
Tabla 15

Valoración de la dimensión estabilidad política

Niveles	F	%
Alto	41	72 %
Medio	14	25 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 9

Valoración de la dimensión estabilidad política



En cuanto a la dimensión estabilidad política, la mayoría de los encuestados se sitúan en un nivel Alto 72 % (41), seguido de un nivel Medio 25 % (14) y, por último, un nivel Bajo 4 % (2). Esto demuestra que gran parte de los consultados percibe que la estabilidad política contribuye de manera positiva al desempeño de las finanzas municipales.

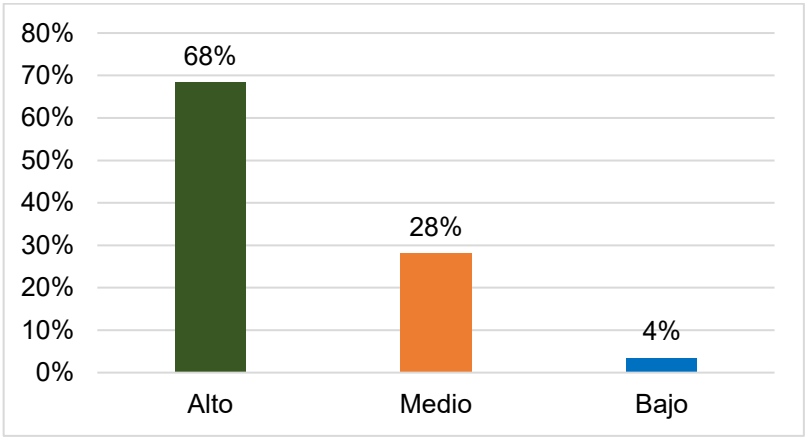
Tabla 16

Valoración de la dimensión eficacia del gobierno

Niveles	F	%
Alto	39	68 %
Medio	16	28 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 10

Valoración de la dimensión eficacia del gobierno



En la tabla y figura se aprecia que los encuestados ubican a la dimensión eficacia del gobierno en un nivel Alto 68 % (39), seguido de un nivel Medio 28 % (16) y, por último, Bajo 4 % (2). Esto muestra que la opinión sobre cómo se está desarrollando la eficacia del gobierno es mayoritariamente buena, predominando el nivel alto.

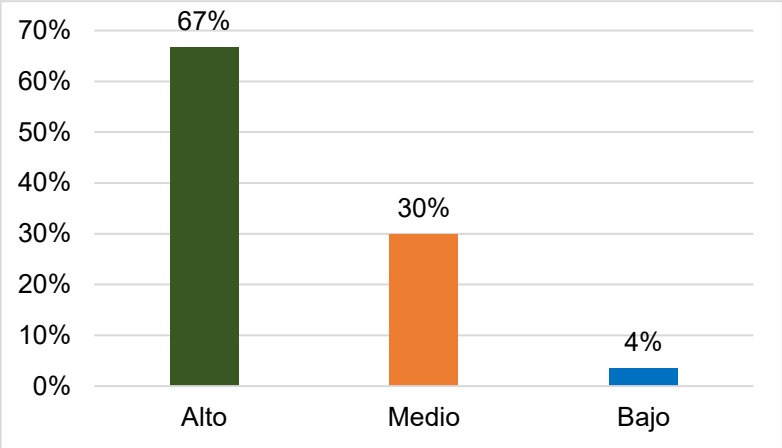
Tabla 17

Valoración de la dimensión calidad regulatoria

Niveles	F	%
Alto	38	67 %
Medio	17	30 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 11

Valoración de la dimensión calidad regulatoria



En la tabla y figura se aprecia la distribución de la dimensión calidad regulatoria, el cual según la mayoría de los participantes se encuentran en un nivel Alto 67 % (38), seguido de Medio 30 % (17) y Bajo 4 % (2). Esto revela que la opinión de gran parte de los participantes percibe de manera favorable la calidad regulatoria y desarrollo de los servicios municipales, aunque una pequeña parte considera que hay punto por mejorar.

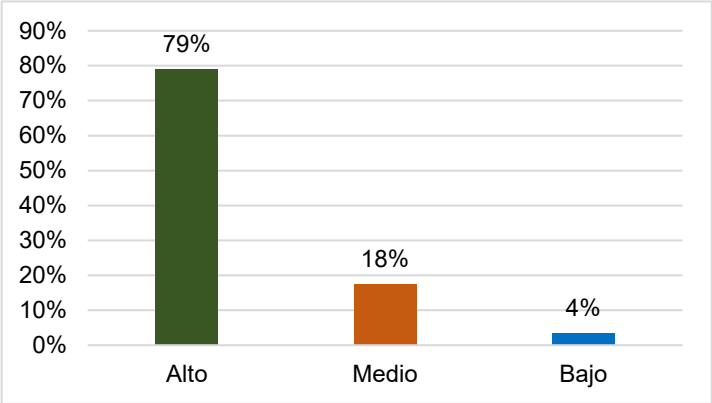
Tabla 18

Valoración de la dimensión estado de derecho

Niveles	F	%
Alto	45	79 %
Medio	10	18 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 12

Valoración de la dimensión estado de derecho



Respecto a la dimensión estado de derecho, gran parte de los actores de los encuestados se localizan en un nivel Alto 79 % (45), seguido de un nivel Medio 18 % (10) y, por último, en el nivel Bajo 4 % (2). Esto revela que la concepción de las personas sobre el cumplimiento de las normas y la aplicación de las leyes en la gestión municipal es mayormente favorable, aunque hay una porción que considera que todavía hay aspectos por mejorar.

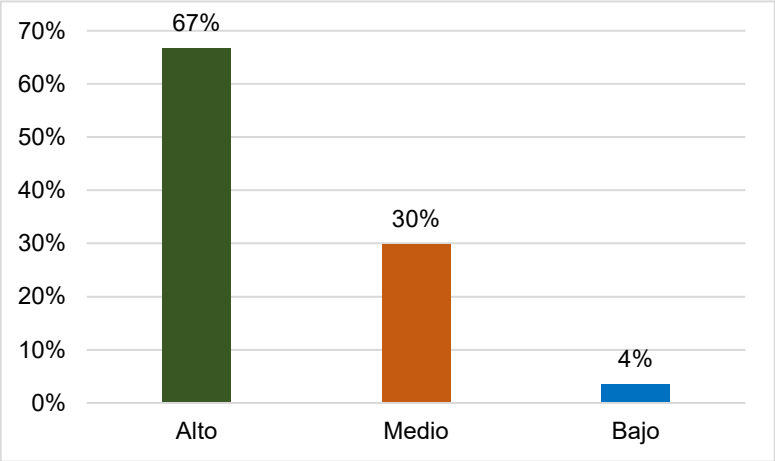
Tabla 19

Valoración de la dimensión control de la corrupción

Niveles	F	%
Alto	38	67 %
Medio	17	30 %
Bajo	2	4 %
Total	57	100 %

Figura 13

Valoración de la dimensión control de la corrupción



Respecto a la dimensión control de la corrupción, gran parte de los actores de los encuestados se localizan en un nivel Alto 67 % (38), seguido de un nivel Medio 30 % (17) y, por último, Bajo (4 % (2). Esto revela que la concepción de las personas sobre el control de la corrupción es mayormente alta, aunque hay una porción considerable en un nivel medio, señal de que hay aspectos que requieren ser fortalecidos.

Tabla 20

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la gobernanza

Planeamiento estratégico	Gobernanza							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	4	7,0%	2	3,5%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	1	1,8%	48	84,2%	49	86,0%
Total	2	3,5%	5	8,8%	50	87,7%	57	100,0%

En la Tabla 18 se puede apreciar que el 84,2 % (48) de los consultados presentan una tendencia hacia el nivel alto del planeamiento estratégico y la gobernanza, mientras que el 7 % (4) lo colocó en el nivel

medio y tan solo el 3,5 % (2) en nivel bajo, lo que demuestra que un buen planteamiento estratégico favorece a la percepción de la gobernanza.

Tabla 21

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la voz y rendición de cuentas

Planeamiento estratégico	Voz y Rendición de Cuentas							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	4	7,0%	2	3,5%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	10	17,5%	39	68,4%	49	86,0%
Total	2	3,5%	14	24,6%	41	71,9%	57	100,0%

En la Tabla 21 se aprecia la distribución de la tabla cruzada, de la cual se puede resaltar que el 68,4 % (39) posicionan al planeamiento estratégico como en la voz y rendición de cuentas en un nivel alto, mientras que un 17,5 % (10) se ubica en un nivel medio, y tan solo 3,5 % (2) como bajo. Esto evidencia que un mayor planteamiento estratégico se relaciona con una mejor participación ciudadana y transparencia de parte del municipio.

Tabla 22

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la estabilidad política

Planeamiento estratégico	Estabilidad Política							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	2	3,5%	4	7,0%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	12	21,1%	37	64,9%	49	86,0%
Total	2	3,5%	14	24,6%	41	71,9%	57	100,0%

En la Tabla 22 se observa que el 64,9 % (37) de los encuestados percibe niveles altos del planeamiento estratégico y la estabilidad política; de la misma forma, un 21,1 % (12) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Esta dispersión muestra que tiende a favorecerse a medida que se eleva la planeación estratégica.

Tabla 23

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno

Planeamiento estratégico	Eficacia del Gobierno							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	5	8,8%	1	1,8%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	11	19,3%	38	66,7%	49	86,0%
Total	2	3,5%	16	28,1%	39	68,4%	57	100,0%

Según la Tabla 23, el planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno, el 66,7 % (38) de los participantes lo percibe como alto, mientras que el 8,8 % (5) lo posiciona como medio y tan solo el 3,5 % (2) como bajo, lo cual favorece una gestión gubernamental más eficiente y orientada al cumplimiento de objetivos institucionales.

Tabla 24

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y la calidad regulatoria

Planeamiento estratégico	Calidad Regulatoria							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	5	8,8%	1	1,8%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	12	21,1%	37	64,9%	49	86,0%
Total	2	3,5%	17	29,8%	38	66,7%	57	100,0%

En la Tabla 24, se expone el cruce entre el planeamiento estratégico, así como la calidad regulatoria, son percibidos como altos según el 64,9 % (37) de los encuestados, se localiza en un nivel alto, y el 8,8 % (5) en un nivel medio y el 3,5 % (2) en un nivel bajo. Esto demuestra que un mejor planteamiento estratégico se asocia con una percepción favorable sobre la calidad de las normas y servicios municipales.

Tabla 25

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y el estado de derecho

Planeamiento estratégico	Estado de Derecho							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	4	7,0%	2	3,5%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	6	10,5%	43	75,4%	49	86,0%
Total	2	3,5%	10	17,5%	45	78,9%	57	100,0%

En la Tabla 25, el 75,4 % (43) de los encuestados considera en un nivel alto el planeamiento estratégico, así como el estado de derecho, mientras que el 7,0 % (6) lo ubica en el nivel medio y el 3,5 % (2) como bajo. Eso evidencia que un adecuado planteamiento estratégico favorece al cumplimiento de normas y al respeto del marco legal en la gestión municipal.

Tabla 26

Tabla cruzada del planeamiento estratégico y el control de la corrupción

Planeamiento estratégico	Control de la Corrupción							
	Bajo		Medio		Alto		Total	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Bajo	2	3,5%	0	0,0%	0	0,0%	2	3,5%
Medio	0	0,0%	5	8,8%	1	1,8%	6	10,5%
Alto	0	0,0%	12	21,1%	37	64,9%	49	86,0%
Total	2	3,5%	17	29,8%	38	66,7%	57	100,0%

La Tabla 26 muestra que el 64,9 % (37) se localiza en niveles altos al planeamiento estratégico y el control de la corrupción, el 8,8 % (5) como medio y el 3,5 % (2) en un nivel bajo. Eso evidencia que un adecuado planteamiento estratégico favorece mayores acciones de transparencia y control dentro de la administración municipal.

4.2. Resultados inferenciales

En primer lugar, se realizó una prueba de normalidad para poder conocer la distribución de los datos, este caso se utilizó la prueba de Kolmogorov-Smirnov, para el cual se plantearon las siguientes hipótesis.

H0: los datos evidencian una distribución normal

Ha: los datos no evidencian una distribución normal

Tabla 27

Prueba de Normalidad de Kolmogorov-Smirnov[a]

	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento estratégico	0,506	57	0,000
Nuevo proceso de organizaciones	0,458	57	0,000
Gobernabilidad	0,358	57	0,000
Iniciativas innovadoras	0,386	57	0,000
Creatividad y fomento innovador	0,331	57	0,000
Gobernanza	0,513	57	0,000
Voz y Rendición de Cuentas	0,440	57	0,000
Estabilidad Política	0,440	57	0,000
Eficacia del Gobierno	0,422	57	0,000
Calidad Regulatoria	0,413	57	0,000
Estado de Derecho	0,474	57	0,000
Control de la Corrupción	0,413	57	0,000

Los resultados expuestos en la evidencian que la totalidad de las variables y dimensiones evaluadas reportan niveles de significancia inferiores a 0,05, específicamente con valores de p = 0,000 en todos los casos. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, concluyéndose que los datos no presentan una distribución normal.

En ese sentido, considerando que las variables han sido medidas mediante escala ordinal y que, además, no cumplen con el supuesto de normalidad, se justifica la utilización de la regresión logística ordinal como procedimiento estadístico para el contraste de hipótesis. A partir de ello, se procedió al análisis del ajuste general del modelo y los coeficientes de pseudo R cuadrado, con el propósito de determinar el nivel de explicación e incidencia de la variable independiente sobre la variable dependiente dentro del contexto investigado.

Contrastación de hipótesis

Contrastación de la hipótesis general

H0: El planeamiento estratégico no incide en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico incide en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 28

Validación de hipótesis general planeamiento estratégico y la gobernanza

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	37,639			
Final	4,202	33,437	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 28 se muestran los resultados para la hipótesis general, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, el cual se encuentra por debajo del límite del p valor de 0,05. Asimismo, se evidencia un Chi-cuadrado de 33,437 con 2 grado de libertad, lo que demuestra que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, corroborándose que el planeamiento estratégico incide significativamente en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 29

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis general

	Pseudo R cuadrado
Cox y Snell	0,444
Nagelkerke	0,752
McFadden	0,658

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 29, se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,752, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 75,2 % la variación de la gobernanza. Este resultado confirma que el modelo presenta una alta capacidad predictiva y que el planeamiento estratégico ejerce una incidencia significativa sobre la gobernanza.

Contrastación de la hipótesis específica 1

H0: El planeamiento estratégico no influye en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico influye en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 30

Validación de hipótesis específica 1 planeamiento estratégico y la voz y rendición de cuentas

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	28,653			
Final	0,000	28,653	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 30 se presentan los resultados de la hipótesis específica 1, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, inferior al nivel de 0,05, y un Chi-cuadrado de 28,653 con 2 grado de libertad, evidenciando que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, determinándose que el planeamiento estratégico influye significativamente en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 31

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 1

	Pseudo R cuadrado
Cox y Snell	0,395
Nagelkerke	0,525
McFadden	0,359

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 31, se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,525, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 52,5 % la variación de la voz y rendición de cuentas. Este resultado confirma que el modelo presenta una capacidad predictiva relevante y que el planeamiento estratégico ejerce una influencia significativa sobre la voz y rendición de cuentas.

Contrastación de la hipótesis específica 2

H0: El planeamiento estratégico no impacta en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico impacta en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 32

Validación de hipótesis específica 2 planeamiento estratégico y la estabilidad política

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	23,817			
Final	0,000	23,817	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 32 se presentan los resultados de la hipótesis específica 2, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, inferior al nivel de 0,05, y un Chi-cuadrado de 23,817 con 2 grado de libertad, evidenciando que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, corroborándose que el planeamiento estratégico impacta significativamente en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 33

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 2

	Pseudo R cuadrado
Cox y Snell	0,342
Nagelkerke	0,454
McFadden	0,299

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 33, se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,454, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 45,4 % la variación de la estabilidad política. Este resultado confirma que el modelo presenta una capacidad predictiva relevante y que el planeamiento estratégico ejerce un impacto significativo sobre la estabilidad política.

Contrastación de la hipótesis específica 3

H0: El planeamiento estratégico no incide en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico incide en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 34

Validación de hipótesis específica 3 planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	31,881			
Final	0,000	31,881	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 34 se presentan los resultados de la hipótesis específica 3, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, inferior al nivel de 0,05, y un Chi-cuadrado de 31,881 con 2 grado de libertad, evidenciando que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, determinándose que el planeamiento estratégico incide significativamente en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 35

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 3

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	0,428
Nagelkerke	0,557
McFadden	0,381

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 35, se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,557, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 55,7 % la variación de la eficacia del gobierno. Este resultado confirma que el modelo presenta una capacidad predictiva relevante y que el planeamiento estratégico ejerce una incidencia significativa sobre la eficacia del gobierno.

Contrastación de la hipótesis específica 4

H0: El planeamiento estratégico no tiene efectos en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico tiene efectos en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 36

Validación de hipótesis específica 4 planeamiento estratégico y la calidad regulatoria

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	31,270			
Final	0,000	31,270	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 36 se presentan los resultados de la hipótesis específica 4, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, inferior al nivel de 0,05, y un Chi-cuadrado de 31,270 con 2 grado de libertad, evidenciando que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, corroborándose que el planeamiento estratégico tiene efectos significativos sobre la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 37

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 4

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	0,422
Nagelkerke	0,544
McFadden	0,366

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 37, se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,544, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 54,4 % la variación de la calidad regulatoria. Este resultado confirma que el modelo presenta una capacidad predictiva relevante y que el planeamiento estratégico ejerce efectos significativos sobre la calidad regulatoria.

