UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

"PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE, REGIÓN TACNA, 2023"

TESIS

PRESENTADO POR:

BACH. ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO

PARA OPTAR TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

MOQUEGUA, PERÚ – 2025

UNAM
UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

Folio N°: 081

ACTA DE SUSTENTACIÓN

I. Modalidad :
Tesis [X]
Trabajo de Suficiencia Profesional : [ ]
Otro:.....: [ ]

II. Documento de aprobación para la sustentación:
Resolución de Consejo de Facultad N° 149-2026-CF-FACCS-UNAM
Fecha: 08-06-2026

III. El Jurado ha dictaminado la (el) Tesis, TITULADO:
Planeamiento Estratégico y los Proyectos de Inversión Pública de la Municipalidad Distrital de I.E. y Región Tacna, 2023.

Bachiller: Erika Sara Luz Huamani Leaño
Asesor Principal: Dr. Robinson Bernardino Alagonza Cabe
Co- Asesor:.....

IV. Se dictamina:
Como: Aprobado por Unanimidad la sustentación de manera:

Presencial [X] Virtual [ ]

Con nota: Quince (15.) por lo que; Sí [X] No [ ]

Opta el Título Profesional de LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

Siendo las 12:25 horas, del 10 de Junio del año 2026 se procede con la firma en conformidad de lo dictaminado por el Jurado.

PRESIDENTE
Roberto Rito Cunduri Perez

PRIMER MIEMBRO
Florencia Herrera Córdova

SEGUNDO MIEMBRO
Ronald R. Arce Conquira

TESISTA
ERIKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO

Dedicatoria

A mi familia, por su amor incondicional, su apoyo constante y por enseñarme, con su ejemplo, el valor del esfuerzo y la perseverancia.

Y a todas las personas que, de una u otra forma, creyeron en mí y contribuyeron a que este logro fuera posible.

Agradecimiento

Agradezco profundamente a mi familia, cuyo apoyo emocional y confianza fueron el sustento indispensable para culminar esta investigación.

A mi asesor(a), por su rigor académico, orientación metodológica y disposición constante para impulsar la calidad de este trabajo.

A mi alma mater y docentes que contribuyeron a mi formación, por brindarme las herramientas conceptuales y técnicas necesarias para desarrollar este estudio.

Resumen

La presente investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Ite, tuvo como objetivo general: Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. La metodología utilizada fue de enfoque cuantitativo, tipo aplicada, diseño no experimental, nivel correlacional; la población estuvo conformada por 54 trabajades técnico – administrativos, distribuidos entre funcionarios, servidores públicos y/o asistentes relacionados en función a la variable de estudio. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento fueron dos cuestionarios de tipo Likert con 20 ítems concernientes al planeamiento estratégico y 13 ítems relacionadas a los proyectos de inversión pública. Tuvo un coeficiente de confiabilidad de alfa de Cronbach de 0 ,872 respecto a la variable planeamiento estratégico y de 0 ,887 en la variable proyectos de inversión pública. Para el procesamiento de datos recolectados, se utilizó los programas SPSS y Excel. El análisis correlacional se aplicaron las pruebas de Kolmogorov-Smirnov con corrección de Lilliefors y Shapiro-Wilk. Los resultados obtenidos muestran valores de significancia de 0.000 en ambas pruebas, inferiores al nivel de significancia de 0.05 entre las variables: planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública. Esto indica que la calidad y aplicación del planeamiento estratégico influyen directamente en la Programación Multianual de Inversiones, Formulación y Evaluación, Ejecución y Funcionamiento de los proyectos de inversión pública dentro de la entidad. En consecuencia, se concluye que el fortalecimiento del planeamiento estratégico resulta fundamental para mejorar los procesos de inversión pública y, por ende, la eficiencia institucional en el cumplimiento de sus objetivos.

Palabras claves: Planeamiento, proyectos, inversión, percepción, ejecución, gestión.

Abstract

The general objective of this research carried out in the District Municipality of Ite was to determine the relationship between strategic planning and public investment projects in the district municipality of Ite, Tacna region, 2023. The methodology used was quantitative, applied, non-experimental, correlational; the population consisted of 54 technical and administrative workers, including officials, public servants, and/or assistants related to the study variable. The technique used was a survey, and the instrument consisted of two Likert-type questionnaires with 20 items concerning strategic planning and 13 items related to public investment projects. It had a Cronbach's alpha reliability coefficient of 0.872 for the strategic planning variable and 0.887 for the public investment projects variable. SPSS and Excel software were used to process the collected data. The Kolmogorov-Smirnov tests with Lilliefors and Shapiro-Wilk corrections were applied for the correlational analysis. The results obtained show significance values of 0.000 in both tests, lower than the significance level of 0.05 between the variables: strategic planning and public investment projects. This indicates that the quality and application of strategic planning directly influence the Multi-Year Investment Programming, Formulation and Evaluation, Execution, and Operation of public investment projects within the entity. Consequently, it is concluded that strengthening strategic planning is essential to improve public investment processes and, therefore, institutional efficiency in meeting its objectives.

Keywords: Planning, projects, investment, perception, execution, management.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN 12
CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 14
1.1. Descripción y formulación del problema. 14
1.1.1. Descripción del problema 14
1.1.2. Formulación del problema 17
1.1.2.1. Interrogante general 17
1.1.2.2. Interrogantes específicas 17
1.2. Objetivos. 18
1.2.1. Objetivo general 18
1.2.2. Objetivos específicos 18
1.3. Justificación e importancia. 18
1.3.1. Justificación teórica 18
1.3.2. Justificación práctica 19
1.3.3. Justificación metodológica 19
1.3.4. Justificación social 19
1.4. Hipótesis. 19
1.4.1. Hipótesis general 19
1.4.2. Hipótesis específicas 20
1.5. Variables. 20
1.5.1. Variable 1: Planeamiento estratégico 20
1.5.2. Variable 2: Proyectos de inversión pública 20
1