Contrastación de la hipótesis específica 5

H0: El planeamiento estratégico no influye en el estado de derecho de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico influye en el estado de derecho de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 38

Validación de hipótesis específica 5 planeamiento estratégico y el estado de derecho

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	31,161			
Final	0,000	31,161	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 38 se presentan los resultados de la hipótesis específica 4, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, inferior al nivel de 0,05, y un Chi-cuadrado de 31,161 con 2 grado de libertad, evidenciando que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, corroborándose que el planeamiento estratégico tiene efectos significativos sobre el estado de derecho de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 39

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 5

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	0,421
Nagelkerke	0,598
McFadden	0,448

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 39 se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,598, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 59,8 % la variación del estado de derecho. Este resultado confirma que el modelo presenta una capacidad predictiva relevante y que el planeamiento estratégico ejerce efectos significativos sobre el estado de derecho.

Contrastación de la hipótesis específica 6

H0: El planeamiento estratégico no impacta en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Ha: El planeamiento estratégico impacta en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Tabla 40

Validación de hipótesis específica 6 planeamiento estratégico y el control de la corrupción

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	31,270			
Final	0,000	31,270	2	0,000

Función de enlace: Logit.

En la Tabla 40 se presentan los resultados de la hipótesis específica 4, donde se obtuvo un valor de significancia de 0,000, inferior al nivel de 0,05, y un Chi-cuadrado de 31,270 con 2 grado de libertad, evidenciando que el modelo es estadísticamente significativo. En consecuencia, se rechaza la H0 y se acepta la Ha, corroborándose que el planeamiento estratégico tiene efectos significativos sobre el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua, 2024.

Tabla 41

Coeficiente de determinación Pseudo R^2 para la hipótesis específica 6

Pseudo R cuadrado	
Cox y Snell	0,422
Nagelkerke	0,544
McFadden	0,366

Función de enlace: Logit.

Según la Tabla 41, se observó que el coeficiente de determinación Pseudo R^2 de Nagelkerke fue de 0,544, indicando que el planeamiento estratégico explica en un 54,4 % la variación del control de la corrupción. Este resultado confirma que el modelo presenta una capacidad predictiva relevante y que el planeamiento estratégico ejerce efectos significativos sobre el control de la corrupción.

4.3. Discusión

De acuerdo al objetivo general, de determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Se evidencia que el 84,2 % (48) de los consultados presentan una tendencia hacia el nivel alto del planeamiento estratégico y la gobernanza, mientras que el 7 % (4) lo ubicó en el nivel medio y tan solo 3,5 % (2) en nivel bajo. Además, con un $\chi^2 = 33,437$ y un $p < 0,05$ se demostró la incidencia de la primera variable en la segunda, por lo que se da por validada la hipótesis planteada y se rechaza H0. Complementariamente, el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,752 indica que el planeamiento estratégico explica el 75,2 % de la variación de la gobernanza, lo que fortalece y confirma la incidencia entre ambas variables.

Al comparar los resultados con los de Guzmán (2022), se puede afirmar que coinciden, ya que exteriorizan la realización del plan estratégico y la gestión gubernamental en Tacna, revelando una conexión íntima y relevante, con coeficiente de Spearman de 0,818 y una significancia del 5 % (p-valor = 0,00). En conclusión, hace hincapié en una correspondencia alta de la ejecución del plan estratégico y el ámbito de la gestión.

También se puede afirmar que coinciden con los de Valdiviezo y Martínez (2024), ya que sus hallazgos identifican un proceso de gobernanza debilitado, caracterizado por: exceso de deberes directivos, escaso liderazgo, administración reactiva ante demandas locales, mala coordinación, cultura de planificación deficiente y estructura jerárquica patriarcal en la cúpula directiva. Elementos que moldean el arte de la gestión y liderazgo hacia una actitud reactiva del protagonista frente a las aspiraciones e intereses de la comunidad, sin compromiso ni empoderamiento. Se concluye la necesidad de superar patrones jerárquicos mediante métodos colaborativos de gestión rural alineados con la cultura local, a través de educación y desarrollo de destrezas en gestión y planificación estratégica, para guiar el territorio hacia el desarrollo sostenible.

De una manera similar, se puede afirmar que coinciden con los hallazgos de Mariño (2021), cuyos descubrimientos más significativos

abarcan el proceso de desarrollo de decisiones y acuerdos, derivados del interés por participar en la formulación del plan de acción del SIMAP por parte de un conjunto de actores. Se concluye que la incorporación de nuevos participantes debe propiciar un diálogo intergeneracional, centrado en la perspectiva de género, que fomente la creencia en la viabilidad de una conservación efectiva de estas zonas; particularmente, debido a la necesidad de mitigar y adaptar estos municipios frente al cambio climático, fenómeno que, en gran medida, se relaciona con la urbanización acelerada y otras presiones antropogénicas sobre la naturaleza.

En este sentido, el postulado del Planeamiento Estratégico Situacional – PES definido por Bianchini y Di Marco (2024), da validez, dado que indican que el PES es un enfoque de planificación diseñado para la administración pública, mediante el cual se identifican y examinan las problemáticas que afectan a un conjunto de individuos, otorgando prioridad a aquellos con condiciones menos favorables, además de que el balance de la gestión pública resume los resultados de las acciones del estado frente a las demandas de los cuidados, mientras que el balance macroeconómico registra los efectos de las políticas económicas; y el balance del cambio de dificultades evidencia los logros en la solución de problemas públicos y el cumplimiento de los objetivos establecidos.

Mientras que, para el primer objetivo específico, de determinar la influencia del planeamiento estratégico en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Se aprecia que el 68,0 % (39) de los encuestados posiciona al planeamiento estratégico y el desarrollo organizacional en un nivel alto, mientras que el 17,5 % (10) en un nivel medio y tan solo el 3,5 % (2) como bajo. Con un $\chi^2 = 28{,}653$ y un $p < 0{,}05$ se confirma que el planeamiento estratégico influye en la voz y rendición de cuentas, validándose la hipótesis planteada y rechazándose H0. Complementariamente, el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,525 indica que el planeamiento estratégico explica el 52,5 % de la variación de la voz y rendición de cuentas, lo que resalta una influencia significativa.

Los hallazgos son similares a los de Muñoz et al. (2021), quienes señalan que el plan estratégico facilita la administración pública, posibilitando la integración de políticas nacionales, estrategias y planes que

contesten a las demandas de la sociedad. Finalmente, se concluye que, a escala global, numerosas compañías, ya sean estatales o privadas, han mostrado una inclinación hacia la planificación estratégica, ya que impulsa su expansión y evolución.

De la misma manera, también coinciden con Baldarrago (2025), que en sus hallazgos evidenció que la variable de destrezas gerenciales exhibe 83 % de excelencia, mientras que el planeamiento estratégico exhibe 77 % de aceptabilidad; se obtuvo un valor de Spearman de 0,739, y el p-valor alcanzó una cifra inferior a 0,05. Por lo tanto, existen pruebas suficientes para concluir que entre las variables existe una conexión significativa y favorable.

Del mismo modo, coincide con Gonzales (2023), quien indicó una conexión de habilidades gerenciales y estrategia de planificación, con sig. de 0,000 < 0,05 y coeficiente de correlación R igual a 0,903. Se concluyó que existe una relación significativa entre las variables, evidenciando que un mayor nivel de competencias gerenciales favorece el fortalecimiento de la planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Samegua.

Desde el punto de vista teórico, se puede afirmar que los hallazgos tienen sustento teórico en la teoría clásica de la administración que, según Fayol (1916; como se cita en Hernández, 2022), postula que la planificación constituye el proceso de estimación del futuro, y la preparación de provisiones para dicho futuro se considera la implementación de la estrategia. En consecuencia, la planificación estratégica se conceptualiza como la anticipación y proyección de eventos, implementando las medidas preventivas pertinentes. Adicionalmente, la planificación abarca las responsabilidades administrativas y se orienta a definir objetivos y metodologías para su consecución.

En cuanto al segundo objetivo específico, de determinar el impacto del planeamiento estratégico en la estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Se evidencia que el 64,9 % (37) de los casos se localiza en altas finanzas, el 21,1 % (12) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Con un $\chi^2 = 23{,}817$ y un $p < 0{,}05$ se demuestra un impacto significativo entre la variable y la dimensión, por lo que se acepta

la hipótesis específica 2 y se rechaza H0. Asimismo, el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,454 señala que el planeamiento estratégico explica el 45,4 % de la estabilidad política, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Los resultados guardan similitud con los de Félix (2021), quien señala que con coeficientes Rho de Spearman de fuerza moderada, el grado de significancia para planificación estratégica y presupuesto participativo fue de 0,000. La indagación sugiere que existe un vínculo directo, moderado y positivo en los planes estratégicos de mejora de los presupuestos participativos al interior de la entidad. Este vínculo es respaldado por el 53,1 % de las refutaciones, y tiene una Rho = 0,175 y una significación bilateral de 0,000.

También se puede afirmar que son semejantes a los hallazgos de Romero et al. (2023) quienes indican que el 51,5 % de participantes indican una regularidad en el planeamiento estratégico, y el 65,2 % de los consultados indican una regularidad en la gestión municipal. Se concluye que el coeficiente de Nagelkerke indica que la administración municipal presenta 50,3 % del planeamiento estratégico. Esto sugiere que el planeamiento estratégico ejerce una influencia en la administración municipal del Callao.

Desde el enfoque teórico, estos hallazgos son consistentes con la teoría de sistemas; según Góngora et al. (2023), los problemas deben ser considerados en su totalidad, es decir, no deben ser considerados de manera individual y específica. Este enfoque ha generado una perspectiva alternativa de la planificación estratégica, que suministra la comprensión, propuesta y solución de problemas mediante la implementación de estrategias pertinentes.

Mientras que, para el tercer objetivo, de determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Se demostró que el 66,7 % (38) de los encuestados ubica el nivel alto de planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno de manera conjunta, mientras que el 8,8 % (5) lo posiciona como medio y el 3,5 % (2) como bajo. Con un $\chi^2 = 31,881$ y un $p < 0,05$ se valida

la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. El coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,557 indica que el planeamiento estratégico explica el 55,7 % de la variación de la eficacia del gobierno, dando validez a la hipótesis planteada.

Los hallazgos son respaldados y similares a los de Guzmán (2022), que reveló una conexión íntima y relevante, con coeficiente de Spearman de 0,818, y una significancia del 5 % (p-valor= 0,00). En conclusión, hace hincapié en una correspondencia alta de la ejecución del plan estratégico y el ámbito de la gestión.

De manera similar, con los de Cruz (2021), quien indica que una administración pública más eficiente puede conducir a una gobernabilidad democrática más eficiente, y en su análisis halló que el 47 % de ciudadanos opinaron que la administración pública es deficiente, mientras que un 30 % opinó que es aceptable. No obstante, para un 23 %, la administración pública es excelente. Concluyendo así que, según el análisis y la exposición de los hallazgos, el coeficiente de correlación es de 0,574, revelando una conexión positiva moderada entre las variables analizadas. Es evidente que, al ser menor a 0,05, descartamos la Ho y se acoge la Ha. Se sostiene que la administración pública y la gobernabilidad democrática están relacionados.

Teniendo sustento en la teoría de la gobernanza el cual, según los Mehta et al. (2025), se discute el proceso que establece de forma regulada la dirección y la utilización del recurso natural, integrando la gobernanza y la participación de actores involucrados. La gobernanza logra ser clasificada como inclusiva o excluyente. Es posible que existan modalidades de gobernanza más destacadas, mientras que otras pueden ser considerablemente menos perceptibles. Es altamente plausible que los movimientos sociales puedan ejercer influencia sobre las modalidades de gobernanza existentes.

Para el cuarto objetivo específico de determinar los efectos del planeamiento estratégico en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Se evidencia que el 64,9 % (37) de los encuestados con un nivel alto de planeamiento estratégico se localiza en un nivel alto al

igual que la calidad regulatoria; el 8,8 % (5) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Con un $\chi^2 = 31,270$ y un $p < 0,05$ se muestra una asociación significativa, por lo que se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza H0. El coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,544 indica que el planeamiento estratégico explica el 54,4 % de la variación de la calidad regulatoria, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Los hallazgos expuestos son similares a los de Olivares (2022); los hallazgos indican una correlación significativamente positiva del plan de desarrollo local y el plan estratégico, con Rho de Spearman de 0,792 y nivel de significancia altamente positivo p=0,000<0,05, respaldando la hipótesis propuesta. La conclusión del estudio indica que el planeamiento estratégico mantiene una relación significativa con el plan de desarrollo local municipal. Adicionalmente, las dimensiones de diseño, implementaciones, evaluación y monitoreo manifiestan una relación robusta y positiva con el desarrollo local.

Así como también, se puede afirmar que los hallazgos de Velásquez (2023) refuerzan lo expuesto, dado que señalan que la táctica más efectiva reside en orquestar la claridad para la gestión ambiental del sistema mediante una plataforma de datos digitales; una elección que, al final, fue aprobada por las entidades que integran este entorno. Mediante la magia de las cifras y el ingenio de los números, se logra interpretar la realidad con precisión milimétrica. Las conclusiones obtenidas indican que la propuesta presentada es apropiada para los miembros de este espacio de monitoreo ambiental comunitario.

Respecto a la teoría que refuerza la concordancia hallada, es el Planeamiento Estratégico Situacional – PES, que, según Bianchini y Di Marco (2024), el PES es un enfoque de planificación diseñado para la administración pública, mediante el cual se identifican y examinan las problemáticas que afectan a un conjunto de individuos, otorgando prioridad a aquellos con condiciones más vulnerables. Demostrando que los balances de gestión pública, macroeconomía y resolución de cambios evidencian el impacto de las acciones del Estado y sus gobernantes.

Mientras que para el quinto objetivo específico de determinar la incidencia del planeamiento estratégico en el estado de derecho de la

provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024, se demostró que el 75,4 % (43) de los encuestados con un nivel alto de planeamiento estratégico como de estado de derecho, el 7,08 % (6) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Con un $\chi^2 = 31,161$ y un $p < 0,05$ se muestra una asociación significativa, por lo que se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza H0. El coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,598 indica que el planeamiento estratégico explica el 59,8 % de la variación del estado de derecho, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Estos resultados guardan relación con lo expuesto por Guzmán (2022), que indica que sus hallazgos evidenciaron que la realización del plan estratégico y gestión gubernamental en Tacna revela una conexión íntima y relevante, con coeficiente de Spearman de 0,818, y una significancia del 5 % (p-valor = 0,00). En conclusión, hace hincapié en una correspondencia alta de la ejecución del plan estratégico y el ámbito de la gestión.

También tiene similitud con los hallazgos de Olivares (2022), quien indica una correlación significativamente positiva del plan de desarrollo local y el plan estratégico, con Rho de Spearman de 0,792 y nivel de significancia altamente positivo $p=0,000<0,05$, respaldando la hipótesis propuesta. La conclusión del estudio indica que el planeamiento estratégico mantiene una relación significativa con el plan de desarrollo local municipal. Adicionalmente, las dimensiones de diseño, implementaciones, evaluación y monitoreo manifiestan una relación robusta y positiva con el desarrollo local.

La teoría del planeamiento estratégico situacional refuerza los hallazgos, ya que, según Bianchini y Di Marco (2024), es un enfoque orientado a la gestión pública que permite identificar y priorizar los problemas que afectan a la población más vulnerable. En este marco, el balance de gestión pública resume los resultados positivos y negativos de las acciones gubernamentales respecto a las demandas sociales como democracia, legitimidad, justicia y derechos humanos, mientras que el balance macroeconómico evalúa indicadores como crecimiento, empleo e inflación, y el balance de cambio de dificultades refleja los avances en

servicios básicos como salud, educación, vivienda y saneamiento, evidenciando el cumplimiento de los objetivos planteados.

Finalmente, para el sexto objetivo específico de determinar los efectos del planeamiento estratégico en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024, Se evidencia que el 64,9 % (43) de los encuestados con un nivel alto de planeamiento estratégico, al igual que el control de corrupción, el 8,8 % (5) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Con un $\chi^2 = 31,270$ y un $p < 0,05$ se muestra una asociación significativa, por lo que se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza H0. El coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,544 indica que el planeamiento estratégico explica el 54,4 % de la variación del control de la corrupción, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Los resultados guardan similitud con los de Félix (2021), quien señala que la mediana de calificación para el planteamiento estratégico y el presupuesto participativo tenía coeficientes Rho de Spearman de fuerza moderada, y el grado de significancia para ambas variables fue de 0,000. La indagación sugiere que existe un vínculo directo, moderado y positivo en los planes estratégicos de mejora de los presupuestos participativos al interior de la entidad. Este vínculo es respaldado por el 53,1 % de las refutaciones, y tiene una Rho = 0,175 y una significación bilateral de 0,000.

Del mismo modo, los resultados son similares a los de Olivares (2022), cuyos hallazgos indican una correlación significativamente positiva del plan de desarrollo local y el plan estratégico, con Rho de Spearman de 0,792 y nivel de significancia altamente positivo $p=0,000<0,05$, respaldando la hipótesis propuesta. La conclusión del estudio indica que el planeamiento estratégico mantiene una relación significativa con el plan de desarrollo local municipal. Adicionalmente, las dimensiones de diseño, implementaciones, evaluación y monitoreo manifiestan una relación robusta y positiva con el desarrollo local.

También se puede afirmar que son semejantes a los hallazgos de Romero et al. (2023) quienes indican que el 51,5 % de participantes indican una regularidad en el planeamiento estratégico, y el 65,2 % de los consultados indican una regularidad en la gestión municipal. Se concluye que el coeficiente de Nagelkerke indica que la administración municipal

presenta 50,3 % del planeamiento estratégico. Esto sugiere que el planeamiento estratégico ejerce una influencia en la administración municipal del Callao.

Respecto a la teoría que refuerza la concordancia hallada, es el Planeamiento Estratégico Situacional – PES, que, según Bianchini y Di Marco (2024), el PES es un enfoque de planificación diseñado para la administración pública, mediante el cual se identifican y examinan las problemáticas que afectan a un conjunto de individuos, otorgando prioridad a aquellos con condiciones más vulnerables. Demostrando que los balances de gestión pública, macroeconomía y resolución de cambios evidencian el impacto de las acciones del Estado y sus gobernantes.

Así mismo, la teoría de sistemas, que, según indica Góngora et al. (2023), los problemas deben ser considerados en su totalidad, es decir, no deben ser considerados de manera individual y específica. Este enfoque ha generado una perspectiva alternativa de la planificación estratégica, que suministra la comprensión, propuesta y solución de problemas mediante la implementación de estrategias pertinentes.

V. Conclusiones

Primera: En la Tabla 20 (tabla cruzada), se concluye que, el planeamiento estratégico incide significativamente en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024, donde el 84,2 % (48) de los consultados presentan una tendencia hacia el nivel alto del planeamiento estratégico y la gobernanza, mientras que el 7 % (4) lo ubicó en el nivel medio y tan solo 3,5 % (2) en nivel bajo. Además, en la Tabla 28 (Validación de hipótesis general); con un $\chi^2 = 33,437$ y un $p < 0,05$ se demostró la incidencia de la primera variable en la segunda, por lo que se da por validada la hipótesis planteada y se rechaza H0. Complementariamente, en la Tabla 29 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,752 indica que el planeamiento estratégico explica el 75,2 % de la variación de la gobernanza, lo que fortalece y confirma la incidencia entre ambas variables.

Segunda: En la Tabla 21 (tabla cruzada), se logró determinar que el planeamiento estratégico influye de manera positiva en la voz y rendición de cuentas, demostrando que el 68,4 % (39) de los encuestados posiciona al planeamiento estratégico y el desarrollo organizacional en un nivel alto, mientras que el 17,5 % (10) en un nivel medio y tan solo el 3,5 % (2) como bajo. Así mismo, en la Tabla 30 (validación de hipótesis), con un $\chi^2 = 28,653$ y un $p < 0,05$ se confirma que el planeamiento estratégico influye en la voz y rendición de cuentas, validándose la hipótesis planteada y rechazándose H0. Complementariamente, en la Tabla 31 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,525 indica que el planeamiento estratégico explica el 52,5 % de la variación de la voz y rendición de cuentas, lo que resalta una influencia significativa.

Tercera: En la Tabla 22 (Tabla cruzada), se infiere que la primera variable impacta favorablemente en la estabilidad política, dado que el 64,9 % (37) de los casos se localiza en altas finanzas, el 21,1 % (12) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Además, en la Tabla 32 (Validación de hipótesis), con un $\chi^2 = 23,817$ y un $p < 0,05$ se demuestra un impacto significativo entre la variable y la dimensión, por lo que se acepta la hipótesis específica 2 y se rechaza H0. Asimismo, en la Tabla 33 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,454 señala que el

planeamiento estratégico explica el 45,4 % de la estabilidad política, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Cuarta: En la Tabla 23 (Tabla cruzada), se concluye que, el planeamiento estratégico incide en la eficacia del gobierno, considerando que el 66,7 % (38) de los encuestados ubica el nivel alto de planeamiento estratégico y la eficacia del gobierno de manera conjunta, mientras que el 8,8 % (5) lo posiciona como medio y el 3,5 % (2) como bajo. Así mismo, en la Tabla 34 (Validación de hipótesis), con un $\chi^2 = 31,881$ y un $p < 0,05$ se valida la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. También, en la Tabla 35 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,557 indica que el planeamiento estratégico explica el 55,7 % de la variación de la eficacia del gobierno, dando validez a la hipótesis planteada.

Quinta: En la Tabla 24 (tabla cruzada), se determina que el planeamiento estratégico mejora la calidad regulatoria, dado que el 64,9 % (37) de los encuestados con un nivel alto de planeamiento estratégico se localiza en un nivel alto al igual que la calidad regulatoria; el 8,8 % (5) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Así mismo, en la Tabla 36 (Validación de hipótesis), con un $\chi^2 = 31,270$ y un $p < 0,05$ se muestra una asociación significativa, por lo que se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza H0. También, en la Tabla 37 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,544 indica que el planeamiento estratégico explica el 54,4 % de la variación de la calidad regulatoria, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Sexto: En la Tabla 25 (Tabla cruzada), se determina que el planeamiento estratégico influye positivamente en el estado de derecho, dado que el 75,4 % (43) de los encuestados tienen un nivel alto de planeamiento estratégico como de estado de derecho, el 7,08 % (6) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Además, en la Tabla 38 (Validación de hipótesis), con un $\chi^2 = 31,161$ y un $p < 0,05$ se muestra una asociación significativa, por lo que se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza H0. También, en la Tabla 39 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,598 indica que el planeamiento estratégico explica el 59,8 % de la variación del estado de derecho, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

Séptimo: En la Tabla 26 (tabla cruzada), se determina que el planeamiento estratégico impacta favorablemente en el control de corrupción, dado que el 64,9 % (37) de los encuestados con un nivel alto de planeamiento estratégico, al igual que el control de corrupción, el 8,8 % (5) en nivel medio y el 3,5 % (2) en nivel bajo. Así mismo, en la Tabla 40 (Validación de hipótesis), con un $\chi^2 = 31,270$ y un $p < 0,05$ se muestra una asociación significativa, por lo que se acepta la hipótesis específica 4 y se rechaza H0. También, en la Tabla 41 (Coeficiente de determinación), el coeficiente Pseudo R^2 de Nagelkerke de 0,544 indica que el planeamiento estratégico explica el 54,4 % de la variación del control de la corrupción, lo que refuerza la validez de la hipótesis planteada.

VI. Recomendaciones

Primera: Se recomienda a los regidores de la provincia Mariscal Nieto, participar activamente en la revisión, discusión y seguimiento de los planes estratégicos provinciales, asegurando que estos se ajusten a las necesidades y prioridades de la población. Esto fortalece la gobernanza, promoviendo decisiones más importantes, coherentes y responsables, aumentando la confianza ciudadana y la rendición de cuentas en la gestión pública.

Segunda: Se sugiere que la Comisión de Planeamiento Estratégico y el Equipo Técnico de Planeamiento desarrollen programas permanentes de capacitación en gestión administrativa, liderazgo y planificación estratégica, y mejoren la coordinación interna entre áreas. Esto favorecerá a la voz y rendición de cuentas promoviendo la participación ciudadana de manera transparente y eficiente en los procesos organizacionales en la provincia.

Tercera: Se recomienda a los representantes del Comité de Vigilancia del Presupuesto Participativo y del Consejo de Coordinación Local que participen sistemáticamente en la elaboración, monitoreo y control de los presupuestos estratégicos, promoviendo transparencia y uso responsable de los recursos. Esta intervención contribuye a la estabilidad política y asegura la transparencia en la correcta administración de los fondos públicos.

Cuarta: Se recomienda a los regidores y representantes de las organizaciones de la sociedad civil que fomenten espacios de participación ciudadana en los procesos de planificación estratégica, incorporando diversas voces y demandas sociales en la toma de decisiones. Esto fortalece la eficacia del gobierno mediante políticas más inclusivas y democráticas, mejora la estabilidad política y promueve un entorno participativo entre autoridades y ciudadanos.

Quinta: Se recomienda a la Comisión de Planeamiento Estratégico y al Equipo Técnico de Planeamiento que deben elaborar indicadores de gestión y definir mecanismos de medición y seguimiento de la calidad de los servicios municipales, en concordancia con los objetivos estratégicos. Esto mejora la calidad regulatoria, aumentar la satisfacción ciudadana,

identificar oportunidades de mejora a tiempo y garantizar que los planes estratégicos se concreten en beneficios reales para la gente.

Sexto: Se recomienda a la gerencia municipal, oficina de asesoría jurídica u secretaria general fortalecer el estado de derecho medianes la correcta aplicación de las normas, la promoción de principios éticos y la supervisión de las actividades administrativas promocionando a una gestión pública justa y confiable. Esto fortalece el estado de derecho mediante la correcta aplicación de las normas, con políticas más inclusivas y democráticas, mejora las acciones gubernamentales contribuyendo a una gestión pública más justa y transparente.

Séptimo: Se recomienda a la Oficina de Control Institucional (OCI), Procuraduría Pública Municipal implementar mecanismos de control interno, fiscalización y transparencia en la administración municipal, promoviendo la participación ciudadana y el acceso a la información pública, con el propósito de prevenir actos de corrupción y fortalecer la confianza de la población en las instituciones públicas. Esto mejora el control de corrupción, aumentar la satisfacción ciudadana, identificar oportunidades de mejora a tiempo y garantizar que los planes estratégicos se concreten en beneficios reales para la gente.

VII. Referencias

Aguilar, L. (2024). La nueva gobernanza pública: un panorama conceptual. *Perfiles Latinoamericanos*, *32*(63). https://doi.org/10.18504/PL3263-001-2024

Altamirano, A., Gamboa, J., & Hidalgo, A. (2023). Planeamiento estratégico y su impacto en la administración pública. *Revista Venezolana de Gerencia*, *28*(102), 477–498. https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.102.3

Antequera, E. (2021). *Gobernanza local y su relación con la transparencia pública en la Municipalidad Distrital de Huata, Ancash, 2021* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/106790

Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la Investigación* (ENFOQUES CONSULTING EIRL, Ed.; 1st ed.). https://www.researchgate.net/publication/352157132

Avalle, G. (2023). Gobernabilidad y gobernanza. Enfoques en tensión. *Estudios Políticos*, *66*(66), 28–47. https://doi.org/10.17533/UDEA.ESPO.N66A02

Ávata, M., Ponce, F., Cordero, F., & Palacios, F. (2022). An innovative educational management allows the construction of inclusive, quality and creative teaching processes. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, *3*(2), 310–333. https://doi.org/10.51798/SIJIS.V3I2.335

Baldarrago, S. (2025). *Relación de las habilidades gerenciales en la planificación estratégica de los colaboradores de la Unidad Ejecutora N° 003 Sub Región Ilo en Moquegua, 2023* [Tesis de licenciatura, Universidad José Carlos Mariátegui]. https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/3371

Banco Mundial. (2026). *Preguntas frecuentes Indicadores de gobernanza mundial*. https://www.worldbank.org/en/publication/worldwide-governance-indicators/frequently-asked-questions?utm_source=chatgpt.com

Bermeo, C., Palma, K., & Morales, K. (2023). Planeación estratégica empresarial y cultura de innovación: una revisión de literatura. *Visión Empresarial*, *1*(2), 10–25. https://doi.org/10.24267/24629898.827

Bianchini, M., & Di Marco, M. (2024). Política, gestión y planeamiento universitario en la pandemia. Un estudio de caso UNICEN. *Integración y conocimiento: Revista del núcleo de estudios e investigaciones en educación superior de Mercosur*, *13*(2), 127–143. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9680711&info=resumen&idioma=SPA

Bravo, L., & Sánchez, K. (2021). Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *5*(4), 6388–6426. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.776

Bravo, O. (2018). Indicadores de gobernanza territorial de los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir (PNBV 2013-2017), Ecuador. *Civilizar*, *18*(35), 25–38. https://doi.org/10.22518/USERGIOA/JOUR/CCSH/2018.2/A03

Casas, E., & Gil, C. (2025). *Medición del nivel de gobernanza en gobiernos locales* (Universidad Nacional de Cajamarca, Ed.). http://hdl.handle.net/20.500.14074/7513

Castañeda, J. (2021). Plan estratégico para la toma de decisiones en la municipalidad provincial de Chiclayo. *Revista Científica Pakamuros*, *9*(1), 66–75. https://doi.org/10.37787/DT8K4849

CEPLAN. (2021). *Información institucional - Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - Plataforma del Estado Peruano*. https://www.gob.pe/institucion/ceplan/institucional

CONCYTEC. (2020). *Guía práctica para la formulación y ejecución de proyectos de investigación y desarrollo (I+D)*.

Condori-Ojeda, P. (2020). *Sesión 4 Universo, población y muestra*. https://www.aacademica.org/cporfirio/18

Crespi, M. (2022). Gobernanza sostenible en los espacios públicos. *Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía*, *31*(1), 164–176. https://doi.org/10.15446/RCDG.V31N1.87168

Cruz, F. (2021). La gestión pública y la gobernabilidad democrática en la Municipalidad provincial de Chiclayo, 2021 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. In *Repositorio Institucional - UCV*. https://hdl.handle.net/20.500.12692/85423

De Vicenzi, R. (2020). Gobernanza 4.0 en la educación superior. In *Gobernanza Universitaria: Experiencias e investigaciones* (pp. 117–140). https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=PaBvEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA117&dq=La+gobernanza+es+el+proceso+de+toma+de+decisiones+y+el+proceso+por+el+que+estas+&ots=OcZlcFAcqM&sig=DxPihNS74Ffr-09IQpqABmLV84g#v=onepage&q=La%20gobernanza%20es%20el%20proceso%20de%20toma%20de%20decisiones%20y%20el%20proceso%20por%20el%20que%20estas&f=false

Faneite, S. (2023). Los enfoques de investigación en las Ciencias Sociales. *Revista Latinoamericana Ogmios*, *3*(8), 82–95. https://doi.org/10.53595/RLO.V3.I8.084

Félix, S. (2021). *Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, Ecuador, 2019* [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Tumbes]. https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/2553

Flores, B. (2022). Planeamiento estratégico y proceso presupuestario en una entidad pública de Loreto, 2021 [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. In *Universidad Cesar Vallejo*. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/98790

García, R., Yupanqui, W., Pérez, W., & Fierro, G. (2021). Integridad del sistema de Inversión pública y e-government en servicios municipales. *Revista Venezolana de Gerencia*, *26*(6), 266–282. https://doi.org/10.52080/rvgluz.26.e6.16

Góngora, L., Tamayo, N., & Armas, R. (2023). El desarrollo local en La Habana y sus municipios: realidades y perspectivas. *Revista Universidad y Sociedad*, *15*(1). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202023000100007&lng=es&nrm=iso&tlng=es

Gonzales Santos, P. D. (2023). *Competencias gerenciales y planificación estratégica en la municipalidad distrital de Samegua, Moquegua, 2023* [Tesis de licenciatura, Universidad César Vallejo]. https://hdl.handle.net/20.500.12692/134881

Guillen, N., & Guillen, A. (2024). La gestión del talento humano y su relación con la creatividad e innovación en las organizaciones. *Revista Científica UISRAEL*, *11*(3), 107–123. https://doi.org/10.35290/RCUI.V11N3.2024.1294

Guzmán, G. (2022). Implementación del planeamiento estratégico y su incidencia en la gobernanza y desarrollo local en la ciudad de Tacna 2016-2018 [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Federico Villarreal]. In *Universidad Nacional Federico Villarreal*. https://repositorio.unfv.edu.pe/handle/20.500.13084/6490

Hernández, D. (2022). *Enfoques, modelos y teorías de la administración*. U San Marcos. https://repositorio.usam.ac.cr/xmlui/handle/11506/2671

Hernández, M., Márquez, J., Pérez, V., & Rojas, A. (2021). Estrategia para la gestión de la comunicación institucional en función del desarrollo local. *Cooperativismo y Desarrollo*, *9*(1). http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2310-340X2021000100155&script=sci_arttext

Horna, E., Peralta, M., Horna, E., & Heredia, F. (2023). Relación entre la gestión pública y el desarrollo sostenible, revisión literaria. *PODIUM*, (44), 81–102. https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.6

Jiménez, M. (2021). *Incidencia del plan estratégico institucional en la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Pasco - Chaupimarca 2018* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]. http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/2282

Kaufmann, D., & Kraay, A. (2024). *The Worldwide Governance Indicators Methodology and 2024 Update*. https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=5154675

Lazcoz, G., & Romeo, C. (2025). *Gobernanza y supervisión humana de la toma de decisiones automatizada basada en la elaboración de perfiles* [Tesis doctoral, Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea]. http://hdl.handle.net/10810/61322

Macías, T., Gómez, T., & González, D. (2022). El desarrollo local como estrategia para potenciar los recursos de la comunidad y combatir el desempleo. *Dominio de Las Ciencias*, *8*(3), 69. https://doi.org/10.23857/dc.v8i3

Macías-Arteaga, M., & Mero-Vélez, J. (2022). Importancia de Planeación Estratégica en Empresas en el Siglo XXI. *Polo del Conocimiento*, *7*(2), 30–39. https://doi.org/10.23857/pc.v7i2.3567

Mariño Niño, D. F. (2021). *Análisis de la gobernanza y la participación en la elaboración e implementación del plan de acción del sistema municipal de áreas protegidas en el municipio de Trinidad, Casanare (Colombia)* [Tesis de especialidad, Flacso Ecuador]. http://hdl.handle.net/10469/17590

Medina, E., Parrales, A., Morante, M., & Jordán, J. (2023). Diseño de cuestionario para establecer la percepción de práctica éticas en procesos de selección sector público ecuatoriano. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *7*(1), 11309–11342. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I1.5460

Mehta, L., Leach, M., & Scoones, I. (2025). Environmental Governance in an Uncertain World (Editorial). *IDS Bulletin*, *56*(1A). https://doi.org/10.19088/1968-2025.110

Molina, R., Ramos, L., Molina, M., & Molina, R. (2023). Gestión estratégica e innovación en las organizaciones: Aproximaciones reflexivas. *Revista Latinoamericana de Difusión Científica*, *5*(9), 215–233. https://doi.org/10.38186/DIFCIE.59.13

Morelos-Gómez, J., Gómez-Yaspe, I., & Ávila-Suarez, R. (2021). Capacidades de innovación de las pequeñas y medianas empresas del sector metalmecánico en Cartagena, Colombia. *Entramado*, *17*(1), 12–29. https://doi.org/10.18041/1900-3803/ENTRAMADO.1.7215

Muñoz, J., Escudero, E., & Salazar, L. (2021). Revisión documentaria del planeamiento estratégico dentro de la gestión pública. *Ciencia Latina*

Revista Científica Multidisciplinar, *5*(6), 15108–15120. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I6.1460

Olivares, M. (2022). Planeamiento estratégico y plan de desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres 2021 [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. In *Repositorio Institucional - UCV*. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/80221

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2003). *Manual de Frascati 2002: Medición de las actividades científicas y tecnológicas*. Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología.

Oszlak, O. (2023). Hacia una teoría integral de la gestión pública. *Estado y Sociedad En América Latina*, 15–57.

Presidencia del Consejo de Ministros. (2024, November 29). *Acceder a los indicadores de Calidad Regulatoria.* https://www.gob.pe/105046-acceder-a-los-indicadores-de-calidad-regulatoria-preguntas-frecuentes-sobre-calidad-regulatoria

Ramos, J., Lupa, T., & Alfaro, M. (2022). Globalización y planificación estratégica en el sector público: Reflexiones en un escenario de riesgo. *Revista de Filosofía (Venezuela)*, (SE2), 458–481. https://go.gale.com/ps/i.do?p=IFME&sw=w&issn=07981171&v=2.1&it=r&id=GALE%7CA730944550&sid=googleScholar&linkaccess=fulltext

Riveros, A. (2022). *Plan de direccionamiento estratégico para la creación de estrategias para enfrentar el post COVID-19 dentro del sector de alimentos para la empresa procesadora de Alimentos El Gordo* [Tesis de maestría, Universidad de La Salle]. https://hdl.handle.net/20.500.14625/2790

Rodríguez, D., Páez, Á., Román, D., & Rodríguez, E. (2024). Participación ciudadana, gobernanza democrática y derecho al desarrollo: una revisión sistemática. *Telos: Revista de Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales*, *26*(1), 198–214. https://doi.org/10.36390/telos261.13

Romero, V., Zarate, G., & Quinteros, Y. (2023). Planeamiento Estratégico en la Gestión Municipal de los Trabajadores de un Distrito de la Provincia Constitucional del Callao, 2023. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *7*(6), 1173–1199. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I6.8760

Shack, N., & Arbulú, A. (2021). *Una aproximación a los mecanismos de participación ciudadana en el Perú*. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1707155/Una%20aproximacio%CC%81n%20a%20los%20mecanismos%20de%20participacio%CC%81n%20ciudadana%20en%20el%20Peru%CC%81.pdf.pdf

Sullón, S., & Álvarez, L. (2022). *Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021* [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. http://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10385

Tóala-Bozada, S., Cañarte-Baque, A., & Tóala-Bozada, F. (2022). La planeación estratégica y su aporte al desarrollo organizacional de las microempresas. *Dominio de Las Ciencias*, *8*(1), 1016–1034. https://doi.org/10.23857/DC.V8I1.2619

Valdiviezo, M., & Martínez, F. (2024). Gobernanza rural y planificación estratégica para el desarrollo sostenible: comunidad indígena San Francisco, Alausí - Ecuador. *Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS*, *6*(3), 55–67. https://doi.org/10.59169/PENTACIENCIAS.V6I3.1056

Valencia, M. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *6*(6), 97–115. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V6I6.3473

Vanegas, M. (2024). La erosión de la gobernanza: Una revisión a las causas, consecuencias y caminos a seguir desde el territorio. *SCIÉNDO*, *27*(3), 333–342. https://doi.org/10.17268/sciendo.2024.061

Vargas, J., Barrantes, G., & Wong, L. (2022). Políticas públicas y desarrollo agrario en el Perú: Un enfoque de planeamiento estratégico. *Revista Latinoamericana de Difusión Científica*, *4*(7), 85–98. https://doi.org/10.38186/DIFCIE.47.07

Velasquez, G. (2023). *Análisis de la propuesta estratégicas para la gobernanza ambiental aplicadas en el comité ambiental participativo orientadas a los objetivos del desarrollo sostenible, caso proyecto Quellaveco - Moquegua, 2021.* [Tesis de licenciatura, Universidad Nacional de Moquegua]. https://hdl.handle.net/20.500.14655/533

Zavaleta, E. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto peruano. *Comuni@cción*, *14*(1), 72–85. https://doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786

Zavaleta, M. (2024). La Gestión pública en el fortalecimiento de la gobernabilidad en Perú. *Comuni@cción*, *15*(3), 248–260. https://doi.org/10.33595/2226-1478.15.3.1155

Zúñiga, P., Cedeño, R., & Palacios, I. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, *7*(4), 9723–9762. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I4.7658

Anexos

Anexo 1. Matriz de consistencia

P. GENERAL	O. GENERAL	H. GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
¿Cómo incide el planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	El planeamiento estratégico incide en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.		**Nuevo proceso de organizaciones**	• Nivel de cumplimiento de metas en el gobierno local. • Grado de alineación de los propósitos organizacionales • Nivel de participación ciudadana • Diversidad de participación en servicios públicos	**TIPO DE INVESTIGACIÓN** (Investigación Básica)**.** **ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN** (Enfoque cuantitativo).
P. ESPECÍFICOS	**O. ESPECÍFICOS**	**H. ESPECÍFICAS**				
¿De qué manera influye el planeamiento estratégico en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	Determinar la influencia del planeamiento estratégico en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	El planeamiento estratégico influye en la voz y rendición de cuentas de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	**Planeamiento estratégico**	**Gobernabilidad**	• Nivel de organización ciudadana activa • Nivel de transparencia informativa • Grado de participación • Nivel de innovación institucional • Nivel de alianzas estratégicas	**DISEÑO DE INVESTIGACIÓN** (No experimental de corte transversal). **NIVEL DE INVESTIGACIÓN** (Nivel explicativo).
¿Cuál es el impacto del planeamiento estratégico en la	Determinar el impacto del planeamiento estratégico en la	El planeamiento estratégico impacta en la estabilidad política		**Iniciativas innovadoras**	• Cuantía de incentivos aplicados	**POBLACIÓN Y MUESTRA**

estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	estabilidad política de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.				
¿Cuál es la incidencia del planeamiento estratégico en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	El planeamiento estratégico incide en la eficacia del gobierno de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.		**Creatividad y fomento innovador**	• Grado de participación de actores clave • Nivel de innovación sostenible • Nivel de procesos innovadores • Grado de fomento de innovación • Etapa del proceso de desarrollo • Nivel de crecimiento y desarrollo sostenible	Población: (Población: 9 regidores, 37 integrantes del Equipo técnico del planeamiento estratégico de la Provincia Mariscal Nieto y 11 Representantes de las Organizaciones de la Sociedad Civil de la Provincia Mariscal Nieto, con un total de 57 actores del territorio de la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto
¿Qué efectos tiene el planeamiento estratégico en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	Determinar los efectos del planeamiento estratégico en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	El planeamiento estratégico tiene efectos en la calidad regulatoria de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	**Gobernanza**	**Voz y rendición de cuentas**	• Nivel de organización ciudadana • Grado de disponibilidad de la información publica • Nivel de promoción de participación ciudadana • Grado de alineación institucional	
¿De qué manera influye el planeamiento estratégico en el estado de derecho	Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en el estado de derecho	El planeamiento estratégico influye en el estado de derecho de la provincia Mariscal		**Estabilidad política**	• Grado de institucionalización de políticas focalizadas	Muestra: 57 actores del territorio).
				Eficacia del gobierno	• Cantidad de personal calificado	**TÉCNICAS E INSTRUMENTOS**

de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	Nieto, Moquegua 2024.		• Capacidad de la mecanización administrativa • Grado de eficiencia en ejecución de proyectos	(Encuesta – Cuestionario).
¿Cuál es el impacto del planeamiento estratégico en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024?	Determinar los efectos del planeamiento estratégico en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	El planeamiento estratégico impacta en el control de la corrupción de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.	**Calidad regulatoria** **Estado de Derecho** **Control de la corrupción**	• Nivel de ejecución presupuestaria • Nivel de avance del reordenamiento territorial • Capacidad de correspondencia de las tasas municipales • Eficiencia en servicios municipales • Eficiencia en atención a la ciudadanía • Nivel de recuperación de recaudación • Grado de participación de actores sociales.	

Anexo 2. Operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Planeamiento estratégico	La planificación estratégica es el procedimiento que es empleado para la enunciación y cumplimiento de las estrategias de la organización, con el objetivo de integrarla, de acuerdo con su misión, en el contexto actual (David, 2013, como se cita en Riveros, 2022).	La variable de planeamiento estratégico fue medida mediante un cuestionario compuesto por 16 ítems, los cuales abarcarán las dimensiones de nuevo proceso de organizaciones, gobernabilidad, iniciativas innovadoras y por último creatividad y fomento innovador, con sus respectivos indicadores, la medición de cada ítem se realizó bajo la escala de Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.	**Nuevo proceso de organizaciones**	• Nivel de cumplimiento de metas en el gobierno local. • Grado de alineación de los propósitos organizacionales • Nivel de participación ciudadana • Diversidad de participación en servicios públicos • Nivel de organización ciudadana activa	Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo.
			Gobernabilidad	• Nivel de transparencia informativa • Grado de participación • Nivel de innovación institucional	
			Iniciativas innovadoras	• Nivel de alianzas estratégicas • Cuantía de incentivos aplicados • Grado de participación de actores clave • Nivel de innovación sostenible	
			Creatividad y fomento innovador	• Nivel de procesos innovadores • Grado de fomento de innovación • Etapa del proceso de desarrollo • Nivel de crecimiento y desarrollo sostenible	

Gobernanza	Kaufmann y Kraay (2024) definen la gobernanza como las tradiciones e instituciones por las cuales se ejerce la autoridad en un país. Esto incluye el proceso de seleccionan, monitoreo y reemplazo de los gobiernos, asociado con la voz y la rendición de cuentas y la estabilidad política; la capacidad del gobierno para formular e implementar políticas eficaces, vinculada con la eficacia del gobierno y la calidad regulatoria, y el respeto de los ciudadanos y el estado por las instituciones que regulan las interacciones económicas y sociales, relacionado con el estado de derecho y el control de la corrupción.	la variable de gobernanza fue medida mediante un cuestionario compuesto por 15 ítems, los cuales abarcaron las dimensiones voz y rendición de cuentas, estabilidad política, eficacia del gobierno, calidad regulatoria, estado de derecho y control de la corrupción, cada uno con sus respectivos indicadores, la medición de cada ítem se realizó bajo la escala de Likert con valores de 1= Muy en desacuerdo a 5 = Muy de acuerdo	**Voz y rendición de cuentas** **Estabilidad política** **Eficacia del gobierno** **Calidad regulatoria** **Estado de Derecho** **Control de la corrupción**	• Nivel de organización ciudadana • Grado de disponibilidad de la información publica • Nivel de promoción de participación ciudadana • Grado de alineación institucional • Grado de institucionalización de políticas focalizadas • Cantidad de personal calificado • Capacidad de la mecanización administrativa • Grado de eficiencia en ejecución de proyectos • Nivel de ejecución presupuestaria • Nivel de avance del reordenamiento territorial • Capacidad de correspondencia de las tasas municipales • Eficiencia en servicios municipales • Eficiencia en atención a la ciudadanía • Nivel de recuperación de recaudación • Grado de participación de actores sociales.

Anexo 3. Instrumento

Cuestionario de planeamiento estratégico

Cuestionario sobre “Implementación del planeamiento estratégico y su incidencia en la gobernanza para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024”.

Estimado(a) participante,

Le agradecemos sinceramente por brindar su tiempo a contribuir en esta encuesta. Su sentir es esencial para determinar la implementación del planeamiento estratégico y su incidencia en la gobernanza para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Muy en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3
De acuerdo	4
Muy de acuerdo	5

ITEMS	1	2	3	4	5
V1: Planeamiento estratégico					
D1: Nuevo proceso de organizaciones					
1. La implementación del ciclo de planeamiento estratégico permite visualizar el seguimiento, evaluación de alertas y metas claras y alcanzables en el Gobierno Local de la provincia Mariscal Nieto.					
2. El planeamiento estratégico ha permitido redefinir los propósitos organizacionales del Gobierno Local, alineándolos con las necesidades del desarrollo local.					
3. Se ha implementado juntas vecinales y otros mecanismos de participación ciudadana en relación al Plan de Desarrollo Local Concertado.					
4. El planeamiento estratégico ha establecido nuevas formas de participación ciudadana en la					

provisión de servicios públicos en la provincia Mariscal Nieto.					
D2: Gobernabilidad					
5. La ejecución del planeamiento estratégico ha facilitado la organización de la ciudadanía en la provincia Mariscal Nieto.					
6. El planeamiento estratégico ha contribuido el acceso abierto y transparente a la información pública en la provincia Mariscal Nieto.					
7. Las iniciativas derivadas del planeamiento estratégico han incentivado a más ciudadanos a involucrarse en los procesos de toma de decisiones.					
8. Las políticas innovadoras propuestas por el planeamiento estratégico han sido efectivamente institucionalizadas en la gestión pública del Gobierno Local.					
D3: Iniciativas innovadoras					
9. El planeamiento estratégico ha facilitado la formación de alianzas clave entre actores locales, regionales y nacionales que favorecen el desarrollo de la provincia Mariscal Nieto.					
10. El planeamiento estratégico ha promovido la creación de incentivos innovadores que estimulan el desarrollo local y la inversión en la provincia Mariscal Nieto.					
11. La identificación y fortalecimiento de actores públicos clave, dentro del marco del planeamiento estratégico, han sido esenciales para avalar el éxito de las políticas locales.					
12. El planeamiento estratégico ha establecido un enfoque claro que asegura la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo en la provincia Mariscal Nieto.					
D4: Creatividad y fomento innovador					
13. La implementación del planeamiento estratégico ha permitido la creación de procesos innovadores que mejoran la eficiencia en la gestión pública local.					
14. El planeamiento estratégico ha fomentado un ambiente propicio para la innovación dentro del Gobierno Local, promoviendo nuevas ideas y soluciones.					

15. El planeamiento estratégico ha establecido un proceso claro y efectivo para promover el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto.					
16. El planeamiento estratégico ha integrado principios de sostenibilidad que aseguran un crecimiento y desarrollo equilibrado para la provincia Mariscal Nieto.					

Cuestionario Gobernanza

Cuestionario sobre “Implementación del planeamiento estratégico y su incidencia en la gobernanza para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024”.

Estimado(a) participante,

Le agradecemos sinceramente por brindar su tiempo a contribuir en esta encuesta. Su sentir es esencial para determinar la implementación del planeamiento estratégico y su incidencia en la gobernanza para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Muy en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3
De acuerdo	4
Muy de acuerdo	5

V2: Gobernanza	1	2	3	4	5
Voz y Rendición de cuentas					
1. La ciudadanía de la provincia Mariscal Nieto se encuentra organizada y comprometida en las actividades de desarrollo local.					
2. Se garantiza la disponibilidad de la información pública y la transparencia en los procesos de gestión y toma de decisiones en la provincia Mariscal Nieto.					
3. Se promueve la intervención ciudadana activa en los procesos de toma de decisiones y en la					

implementación de proyectos de desarrollo local.					
Estabilidad política					
4. La Municipalidad de la provincia Mariscal Nieto marcha en relación a objetivos y metas claras para su desarrollo local.					
5. Existen políticas institucionalizadas y focalizadas que orientan el desarrollo y el bienestar igualitario de la población de la provincia Mariscal Nieto.					
Eficacia del gobierno					
6. La Municipalidad cuenta con personal calificado y capacitado para gestionar y ejecutar los proyectos de desarrollo local en la provincia Mariscal Nieto.					
7. La digitalización del sistema administrativo en la Municipalidad mejora la eficiencia de los servicios prestados a la población de la provincia Mariscal Nieto.					
8. La ejecución de proyectos en la provincia Mariscal Nieto es eficiente, cumpliendo con los plazos y recursos establecidos.					
9. La Municipalidad ejecuta el presupuesto asignado de manera efectiva, garantizando la correcta implementación de proyectos y programas de desarrollo local.					
Calidad regulatoria					
10. Se cumple de manera efectiva el Plan de Ordenamiento Territorial en la provincia Mariscal Nieto, lo que contribuye al desarrollo ordenado de la región.					
11. Las tasas municipales en la provincia Mariscal Nieto son justas y corresponden de manera adecuada a los servicios prestados a la población.					
Estado de Derecho					
12. Los servicios municipales en la provincia Mariscal Nieto son eficientes y responden adecuadamente a las necesidades de la población.					
13. La atención al público en la Municipalidad es eficiente, brindando respuestas rápidas y claras a los requerimientos de la ciudadanía.					
Control de la corrupción					

14. Se ha desarrollado y regenerado la recaudación municipal, lo que mejora la capacidad financiera para el desarrollo local.					
15. Los actores sociales de la provincia Mariscal Nieto participan activamente en los proyectos de desarrollo local, juntamente con las autoridades y otros actores relevantes.					

Anexo 4. Fichas de validación de instrumento

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Ilo, 27 de junio de 2025

Señor(a):
Arq. Antonio Quico Palomino

Presente.-

De mi mayor consideración:

Me dirijo a usted con el propósito de solicitar su valiosa colaboración como juez experto en el proceso de validación por juicio de expertos del instrumento de recolección de datos titulado: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024".

Este instrumento tiene como objetivo determinar la incidencia del Planeamiento Estratégico en la Gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Su participación contribuirá de manera fundamental a garantizar la validez de contenido del cuestionario diseñado, a través de la evaluación de los ítems según los criterios de suficiencia, claridad, coherencia y relevancia, de acuerdo con la propuesta metodológica de Escobar y Cuervo (2008).

Adjunto al presente encontrará:

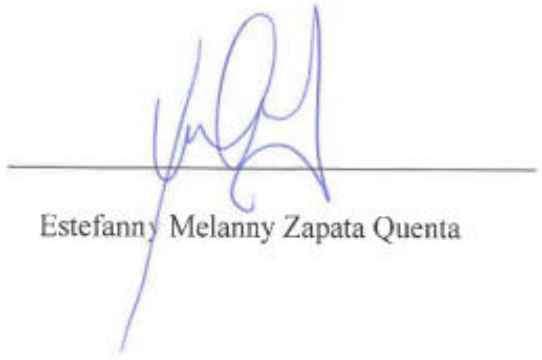
- La ficha de validación de contenido.
- El instrumento (cuestionario) a evaluar.

Agradezco de antemano el tiempo y disposición brindados a esta actividad académica, que busca fortalecer la calidad del proceso investigativo. En caso de requerir información adicional, no dude en comunicarse conmigo a los siguientes datos:

Nombre completo: Estefanny Melanny Zapata Quenta
Correo electrónico: estefzapata93@gmail.com
Teléfono: 917454260

Sin otro particular, me despido reiterando mi agradecimiento.

Atentamente,



Estefanny Melanny Zapata Quenta

Ficha de Validación de contenido para el instrumento

Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024". Por lo que se le agradece tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterio	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión / subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota: Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

Dimensión	Indicador	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Nuevo proceso de organizaciones	Nivel de cumplimiento de metas en el gobierno local	La implementación del planeamiento estratégico ha logrado establecer metas claras y alcanzables en el Gobierno Local de la provincia Mariscal Nieto.					
	Grado de alineación de los Propósitos organizacionales	El planeamiento estratégico ha permitido redefinir los propósitos organizacionales del Gobierno Local, alineándolos con las necesidades del desarrollo local.					
	Nivel de participación ciudadana	Las nuevas redes de participación ciudadana, impulsadas por el planeamiento estratégico, han incrementado la implicación de la ciudadanía en las decisiones gubernamentales.					
	Diversidad de participación en servicios públicos	El planeamiento estratégico ha establecido nuevas formas de participación ciudadana en la provisión de servicios públicos en la Provincia Mariscal Nieto.					
Gobernabilidad	Nivel de organización ciudadana activa	La ejecución del planeamiento estratégico ha facilitado la organización de la ciudadanía en la provincia Mariscal Nieto.					
	Nivel de transparencia informativa	El planeamiento estratégico ha asegurado el acceso abierto y transparente a la información pública en la provincia Mariscal Nieto.					

	Grado de participación	Las iniciativas derivadas del planeamiento estratégico han incentivado a más ciudadanos a involucrarse en los p rocesos de toma de decisiones.					
	Nivel de innovación institucional	Las políticas innovadoras propuestas por el planeamiento estratégico han sido efectivamente institucionalizadas en la gestión p ública del Gobierno Local.					
Iniciativas innovadoras	Nivel de alianzas estratégicas	El planeamiento estratégico ha facilitado la formación de alianzas clave entre actores locales, regionales y nacionales que favorecen el desarrollo de la provincia Mariscal Nieto.					
	Cuantía de los incentivos aplicados	El planeamiento estratégico ha promovido la creación de incentivos innovadores que estimulan el desarrollo local y la inversión en la provincia Mariscal Nieto.					
	Grado de participación de actores clave	La identificación y fortalecimiento de actores clave dentro del marco del planeamiento estratégico, han sido esenciales para avalar el éxito de las políticas locales.					
	Nivel de innovación sostenible	El planeamiento estratégico ha establecido un enfoque claro para asegurar la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo en la provincia Mariscal Nieto.					
Creatividad y fomento innovador	Nivel de procesos innovadores	La implementación del planeamiento estratégico ha permitido la creación de procesos innovadores que mejoran la eficiencia en la gestión pública local.					
	Grado de fomento de innovación	El planeamiento estratégico ha fomentado un ambiente propicio para la innovación dentro del Gobierno Local, promoviendo nuevas ideas y soluciones.					
	Etapa del proceso de desarrollo	El planeamiento estratégico ha establecido un proceso claro y efectivo para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto					
	Nivel de crecimiento y desarrollo sostenible	El planeamiento estratégico ha integrado principios de sostenibilidad que aseguran un crecimiento y desarrollo equilibrado para la provincia Mariscal Nieto					

Variable 2: Gobernanza

Dimensión	Indicador	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Voz y Rendición de Cuentas	Nivel de organización ciudadana	La ciudadanía de la provincia Mariscal Nieto se encuentra organizada y comprometida en las actividades de desarrollo local.	(	\	\	(	
	Grado de disponibilidad de la información publica	Se garantiza la disponibilidad de la información pública y la transparencia en los procesos de gestión y toma de decisiones en la provincia Mariscal Nieto.	)	\	)	(	
	Nivel de promoción de participación ciudadana	Se promueve la intervención ciudadana activa en los procesos de toma de decisiones y en la implementación de proyectos de desarrollo local.	(	\	\	)	
Estabilidad Política	Grado de alineación institucional	La Municipalidad de la provincia Mariscal Nieto marcha en relación a objetivos y metas claras para su desarrollo local.	)	)	(	)	
	Grado de institucionalización de políticas focalizadas	Existen políticas institucionalizadas y focalizadas que orientan el desarrollo y el bienestar igualitario de la población de la provincia Mariscal Nieto.	)	\	(	\	
Eficacia del Gobierno	Cantidad de personal calificado	La Municipalidad cuenta con personal calificado y capacitado para gestionar y ejecutar los proyectos de desarrollo local en la provincia Mariscal Nieto.	)	(	\	\	
	Capacidad de la mecanización administrativa	La digitalización del sistema administrativo en la Municipalidad mejora la eficiencia de los servicios prestados a la población de la provincia Mariscal Nieto.	\	\	\	(	

	Grado de eficiencia en ejecución de proyectos	La ejecución de proyectos en la provincia Mariscal Nieto es eficiente, cumpliendo con los plazos y recursos establecidos.					
	Nivel de ejecución presupuestaria	La Municipalidad ejecuta el presupuesto asignado de manera efectiva, garantizando la correcta implementación de proyectos y programas de desarrollo local.					
Calidad Regulatoria	Nivel de avance del reordenamiento territorial	Se cumple de manera efectiva el Plan de Ordenamiento Territorial en la provincia Mariscal Nieto, lo que contribuye al desarrollo ordenado de la región.					
	Capacidad de correspondencia de las tasas municipales	Las tasas municipales en la provincia Mariscal Nieto son justas y corresponden de manera adecuada a los servicios prestados a la población.					
Estado de Derecho	Eficiencia en servicios municipales	Los servicios municipales en la provincia Mariscal Nieto son eficientes y responden adecuadamente a las necesidades de la población.					
	Eficiencia en atención a la ciudadanía	La atención al público en la Municipalidad es eficiente, brindando respuestas rápidas y claras a los requerimientos de la ciudadanía.					
Control de la Corrupción	Nivel de recuperación de recaudación	Se ha desarrollado y regenerado la recaudación municipal, lo que mejora la capacidad financiera para el desarrollo local.					
	Grado de participación de actores sociales.	Los actores sociales de la provincia Mariscal Nieto participan activamente en los proyectos de desarrollo local, juntamente con las autoridades y otros actores relevantes.					

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Determinar la validez del instrumento de recolección de datos.
Nombres y apellidos del experto	ANTONIO. ALFREDO QUICO PALOMINO
Documento de identidad	04630598
Años de experiencia en el área (Planeamiento estratégico u otras áreas relacionadas)	35 AÑOS
Cargos ocupados en su experiencia	GERENCIA MUNICIPAL, GERENCIA DE PLANEAMIENTO, GERENCIA SUB REGIONAL, ETC.
Máximo Grado Académico	ARQUITECTO
Nacionalidad	PERUANA
Número telefónico	981550055
Firma	
Fecha	30 - 06 - 2025

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Ilo, 27 de junio de 2025

Señor(a):
Lic. Mario Villavicencio Ramírez

Presente.-

De mi mayor consideración:

Me dirijo a usted con el propósito de solicitar su valiosa colaboración como juez experto en el proceso de validación por juicio de expertos del instrumento de recolección de datos titulado: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024".

Este instrumento tiene como objetivo determinar la incidencia del Planeamiento Estratégico en la Gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Su participación contribuirá de manera fundamental a garantizar la validez de contenido del cuestionario diseñado, a través de la evaluación de los ítems según los criterios de suficiencia, claridad, coherencia y relevancia, de acuerdo con la propuesta metodológica de Escobar y Cuervo (2008).

Adjunto al presente encontrará:

- La ficha de validación de contenido.
- El instrumento (cuestionario) a evaluar.

Agradezco de antemano el tiempo y disposición brindados a esta actividad académica, que busca fortalecer la calidad del proceso investigativo. En caso de requerir información adicional, no dude en comunicarse conmigo a los siguientes datos:

Nombre completo: Estefanny Melanny Zapata Quenta
Correo electrónico: estefzapata93@gmail.com
Teléfono: 917454260

Sin otro particular, me despido reiterando mi agradecimiento.

Atentamente,

Estefanny Melanny Zapata Quenta

Ficha de Validación de contenido para el instrumento

Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024". Por lo que se le agradece tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterio	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión / subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota: Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevistade la variable/categoría

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 0 ó 1 su valoración. Así como solicitamos brinde sus observaciones qué considere pertinente

Variable 1: Planeamiento estratégico

Dimensión	Indicador	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Nuevo proceso de organizaciones	Nivel de cumplimiento de metas en el gobierno local	La implementación del planeamiento estratégico ha logrado establecer metas claras y alcanzables en el Gobierno Local de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Grado de alineación de los Propósitos organizacionales	El planeamiento estratégico ha permitido redefinir los propósitos organizacionales del Gobierno Local, alineándolos con las necesidades del desarrollo local.	1	1	1	1	
	Nivel de participación ciudadana	Las nuevas redes de participación ciudadana, impulsadas por el planeamiento estratégico, han incrementado la implicación de la ciudadanía en las decisiones gubernamentales.	1	1	1	1	
	Diversidad de participación en servicios públicos	El planeamiento estratégico ha establecido nuevas formas de participación ciudadana en la provisión de servicios públicos en la Provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
Gobernabilidad	Nivel de organización ciudadana activa	La ejecución del planeamiento estratégico ha facilitado la organización de la ciudadanía en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Nivel de transparencia informativa	El planeamiento estratégico ha asegurado el acceso abierto y transparente a la información pública en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	

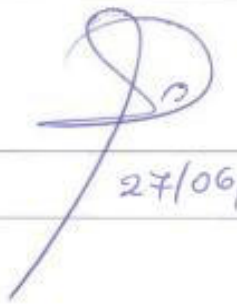
	Grado de participación	Las iniciativas derivadas del planeamiento estratégico han incentivado a más ciudadanos a involucrarse en los procesos de toma de decisiones.	1	1	1	1	
	Nivel de innovación institucional	Las políticas innovadoras propuestas por el planeamiento estratégico han sido efectivamente institucionalizadas en la gestión pública del Gobierno Local.	1	1	1	1	
Iniciativas innovadoras	Nivel de alianzas estratégicas	El planeamiento estratégico ha facilitado la formación de alianzas clave entre actores locales, regionales y nacionales que favorecen el desarrollo de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Cuantía de los incentivos aplicados	El planeamiento estratégico ha promovido la creación de incentivos innovadores que estimulan el desarrollo local y la inversión en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Grado de participación de actores clave	La identificación y fortalecimiento de actores clave dentro del marco del planeamiento estratégico, han sido esenciales para avalar el éxito de las políticas locales.	1	1	1	1	
	Nivel de innovación sostenible	El planeamiento estratégico ha establecido un enfoque claro para asegurar la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
Creatividad y fomento innovador	Nivel de procesos innovadores	La implementación del planeamiento estratégico ha permitido la creación de procesos innovadores que mejoran la eficiencia en la gestión pública local.	1	1	1	1	
	Grado de fomento de innovación	El planeamiento estratégico ha fomentado un ambiente propicio para la innovación dentro del Gobierno Local, promoviendo nuevas ideas y soluciones.	1	1	1	1	
	Etapa del proceso de desarrollo	El planeamiento estratégico ha establecido un proceso claro y efectivo para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto	1	1	1	1	
	Nivel de crecimiento y desarrollo sostenible	El planeamiento estratégico ha integrado principios de sostenibilidad que aseguran un crecimiento y desarrollo equilibrado para la provincia Mariscal Nieto	1	1	1	1	

Variable 2: Gobernanza

Dimensión	Indicador	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Voz y Rendición de Cuentas	Nivel de organización ciudadana	La ciudadanía de la provincia Mariscal Nieto se encuentra organizada y comprometida en las actividades de desarrollo local.	1	1	1	1	
	Grado de disponibilidad de la información publica	Se garantiza la disponibilidad de la información pública y la transparencia en los procesos de gestión y toma de decisiones en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Nivel de promoción de participación ciudadana	Se promueve la intervención ciudadana activa en los procesos de toma de decisiones y en la implementación de proyectos de desarrollo local.	1	1	1	1	
Estabilidad Política	Grado de alineación institucional	La Municipalidad de la provincia Mariscal Nieto marcha en relación a objetivos y metas claras para su desarrollo local.	1	1	1	1	
	Grado de institucionalización de políticas focalizadas	Existen políticas institucionalizadas y focalizadas que orientan el desarrollo y el bienestar igualitario de la población de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
Eficacia del Gobierno	Cantidad de personal calificado	La Municipalidad cuenta con personal calificado y capacitado para gestionar y ejecutar los proyectos de desarrollo local en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Capacidad de la mecanización administrativa	La digitalización del sistema administrativo en la Municipalidad mejora la eficiencia de los servicios prestados a la población de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	

	Grado de eficiencia en ejecución de proyectos	La ejecución de proyectos en la provincia Mariscal Nieto es eficiente, cumpliendo con los plazos y recursos establecidos.	1	1	1	1	
	Nivel de ejecución presupuestaria	La Municipalidad ejecuta el presupuesto asignado de manera efectiva, garantizando la correcta implementación de proyectos y programas de desarrollo local.	1	1	1	1	
Calidad Regulatoria	Nivel de avance del reordenamiento territorial	Se cumple de manera efectiva el Plan de Ordenamiento Territorial en la provincia Mariscal Nieto, lo que contribuye al desarrollo ordenado de la región.	1	1	1	1	
	Capacidad de correspondencia de las tasas municipales	Las tasas municipales en la provincia Mariscal Nieto son justas y corresponden de manera adecuada a los servicios prestados a la población.	1	1	1	1	
Estado de Derecho	Eficiencia en servicios municipales	Los servicios municipales en la provincia Mariscal Nieto son eficientes y responden adecuadamente a las necesidades de la población.	1	1	1	1	
	Eficiencia en atención a la ciudadanía	La atención al público en la Municipalidad es eficiente, brindando respuestas rápidas y claras a los requerimientos de la ciudadanía.	1	1	1	1	
Control de la Corrupción	Nivel de recuperación de recaudación	Se ha desarrollado y regenerado la recaudación municipal, lo que mejora la capacidad financiera para el desarrollo local.	1	1	1	1	
	Grado de participación de actores sociales.	Los actores sociales de la provincia Mariscal Nieto participan activamente en los proyectos de desarrollo local, juntamente con las autoridades y otros actores relevantes.	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Determinar la validez del instrumento de recolección de datos.
Nombres y apellidos del experto	Mario Jesús Villavicencio Ramirez
Documento de identidad	DNI 29422295
Años de experiencia en el área (Planeamiento estratégico u otras áreas relacionadas)	20 años
Cargos ocupados en su experiencia	Gerente Planeamiento Estratégico MPI Jefe Unidad Proyectos Especiales MPI Subgerente Participación Ciudadana MPI Subgerente Planes y Programas MPI
Máximo Grado Académico	Maestría en Administración Pública
Nacionalidad	Peruana
Número telefónico	953663542
Firma	
Fecha	27/06/25

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Ilo. 27 de junio de 2025

Señor(a):
Lic. Felipe Raa Retamozo
Decano del Colegio de Licenciados en Administración

Presente.-

De mi mayor consideración:

Me dirijo a usted con el propósito de solicitar su valiosa colaboración como juez experto en el proceso de validación por juicio de expertos del instrumento de recolección de datos titulado: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024".

Este instrumento tiene como objetivo determinar la incidencia del Planeamiento Estratégico en la Gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024. Su participación contribuirá de manera fundamental a garantizar la validez de contenido del cuestionario diseñado, a través de la evaluación de los ítems según los criterios de suficiencia, claridad, coherencia y relevancia, de acuerdo con la propuesta metodológica de Escobar y Cuervo (2008).

Adjunto al presente encontrará:

- La ficha de validación de contenido.
- El instrumento (cuestionario) a evaluar.

Agradezco de antemano el tiempo y disposición brindados a esta actividad académica, que busca fortalecer la calidad del proceso investigativo. En caso de requerir información adicional, no dude en comunicarse conmigo a los siguientes datos:

Nombre completo: Estefanny Melanny Zapata Quenta
Correo electrónico: estefzapata93@gmail.com
Teléfono: 917454260

Sin otro particular, me despido reiterando mi agradecimiento.

Atentamente,

Estefanny Melanny Zapata Quenta

CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL
MOQUEGUA
Lic. Adm. PEDRO FELIPE RAA RETAMOZO
Reg. Univ. de Colegiado N° 06296
DECANO

Ficha de Validación de contenido para el instrumento

Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024". Por lo que se le agradece tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterio	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión / subcategoría y basta para obtener la medición de esta.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota: Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008)

CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL
MOQUEGUA
Lic. Adm. PEDRO FELIPE RAA RETAMOZO
Reg. Unic. de Colegi. N° 08299
DECANO

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevistade la variable/categoría

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 0 ó 1 su valoración. Así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Variable 1: Planeamiento estratégico

Dimensión	Indicador	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Nuevo proceso de organizaciones	Nivel de cumplimiento de metas en el gobierno local	La implementación del planeamiento estratégico ha logrado establecer metas claras y alcanzables en el Gobierno Local de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Grado de alineación de los Propósitos organizacionales	El planeamiento estratégico ha permitido redefinir los propósitos organizacionales del Gobierno Local, alineándolos con las necesidades del desarrollo local.	1	1	1	1	
	Nivel de participación ciudadana	Las nuevas redes de participación ciudadana, impulsadas por el planeamiento estratégico, han incrementado la implicación de la ciudadanía en las decisiones gubernamentales.	1	1	1	1	
	Diversidad de participación en servicios públicos	El planeamiento estratégico ha establecido nuevas formas de participación ciudadana en la provisión de servicios públicos en la Provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
Gobernabilidad	Nivel de organización ciudadana activa	La ejecución del planeamiento estratégico ha facilitado la organización de la ciudadanía en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Nivel de transparencia informativa	El planeamiento estratégico ha asegurado el acceso abierto y transparente a la información pública en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	

CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL MOQUEGUA
Lic. Adm. PEDRO FELIPE RAA RETAMOZO
Reg. Univ. de Colleg. N° 05206
DECANO

	Grado de participación	Las iniciativas derivadas del planeamiento estratégico han incentivado a más ciudadanos a involucrarse en los procesos de toma de decisiones.	1	1	1	1	
	Nivel de innovación institucional	Las políticas innovadoras propuestas por el planeamiento estratégico han sido efectivamente institucionalizadas en la gestión pública del Gobierno Local.	1	1	1	1	
Iniciativas innovadoras	Nivel de alianzas estratégicas	El planeamiento estratégico ha facilitado la formación de alianzas clave entre actores locales, regionales y nacionales que favorecen el desarrollo de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Cuantía de los incentivos aplicados	El planeamiento estratégico ha promovido la creación de incentivos innovadores que estimulan el desarrollo local y la inversión en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Grado de participación de actores clave	La identificación y fortalecimiento de actores clave dentro del marco del planeamiento estratégico, han sido esenciales para avalar el éxito de las políticas locales.	1	1	1	1	
	Nivel de innovación sostenible	El planeamiento estratégico ha establecido un enfoque claro para asegurar la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
Creatividad y fomento innovador	Nivel de procesos innovadores	La implementación del planeamiento estratégico ha permitido la creación de procesos innovadores que mejoran la eficiencia en la gestión pública local.	1	1	1	1	
	Grado de fomento de innovación	El planeamiento estratégico ha fomentado un ambiente propicio para la innovación dentro del Gobierno Local, promoviendo nuevas ideas y soluciones.	1	1	1	1	
	Etapa del proceso de desarrollo	El planeamiento estratégico ha establecido un proceso claro y efectivo para el desarrollo local de la provincia Mariscal Nieto	1	1	1	1	
	Nivel de crecimiento y desarrollo sostenible	El planeamiento estratégico ha integrado principios de sostenibilidad que aseguran un crecimiento y desarrollo equilibrado para la provincia Mariscal Nieto	1	1	1	1	

CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL
MOQUEGUA
Lic. Adm. PEDRO FELIPE RAA RETAMOZO
Reg. Univ. de Colleg. N° 08298
DECANO

Variable 2: Gobernanza

Dimensión	Indicador	Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Voz y Rendición de Cuentas	Nivel de organización ciudadana	La ciudadanía de la provincia Mariscal Nieto se encuentra organizada y comprometida en las actividades de desarrollo local.	1	1	1	1	
	Grado de disponibilidad de la información publica	Se garantiza la disponibilidad de la información pública y la transparencia en los procesos de gestión y toma de decisiones en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Nivel de promoción de participación ciudadana	Se promueve la intervención ciudadana activa en los procesos de toma de decisiones y en la implementación de proyectos de desarrollo local.	1	1	1	1	
Estabilidad Política	Grado de alineación institucional	La Municipalidad de la provincia Mariscal Nieto marcha en relación a objetivos y metas claras para su desarrollo local.	1	1	1	1	
	Grado de institucionalización de políticas focalizadas	Existen políticas institucionalizadas y focalizadas que orientan el desarrollo y el bienestar igualitario de la población de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
Eficacia del Gobierno	Cantidad de personal calificado	La Municipalidad cuenta con personal calificado y capacitado para gestionar y ejecutar los proyectos de desarrollo local en la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	
	Capacidad de la mecanización administrativa	La digitalización del sistema administrativo en la Municipalidad mejora la eficiencia de los servicios prestados a la población de la provincia Mariscal Nieto.	1	1	1	1	

CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL MOQUEGUA
Lic. Adm. PEDRO FELIPE RAA RETAMOZO
Reg. Unic. de Colleg. N° 06298
DECANO

	Grado de eficiencia en ejecución de proyectos	La ejecución de proyectos en la provincia Mariscal Nieto es eficiente, cumpliendo con los plazos y recursos establecidos.	1	1	1	1	
	Nivel de ejecución presupuestaria	La Municipalidad ejecuta el presupuesto asignado de manera efectiva, garantizando la correcta implementación de proyectos y programas de desarrollo local.	1	1	1	1	
Calidad Regulatoria	Nivel de avance del reordenamiento territorial	Se cumple de manera efectiva el Plan de Ordenamiento Territorial en la provincia Mariscal Nieto, lo que contribuye al desarrollo ordenado de la región.	1	1	1	1	
	Capacidad de correspondencia de las tasas municipales	Las tasas municipales en la provincia Mariscal Nieto son justas y corresponden de manera adecuada a los servicios prestados a la población.	1	1	1	1	
Estado de Derecho	Eficiencia en servicios municipales	Los servicios municipales en la provincia Mariscal Nieto son eficientes y responden adecuadamente a las necesidades de la población.	1	1	1	1	
	Eficiencia en atención a la ciudadanía	La atención al público en la Municipalidad es eficiente, brindando respuestas rápidas y claras a los requerimientos de la ciudadanía.	1	1	1	1	
Control de la Corrupción	Nivel de recuperación de recaudación	Se ha desarrollado y regenerado la recaudación municipal, lo que mejora la capacidad financiera para el desarrollo local.	1	1	1	1	
	Grado de participación de actores sociales.	Los actores sociales de la provincia Mariscal Nieto participan activamente en los proyectos de desarrollo local, juntamente con las autoridades y otros actores relevantes.	1	1	1	1	

CONSEJO DIRECTIVO REGIONAL
MOQUEGUA
Lic. Adm. PEDRO FILIPE RAA RETAMOZO
Reg. Univ. de Colegi. N° 06298
DECANO

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Determinar la validez del instrumento de recolección de datos.
Nombres y apellidos del experto	PEDRO FELIPE RAA RETAMOZO
Documento de identidad	04638046
Años de experiencia en el área (Planeamiento estratégico u otras áreas relacionadas)	20
Cargos ocupados en su experiencia	GERENCIA DESARROLLO ECONOMICO COORDINADOR CARRERA ADMINISTRACIÓN SUBGERENCIAS VARIAS
Máximo Grado Académico	MAESTRIA - DOCTORANDO
Nacionalidad	PERUANO
Número telefónico	965140726
Firma	
Fecha	JUNIO 2025

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Moquegua, Agosto 2025

E25 38817

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL MARISCAL NIETO
SUB GERENCIA DE PERSONAL Y BIENESTAR SOCIAL
09 SET. 2025

REGISTRADO	HORA	FIRMA
02	16:02	

CARTA N°010-2025-EMZQ

Señores:

Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto
Atención: Sub Gerencia de Personal y Bienestar Social

Presente.-

De mi especial consideración:

Yo, Estefanny Melanny Zapata Quenta, Bachiller en Gestión Pública y Desarrollo Social, identificada con DNI N.° 47855798, con domicilio en Av. Andrés Avelino Cáceres C-13, Moquegua, me dirijo a usted con el debido respeto para solicitar la **autorización correspondiente para la aplicación de los instrumentos de investigación de mi tesis titulada:**

"Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024"

El estudio tiene como objetivo general:

Determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

En este sentido, solicito su autorización para aplicar los cuestionarios a los siguientes grupos:

- Regidores de la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, acreditados mediante las Actas Electorales de la Provincia de Mariscal Nieto.
- Comisión de Planeamiento Estratégico, aprobada mediante la Resolución de Alcaldía N.° 00231-2024-A/MPMN.
- Equipo Técnico de Planeamiento, aprobado mediante la Resolución de Alcaldía N.° 00231-2024-A/MPMN.

Me comprometo a conducir la recolección de información con confidencialidad, ética académica y respeto a los participantes, garantizando que [illegible] exclusivamente con fines investigativos.

Sin otro particular, agradezco la atención a la presente y quedo a la espera de su aprobación.

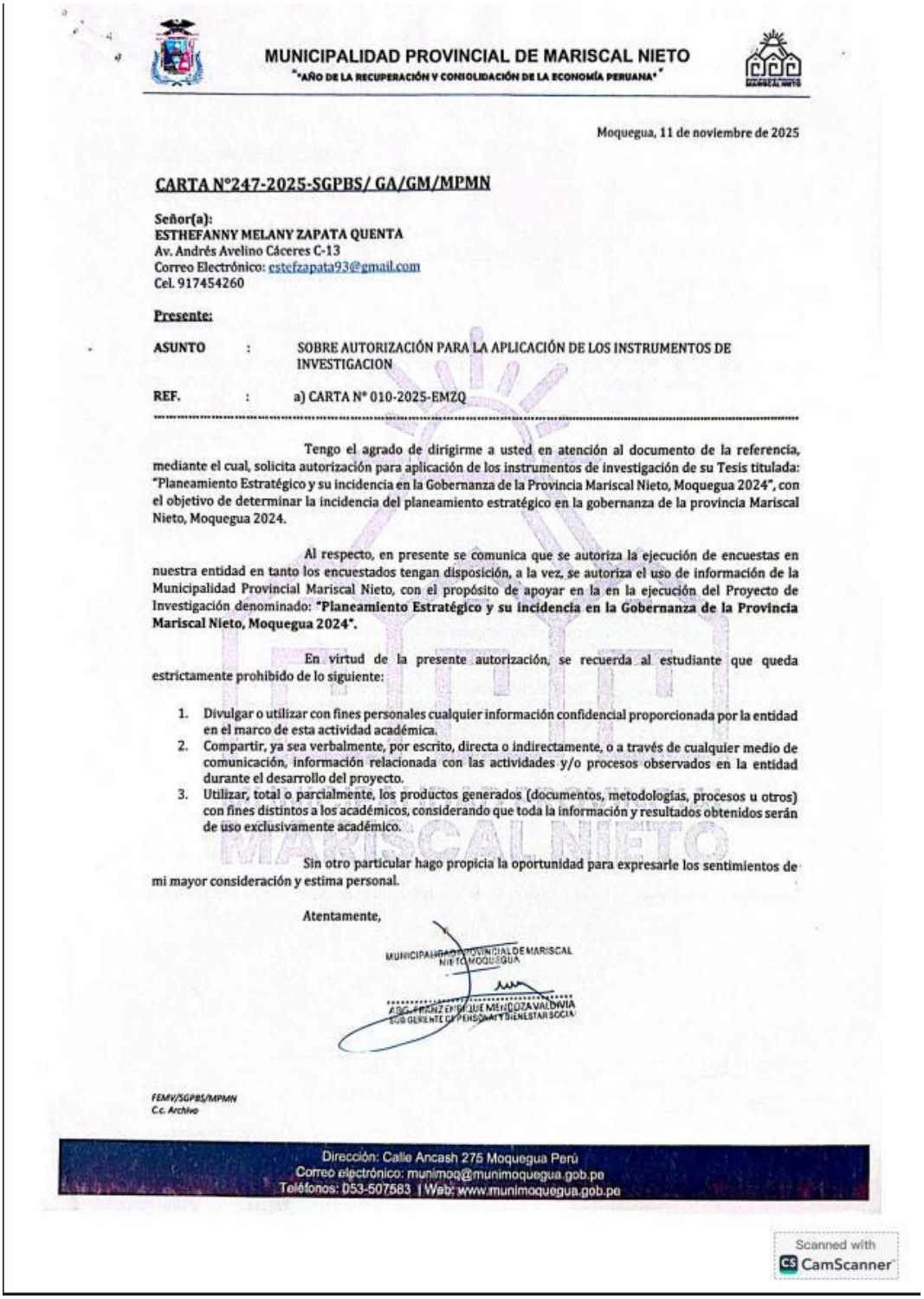
Atentamente,

Estefanny Melanny Zapata Quenta
Bachiller en Gestión [illegible] Desarrollo Social
DNI N.° 47[illegible]
Av. Andrés A[illegible] C-13
Correo: estefa[illegible].com
Celular: 91[illegible]

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL MARISCAL NIETO
EXPEDIENTE N° 11354 SGPBS-GA-OMPEN
FOLIA 6ac
PARA
1.CONOCIMIENTO 4.PROCEDER RESPUESTA
2.ATENCION 5.ACCIONES NECESARIAS
3.INFORMAR 6.ARCHIVO
NOTA
09 SEP 2025

Scanned with CamScanner

Anexo 6. Autorización de aplicación de instrumentos



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO
"AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA"

Moquegua, 11 de noviembre de 2025

CARTA N°247-2025-SGPBS/ GA/GM/MPMN

Señor(a):
ESTHEFANNY MELANY ZAPATA QUENTA
Av. Andrés Avelino Cáceres C-13
Correo Electrónico: estefzapata93@gmail.com
Cel. 917454260

Presente:

ASUNTO : SOBRE AUTORIZACIÓN PARA LA APLICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION

REF. : a) CARTA N° 010-2025-EMZQ

Tengo el agrado de dirigirme a usted en atención al documento de la referencia, mediante el cual, solicita autorización para aplicación de los instrumentos de investigación de su Tesis titulada: "Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024", con el objetivo de determinar la incidencia del planeamiento estratégico en la gobernanza de la provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024.

Al respecto, en presente se comunica que se autoriza la ejecución de encuestas en nuestra entidad en tanto los encuestados tengan disposición, a la vez, se autoriza el uso de información de la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, con el propósito de apoyar en la en la ejecución del Proyecto de Investigación denominado: **"Planeamiento Estratégico y su incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024".**

En virtud de la presente autorización, se recuerda al estudiante que queda estrictamente prohibido de lo siguiente:

1. Divulgar o utilizar con fines personales cualquier información confidencial proporcionada por la entidad en el marco de esta actividad académica.
2. Compartir, ya sea verbalmente, por escrito, directa o indirectamente, o a través de cualquier medio de comunicación, información relacionada con las actividades y/o procesos observados en la entidad durante el desarrollo del proyecto.
3. Utilizar, total o parcialmente, los productos generados (documentos, metodologías, procesos u otros) con fines distintos a los académicos, considerando que toda la información y resultados obtenidos serán de uso exclusivamente académico.

Sin otro particular hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración y estima personal.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO MOQUEGUA
ABG. FRANZ ENRIQUE MENDOZA VALDIVIA
SUB GERENTE DE PERSONAL Y BIENESTAR SOCIAL

FEMV/SGPBS/MPMN
Cc. Archivo

Dirección: Calle Ancash 275 Moquegua Perú
Correo electrónico: munimoq@munimoquegua.gob.pe
Teléfonos: 053-507583 | Web: www.munimoquegua.gob.pe

Scanned with CamScanner

Anexo 7. Base de datos de la aplicación de instrumentos

	PLANEAMIENTO ESTRATEGICO																					GOBERNANZA																					
	DIMENSIÓN 1 : Nuevo proceso de organizaciones				Total	DIMENSIÓN 2: Gobernabilidad				Total	DIMENSIÓN 3: Iniciativas innovadoras				Total	DIMENSIÓN 4: Creatividad y fomento innovador				Total	Total final	DIMENSIÓN 1 : Voz y Rendición de Cuentas			Total	DIMENSIÓN 2: Estabilidad Política		Total	DIMENSIÓN 3: Eficacia del Gobierno				Total	DIMENSIÓN 4:Calidad Regulatoria		Total	DIMENSIÓN 5:Estado de Derecho		Total	DIMENSIÓN 6: Control de la Corrupción		Total	Total final
	P1	P2	P3	P4		P5	P6	P7	P8		P9	P10	P11	P12		P13	P14	P15	P16			P1	P2	P3		P4	P5		P6	P7	P8	P9		P10	P11		P12	P13		P14	P15		
1	4	4	4	4	16	3	3	5	5	16	4	3	4	3	14	3	5	3	4	15	61	3	4	4	11	4	4	8	5	3	4	4	16	5	4	9	5	5	10	4	5	9	63
2	4	4	4	5	17	5	3	4	3	15	4	5	5	5	19	5	3	4	5	17	68	5	5	4	14	4	4	8	5	5	4	3	17	4	5	9	5	5	10	4	5	9	67
3	5	3	5	3	16	3	5	4	3	15	3	4	3	4	14	5	5	5	5	20	65	5	4	5	14	3	3	6	4	4	5	3	16	5	5	10	4	4	8	4	4	8	62
4	3	5	5	4	17	3	5	4	4	16	5	5	5	3	18	4	4	5	4	17	68	4	5	3	12	3	4	7	4	4	5	5	18	5	4	9	5	5	10	3	4	7	63
5	3	5	4	4	16	5	3	5	5	18	4	4	4	4	16	3	4	4	5	16	66	3	5	4	12	4	4	8	5	4	5	5	19	5	5	10	5	3	8	3	5	8	65
6	4	4	4	5	17	4	4	3	4	15	4	4	5	4	17	3	4	5	5	17	66	5	4	3	12	5	3	8	5	5	4	5	19	5	4	9	5	5	10	3	5	8	66
7	5	5	5	5	20	5	4	3	3	15	5	4	3	5	17	5	3	4	4	16	68	3	5	4	12	4	5	9	4	3	4	4	15	5	3	8	4	5	9	5	5	10	63
8	4	4	4	5	17	3	5	3	5	16	4	5	5	4	18	4	3	4	4	15	66	4	4	5	13	5	4	9	3	4	3	4	14	5	4	9	4	5	9	5	5	10	64
9	5	4	5	3	17	3	4	4	5	16	4	3	4	5	16	3	3	3	4	13	62	5	5	5	15	4	5	9	5	3	5	3	16	3	3	6	5	5	10	5	4	9	65
10	5	5	3	5	18	4	3	4	4	15	4	3	4	3	14	3	5	3	5	16	63	5	5	3	13	5	3	8	5	3	5	4	17	4	5	9	4	5	9	3	4	7	63
11	4	3	5	5	17	5	3	4	3	15	5	4	3	5	17	3	3	3	5	14	63	3	5	3	11	3	5	8	4	4	5	3	16	3	5	8	4	4	8	3	3	6	57
12	5	3	4	4	16	3	4	3	4	14	5	5	3	3	16	5	3	4	4	16	62	4	4	3	11	4	5	9	3	3	3	5	14	4	4	8	4	4	8	5	5	10	60
13	3	4	5	5	17	4	3	4	4	15	5	4	5	5	19	5	3	3	3	14	65	4	3	5	12	3	4	7	5	4	3	5	17	4	3	7	4	5	9	4	4	8	60
14	4	4	5	3	16	4	3	4	3	14	3	3	4	4	14	4	4	4	3	15	59	5	3	5	13	5	3	8	4	4	4	5	17	3	5	8	3	5	8	4	3	7	61
15	3	5	3	5	16	5	5	5	3	18	3	4	4	5	16	4	3	3	5	15	65	4	3	5	12	4	4	8	5	5	5	5	20	3	3	6	5	3	8	4	5	9	63
16	4	5	4	3	16	4	3	3	3	13	3	5	4	5	17	4	4	3	4	15	61	5	5	5	15	3	4	7	3	5	3	4	15	3	5	8	4	5	9	3	5	8	62
17	4	3	4	4	15	5	5	4	5	19	4	5	3	3	15	5	5	3	3	16	65	4	5	5	14	3	3	6	4	4	5	4	17	4	4	8	5	3	8	4	4	8	61
18	5	5	3	4	17	4	5	4	5	18	4	4	3	3	14	5	4	5	3	17	66	5	3	5	13	3	3	6	4	4	4	3	15	3	3	6	3	4	7	4	4	8	55

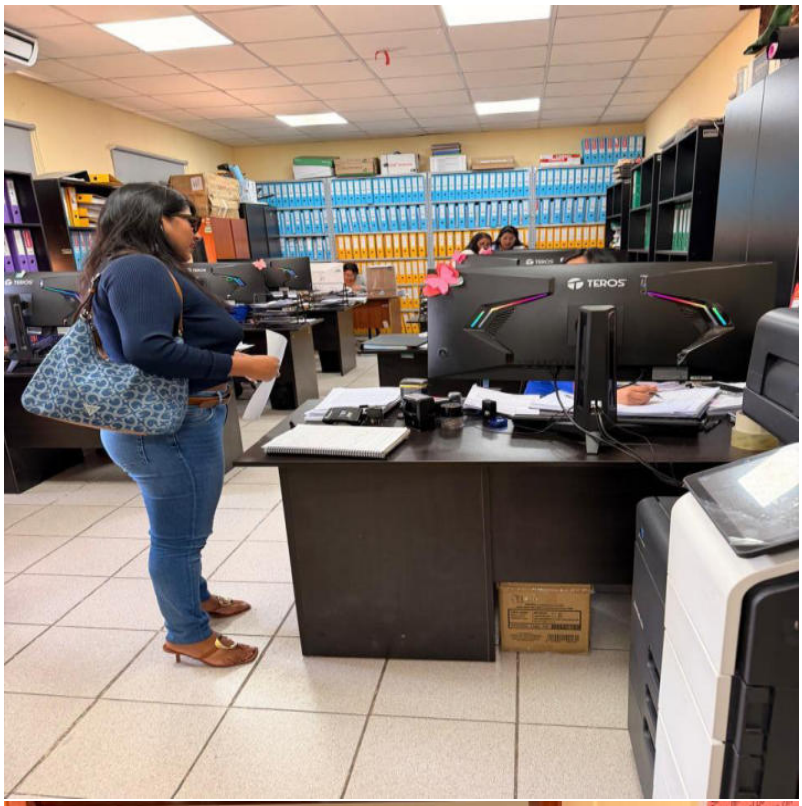
19	3	4	5	4	16	3	4	3	4	14	4	3	5	4	16	5	5	4	5	19	65	4	4	5	13	5	5	10	3	5	5	5	18	4	5	9	5	4	9	4	4	8	67
20	5	5	3	4	17	5	5	4	4	18	5	3	4	3	15	3	3	3	3	12	62	3	3	4	10	3	5	8	4	5	5	4	18	5	3	8	5	3	8	4	3	7	59
21	4	3	5	5	17	4	3	3	4	14	3	4	4	3	14	5	5	5	5	20	65	5	3	5	13	3	4	7	5	4	3	5	17	5	5	10	4	5	9	3	4	7	63
22	3	4	5	3	15	5	4	4	5	18	4	4	3	5	16	4	3	5	5	17	66	5	4	4	13	5	4	9	3	5	4	3	15	5	4	9	3	5	8	4	3	7	61
23	5	5	3	4	17	4	4	5	3	16	3	4	3	3	13	3	5	4	5	17	63	5	5	3	13	3	5	8	4	4	5	4	17	5	3	8	5	4	9	4	4	8	63
24	4	5	4	4	17	3	5	3	3	14	3	5	5	4	17	4	5	3	3	15	63	4	3	5	12	3	4	7	5	4	5	3	17	3	5	8	3	4	7	3	5	8	59
25	5	5	4	3	17	4	3	5	5	17	4	4	3	3	14	3	3	5	3	14	62	4	3	4	11	3	5	8	5	5	3	5	18	4	5	9	4	4	8	3	5	8	62
26	4	5	5	4	18	3	3	3	4	13	4	5	5	5	19	3	4	4	3	14	64	5	3	5	13	5	3	8	4	3	5	3	15	3	5	8	5	4	9	3	4	7	60
27	4	5	4	5	18	3	3	3	4	13	4	5	5	5	19	3	5	5	3	16	66	4	5	5	14	5	5	10	5	3	3	3	14	5	3	8	4	4	8	5	4	9	63
28	5	3	4	4	16	3	3	4	3	13	5	3	4	4	16	3	3	3	4	13	58	3	3	4	10	4	4	8	3	4	4	4	15	4	3	7	3	4	7	3	3	6	53
29	5	4	4	5	18	5	3	4	5	17	5	3	4	4	16	5	3	3	3	14	65	4	4	4	12	5	4	9	5	3	3	5	16	3	4	7	5	4	9	4	5	9	62
30	5	5	4	4	18	3	3	5	4	15	5	3	4	4	16	3	4	4	5	16	65	4	3	5	12	4	4	8	3	4	4	5	16	5	5	10	4	3	7	3	4	7	60
31	3	5	4	3	15	3	3	4	5	15	3	3	5	4	15	4	5	3	5	17	62	5	5	5	15	3	5	8	5	4	3	4	16	4	4	8	5	5	10	5	5	10	67
32	4	4	4	5	17	4	5	5	4	18	3	4	4	5	16	4	3	3	4	14	65	4	3	5	12	3	4	7	4	5	5	5	19	4	3	7	4	5	9	5	3	8	62
33	5	4	3	5	17	5	5	3	3	16	4	3	3	4	14	3	3	5	3	14	61	5	5	4	14	4	4	8	4	4	5	4	17	5	4	9	4	5	9	4	4	8	65
34	4	4	5	3	16	3	4	4	4	15	5	3	5	4	17	3	5	5	5	18	66	5	5	3	13	4	4	8	4	4	4	4	16	3	3	6	4	4	8	4	4	8	59
35	3	3	5	4	15	3	3	3	3	12	3	4	3	5	15	5	4	3	4	16	58	3	4	3	10	3	4	7	3	4	3	4	14	5	3	8	4	3	7	4	3	7	53
36	3	3	4	5	15	4	4	3	5	16	4	4	4	4	16	5	3	5	3	16	63	4	5	5	14	4	5	9	5	4	5	3	17	5	4	9	5	4	9	4	4	8	66
37	4	4	5	4	17	5	3	5	4	17	3	5	3	5	16	5	3	4	3	15	65	4	3	5	12	5	4	9	4	4	3	3	14	4	5	9	5	5	10	5	4	9	63
38	3	4	5	3	15	5	5	3	4	17	4	5	5	4	18	5	5	5	4	19	69	3	5	3	11	4	3	7	5	5	5	3	18	5	5	10	4	4	8	3	5	8	62
39	5	5	4	4	18	5	4	5	4	18	4	4	4	5	17	5	3	4	5	17	70	5	5	3	13	3	3	6	3	5	5	3	16	3	5	8	5	5	10	4	3	7	60
40	5	4	4	3	16	3	5	5	3	16	4	4	5	5	18	5	4	4	4	17	67	3	5	5	13	5	3	8	5	3	3	3	14	5	4	9	5	4	9	3	5	8	61
41	4	5	3	3	15	4	5	3	5	17	3	3	4	3	13	4	3	3	3	13	58	5	4	5	14	5	5	10	4	3	3	5	15	3	4	7	4	4	8	3	4	7	61
42	3	5	3	3	14	3	5	3	3	14	3	5	3	4	15	5	3	4	4	16	59	3	4	3	10	4	4	8	4	3	3	4	14	3	4	7	3	3	6	3	5	8	53
43	4	4	4	5	17	5	4	4	3	16	3	5	5	3	16	4	3	3	3	13	62	4	3	5	12	3	5	8	5	3	5	5	18	5	3	8	4	5	9	3	4	7	62

44	5	5	4	3	17	4	3	5	5	17	5	5	4	4	18	4	5	4	5	18	70	3	4	5	12	4	4	8	5	5	3	4	17	4	3	7	5	5	10	3	4	7	61
45	5	3	5	4	17	5	5	4	5	19	4	5	4	5	18	4	3	3	3	13	67	5	3	4	12	4	4	8	5	5	5	4	19	3	5	8	4	5	9	5	4	9	65
46	4	5	4	3	16	4	5	3	3	15	3	3	4	3	13	3	4	3	3	13	57	4	3	4	11	4	3	7	3	5	3	4	15	3	4	7	3	3	6	4	3	7	53
47	3	5	5	5	18	4	4	4	4	16	3	3	5	4	15	3	5	3	5	16	65	5	4	5	14	5	3	8	5	4	5	3	17	3	5	8	4	3	7	4	5	9	63
48	3	3	5	4	15	5	3	4	5	17	4	3	4	5	16	3	4	3	4	14	62	4	3	4	11	5	5	10	4	4	4	3	15	4	5	9	5	3	8	4	5	9	62
49	4	3	3	4	14	4	5	4	5	18	3	5	3	5	16	5	3	4	5	17	65	3	5	3	11	5	5	10	3	4	5	4	16	4	3	7	4	3	7	4	3	7	58
50	3	4	3	4	14	4	4	5	5	18	4	3	3	3	13	5	5	4	5	19	64	5	4	4	13	3	3	6	4	5	4	4	17	4	4	8	4	5	9	5	4	9	62
51	3	5	3	5	16	3	4	5	4	16	4	4	5	5	18	5	3	4	3	15	65	3	4	4	11	5	5	10	4	4	5	4	17	4	4	8	5	5	10	4	4	8	64
52	2	2	3	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	36	2	2	2	6	2	2	4	3	2	2	2	9	2	2	4	2	2	4	3	2	5	32
53	2	3	2	2	9	2	2	3	2	9	2	2	3	2	9	2	3	2	2	9	36	2	2	2	6	2	2	4	2	2	2	2	8	3	3	6	2	2	4	2	3	5	33
54	3	5	4	3	15	5	3	4	4	16	3	3	4	4	14	3	4	3	5	15	60	5	4	3	12	5	5	10	5	4	5	3	17	4	5	9	4	5	9	4	4	8	65
55	4	5	4	5	18	3	4	4	5	16	3	3	5	3	14	3	4	4	4	15	63	4	5	4	13	4	4	8	5	4	4	4	17	3	5	8	4	3	7	4	5	9	62
56	4	5	4	5	18	3	5	5	5	18	5	5	3	4	17	4	3	4	3	14	67	3	4	4	11	4	5	9	5	3	5	5	18	5	4	9	4	4	8	4	5	9	64
57	4	4	4	4	16	3	3	4	4	14	5	5	5	5	20	5	3	5	4	17	67	5	3	5	13	5	3	8	3	5	5	5	18	4	4	8	4	4	8	5	5	10	65

Anexo 8. Panel Fotográfico






TEROS


Subgerencia
Personal.
OFICINA
DE ALCALDÍ

"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

FORMATO DE AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UNAM

Formulario de autorización para la publicación electrónica en la página web del Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua, de conformidad con la Ley N° 30035 Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y Resolución de Comisión Organizadora N° 041-2022-UNAM que aprueba el Reglamento que regula el Repositorio Institucional Digital de la UNAM.

1. DATOS DEL AUTOR

Nombres y Apellidos : Estefanny Melany Zapata Quenta
DNI/Carnet de Extranjería/Pasaporte N° : 47855798
Correo electrónico : estefzapata93@gmail.com
Teléfono/Celular : 917454260

2. GRADO, TITULO O ESPECIALIZACIÓN (Marque con una X)

Bachiller	Título Profesional	Magister	Doctor	Segunda Especialidad
	X			

3. TIPO DE PUBLICACIÓN (Marque con una X)

a) Articulo ( )
b) Tesis de pregrado (X)
c) Tesis de Maestría ( )
d) Tesis de Doctorado ( )
e) Monografía ( )
f) Reporte de caso científico o hallazgos ( )
g) Libro ( )
h) Parte de un libro ( )
i) Revisión ( )
j) Conferencia ( )
k) Presentación ( )
l) Artículo preliminar ( )
m) Articulo antes de ser publicado ( )
n) Artículo de prensa ( )
o) Documentos internos ( )
p) Imagen ( )
q) Documentos técnicos ( )
r) Ponencias presentadas en eventos científicos (Jornada, Congreso, Simposio Conferencias, etc.) ( )
s) Informes de suficiencia profesional ( )
t) Patentes producidas por académicos/as ( )

"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

4. TIPO DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN (Marque con una X)

a) Tesis (X)
b) Trabajo de Investigación ( )
c) Trabajo de suficiencia profesional ( )
d) Trabajo académico ( )

5. DATOS DE LA PUBLICACION

a) Título : "Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024"
b) Campo del conocimiento OCDE (Indicar el código de clasificación OCDE de la obra : https://catalogos.concytec.gob.pe/vocabulario/ocde_ford.html) : 5.00.00
c) Fecha de publicación : 09-07-2026

6. DATOS DEL ASESOR:

a) Nombres y Apellidos : Jose Luis Morales Rocha
b) DNI/Pasaporte/Cédula : 01311419
c) ORCID : 0000-0001-5080-1701

FIRMA :

DOCUMENTO DE IDENTIDAD : 47855798
NOMBRES Y APELLIDOS : Estefanny Melanny Zapata Quispe

LICENCIAS

Licencia Estándar

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional Digital de la UNAM.

Con la autorización de depósito da mi trabajo de investigación, otorgo a la Universidad Nacional de Moquegua, una Licencia No Exclusiva para reproducir. distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi trabajo de investigación (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios provistos por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Institucional Digital de la UNAM, Colección de Tesis, entre otros, en el Perú y en el extranjero, por el tiempo y veces que considere necesarias, y libre de remuneraciones.

En virtud de dicha Licencia, la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA, podrá reproducir mi trabajo de investigación en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con los propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que el trabajo de investigación es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, o coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicho trabajo de investigación no infringe derechos de autor de terceras personas.

La UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA consignara el nombre del/los autor/es del trabajo de investigación, y no le hará ninguna modificación más de la permitida en la presente licencia.

Autorizo el depósito (marque con una X).

(X) **SI autorizo que se deposite inmediatamente.**

FIRMA : .....

DOCUMENTO DE IDENTIDAD : 47855798

NOMBRES Y APELLIDOS : Estefany Melanny Zapata Quanka

FECHA : 20 de Agosto de 2026

ANEXO VIII

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN / TESIS / TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

Yo, Estefanny Melanny Zapata Quenta,
bachiller de la Escuela Profesional de:
Gestión Pública y Desarrollo Social,
de la Universidad Nacional de Moquegua, identificado(a) con DNI N°. 47855798, autor(a) del Trabajo de Investigación / Tesis / Trabajo de suficiencia profesional denominado:

"Planeamiento Estratégico y su Incidencia en la Gobernanza de la Provincia Mariscal Nieto, Moquegua 2024."

Declaro bajo juramento que:

1. El trabajo de investigación es auténtico, siendo resultado de mi trabajo personal, que no se ha copiado, que no se ha utilizado ideas, formulaciones, citas integrales e ilustraciones diversas, sacadas de cualquier tesis, obra, artículo, memoria, etc., (en versión digital o impresa), sin mencionar de forma clara y exacta su origen o autor, tanto en el cuerpo del texto, figuras, cuadros, tablas u otros que tengan derechos de autor. Por tanto, el trabajo de investigación no ha sido plagiado total ni parcialmente.
2. El trabajo de investigación no ha sido autoplagiada, es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
3. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presentan en el trabajo de investigación constituirán aporte a la realidad investigada.

Soy consciente de que, el hecho de no respetar los derechos de autor y hacer plagio, es objeto de sanciones universitarias y/o legales, por lo que asumo cualquier responsabilidad que pudiera derivarse de irregularidades en el trabajo de investigación, así como de los derechos sobre la obra presentada.

Moquegua, 20 de Agosto de 2026



Huella digital

Nombres y Apellidos: Estefanny Melanny Zapata Quenta.
DNI: 47855798

Estefany Zapata

Tesis Estefanny Zapata - Ortografía revisada copleta OK.pdf

Proyecto de tesis

UNAM

Universidad Nacional de Moquegua

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::1:3625195375

Fecha de entrega
9 ago 2026, 10:16 p.m. GMT-5

Fecha de descarga
11 ago 2026, 11:29 a.m. GMT-5

Nombre del archivo
Tesis_Estefanny_Zapata_-_Ortografía_revisada_copleta_OK.pdf

Tamaño del archivo
5.4 MB

130 páginas

28.113 palabras

153.817 caracteres

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 12 palabras)

Fuentes principales

14% Fuentes de Internet
5% Publicaciones
13% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alerta de integridad para revisión

Texto oculto
75 caracteres sospechosos en N.º de página
El texto es alterado para mezclarse con el fondo blanco del documento.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

14% Fuentes de Internet
5% Publicaciones
13% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1 Trabajos del estudiante
Universidad Cesar Vallejo 4%

2 Internet
repositorio.ucv.edu.pe 1%

3 Internet
repositorio.unc.edu.pe <1%

4 Internet
hdl.handle.net <1%

5 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional de Moquegua <1%

6 Internet
repositorio.unfv.edu.pe <1%

7 Internet
www.dni.gov <1%

8 Internet
repositorio.unjbg.edu.pe <1%

9 Trabajos del estudiante
ITESM: Instituto Tecnologico y de Estudios Superiores de Monterrey <1%

10 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional de Cajamarca <1%

11 Trabajos del estudiante
Universidad San Ignacio de Loyola <1%

12	Internet	
www.gob.pe		<1%
13	Trabajos del estudiante	
uncedu		<1%
14	Trabajos del estudiante	
Universitat Politècnica de València		<1%
15	Internet	
ciencialatina.org		<1%
16	Publicación	
Rigoberto Pérez Ramírez, Ivonne Rodríguez Pérez. "El desempeño de la administr...		<1%
17	Internet	
alicia.concytec.gob.pe		<1%
18	Publicación	
Navas, Sherlly Julieth Bueno. "Orientaciones educativas sobre gobernanza del ag...		<1%
19	Internet	
repositorio.uss.edu.pe		<1%
20	Trabajos del estudiante	
D.A. de Humanidades y Educación		<1%
21	Internet	
repositorio.untumbes.edu.pe		<1%
22	Internet	
apirepositorio.unu.edu.pe		<1%
23	Internet	
docplayer.es		<1%
24	Trabajos del estudiante	
Universitat Oberta de Catalunya		<1%
25	Trabajos del estudiante	
Universidad Nacional del Centro del Peru		<1%

26 Internet
www.campustudionline.com <1%

27 Internet
repositorio.ues.edu.sv <1%

28 Internet
repositorio.uct.edu.pe <1%

29 Internet
pulsocientifico.com <1%

30 Trabajos del estudiante
Universitat de Barcelona <1%

31 Internet
intra.uigv.edu.pe <1%

32 Internet
repositorio.unap.edu.pe <1%

33 Internet
1library.co <1%

34 Internet
repositorio.upeu.edu.pe <1%

35 Internet
revistas.ubiobio.cl <1%

36 Trabajos del estudiante
Universidad Rey Juan Carlos <1%

37 Internet
repositorio.continental.edu.pe <1%

38 Internet
repositorio.upsjb.edu.pe <1%

39 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional José María Arguedas <1%

40 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional de Ingenieria <1%

41 Internet
dominiodelasciencias.com <1%

42 Internet
editorialalema.org <1%

43 Internet
revistas.uh.cu <1%

44 Internet
fondoeditorial.unah.edu.pe <1%

45 Internet
repositorio.uap.edu.pe <1%

46 Internet
revistas.udistrital.edu.co <1%

47 Internet
ciencia.lasalle.edu.co <1%

48 Trabajos del estudiante
University of Northumbria at Newcastle <1%

49 Internet
www.coursehero.com <1%

50 Trabajos del estudiante
Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez <1%

51 Trabajos del estudiante
Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga <1%

52 Internet
ve.scielo.org <1%

53 Internet
www.conadisperu.gob.pe <1%

54 Internet
www.costadelsolfm.org <1%

55 Internet
repositorio.puce.edu.ec <1%

56 Internet
repositorio.unam.edu.pe <1%

57 Publicación
Rocío Verónica Ñañez Tuero, Yony Farfan Robles, Elvio Tintaya Zegarra, Antonio C... <1%

58 Trabajos del estudiante
Universidad Continental <1%

59 Trabajos del estudiante
Universidad de Nebrija <1%

60 Internet
centrodeinvestigacionescic.com.co <1%

61 Internet
dergipark.org.tr <1%

62 Internet
diposit.ub.edu <1%

63 Internet
editorial.inudi.edu.pe <1%

64 Internet
micrositios.inai.org.mx <1%

65 Internet
repositorio.uflo.edu.ar <1%

66 Internet
repositorio.upt.edu.pe <1%

67 Trabajos del estudiante
Universidad Cientifica del Sur <1%

68 Trabajos del estudiante
Universidad de Chile <1%

69 Trabajos del estudiante
Shaheed Benazir Bhutto Women University, Peshawar <1%

70 Publicación
Ticona Ticona, Samuel. "Participación y control social de agentes participantes en... <1%

71 Trabajos del estudiante
Universidad San Marcos <1%

72 Trabajos del estudiante
Universidad Tecnologica del Peru <1%

73 Trabajos del estudiante
University of New South Wales <1%

74 Trabajos del estudiante
University of Wales Institute, Cardiff <1%

75 Internet
egreta.uab.cat <1%

76 Internet
www.slideshare.net <1%

77 Trabajos del estudiante
D.A. de Economía <1%

78 Internet
repositorio.autonoma.edu.pe <1%

79 Internet
repositorio.autonomadeica.edu.pe <1%

80 Internet
repositorio.ujcm.edu.pe <1%

81 Internet
repositorio.upla.edu.pe <1%

82 Publicación
Niño Navas, Karen Lorena. "Lineamientos de gobernanza ambiental: análisis de c... <1%

83 Trabajos del estudiante
Pontificia Universidad Catolica del Peru <1%

84 Trabajos del estudiante
Universidad de Huanuco <1%

85 Internet
api-repositorio.unapiquitos.edu.pe <1%

86 Internet
investchile.gob.cl <1%

87 Internet
produccioncientificaluz.org <1%

88 Internet
repositorio.udh.edu.pe <1%

89 Internet
repositorio.unaj.edu.pe <1%

90 Internet
repositorio.unsaac.edu.pe <1%

91 Internet
www.tdx.cat <1%

RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO
N° 664-2026-CU

Moquegua, 09 de octubre de 2026

VISTOS:

La Resolución de Consejo de Facultad N° 261-2026-CF-FACCS-UNAM, de la Facultad de Ciencias Sociales; el Informe Técnico N° D0144-2026-UNAM-SG-GT, emitido por la Especialista Administrativo II de Grados y Títulos; el Informe N° D0514-2026-UNAM-R-SG, emitido por el Secretario General de la UNAM; el Proveído N° 5051-2026-R, emitido por el señor Rector; el Acuerdo del Pleno del Consejo Universitario de Sesión Ordinaria N° 10-2026-SO-CU-UNAM, de fecha 07 de octubre de 2026; y,

CONSIDERANDO:

Que, conforme al 4.° párrafo del artículo 18 de la Constitución Política del Perú, dispone que cada universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico. Y el artículo 8 de la Ley N° 30220-Ley Universitaria, establece que la referida autonomía inherente a las universidades se ejerce de conformidad con la Constitución y demás normativa aplicable. Concordante con el artículo 1 de la Ley N° 31520, Ley que establece la autonomía y la institucionalidad de las universidades peruanas, así como la Ley N° 32141, Ley que modifica la Ley N° 30220-Ley Universitaria, a fin de fortalecer la institucionalidad de las universidades públicas licenciadas;

Que, el numeral 59.14 del artículo 59 de la Ley N° 30220-Ley Universitaria, establece como una de las atribuciones del Consejo Universitario la de conocer y resolver todos los demás asuntos que no estén encomendados a otras autoridades universitarias, en concordancia con el numeral 28 del artículo 20 del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua;

Que, el artículo 59 de la Ley Universitaria-Ley N° 30220, establece las atribuciones del Consejo Universitario, y específicamente el numeral 59.9 establece; Conferir los grados académicos y los títulos profesionales aprobados por las Facultades y Escuela de Posgrado, así como otorgar distinciones honoríficas y reconocer y revalidar los estudios, grados y títulos de universidades extranjeras, cuando la universidad está autorizada por la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria. Concordante con el numeral 14, del artículo 20° del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua;

Que, mediante la Resolución de Consejo de Facultad N° 261-2026-CF-FACCS-UNAM, de fecha 23 de setiembre de 2026, el Consejo de Facultad de Ciencias Sociales aprobó el otorgamiento de Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social a favor de la Bach. ESTEFANNY MELANNY ZAPATA QUENTA, identificada con código N° 2016101072 y DNI N° 47855798, egresada de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, quien ha cumplido con los requisitos académicos exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos, (…);

Que, mediante Informe Técnico N° D0144-2026-UNAM-SG-GT de fecha 28 de setiembre de 2026, e Informe N° D0514-2026-UNAM-R-SG de fecha 28 de setiembre de 2026, el Secretario General de la UNAM remite al Rectorado el expediente para el trámite de Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social a favor de la bachiller ESTEFANNY MELANNY ZAPATA QUENTA, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, quien se encuentra apta para la expedición del Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social, al haber cumplido satisfactoriamente con los requisitos legales y reglamentarios, exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Moquegua; razón por la cual, el señor Secretario General eleva dicho expediente para su tratamiento en Sesión Ordinaria de Consejo Universitario de fecha 07 de octubre de 2026;

Que, el artículo 44° de la Ley N° 30220, Ley Universitaria señala que las universidades otorgan los grados académicos de Bachiller, Maestro, Doctor y los Títulos Profesionales que correspondan, a nombre de la Nación (…). Asimismo, la Ley N° 31803, modifica el artículo en mención adicionando; La Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU) determina los criterios, así como establece y supervisa el procedimiento administrativo para el reconocimiento de grados y títulos otorgados en el extranjero, en el marco de la normativa vigente;

Que, el numeral 45.2 del artículo 45° de la Ley N° 30220, Ley Universitaria, precisa los requisitos mínimos para la obtención del título profesional, como son: el grado de Bachiller y la aprobación de una tesis o trabajo de suficiencia profesional. Asimismo, establece que el título profesional solo se puede obtener en la universidad en la cual se haya obtenido el grado de bachiller;

Domicilio Legal: Prolongación Av., Ancash S/N - Moquegua
RUC: 20449347448 - Teléfono: (053) 670168
Página Web: www.unam.edu.pe

Universidad Nacional de Moquegua

RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO
N° 664-2026-CU

Moquegua, 09 de octubre de 2026

Que, mediante Resolución de Comisión Organizadora N° 1153-2021-UNAM, se aprobó el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Moquegua, el cual fue modificado a través de las Resoluciones de Comisión Organizadora N° 410; 453 y 890-2022, N° 880-2023-UNAM y N° 081, 484-2024-UNAM el cual establece los requisitos y norma los procedimientos para la obtención de los grados académicos y títulos profesionales conferidos por esta Casa Superior de Estudios;

Que, bajo el amparo de los considerandos precedentes, el Pleno del Consejo Universitario en Sesión Ordinaria N° 10-2026-SO-CU-UNAM, de fecha 07 de octubre de 2026, emitió el siguiente acuerdo: POR UNANIMIDAD: CONFERIR, a nombre de la Nación el Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social por la modalidad de Tesis a la Bachiller: ESTEFANNY MELANNY ZAPATA QUENTA, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Moquegua;

En uso de las facultades y atribuciones conferidas por el Art. 18 de la Constitución Política del Perú, la Ley N° 30220-Ley Universitaria, y el Estatuto de la Universidad y lo acordado por el pleno del Consejo Universitario;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: CONFERIR, A NOMBRE DE LA NACIÓN, a la Bachiller:

- **ESTEFANNY MELANNY ZAPATA QUENTA**

El **TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL.**

Por la modalidad de TESIS, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Moquegua.

ARTÍCULO 2°: ENCARGAR, al Secretario General de la UNAM, para que realice las acciones pertinentes relacionadas con la inscripción correspondiente en el Registro de Grados y Títulos de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - SUNEDU.

ARTÍCULO 3°: DISPONER, el cumplimiento de la presente Resolución a todas las dependencias de la Universidad Nacional de Moquegua.

ARTÍCULO 4°: DISPONER la publicación de la presente resolución en el Portal Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua www.unam.edu.pe

REGÍSTRESE, PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE;

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA SECRETARIA GENERAL

MTRO. JOSE LUIS PACHECO CACERES
SECRETARIO GENERAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA CONSEJO UNIVERSITARIO

DR. HUGO RUBEN MARCA MAQUERA
RECTOR
PRESIDENTE DEL CONSEJO UNIVERSITARIO

DISTRIBUCIÓN: VRA, VRI, FACCS, EPGPDS, GyT, DASA, OTI, *Interesada*, C.c. Arch.

SVR

Domicilio Legal: Prolongación Av., Ancash S/N - Moquegua
RUC: 20449347448 - Teléfono: (053) 670168
Página Web: www.unam.edu.pe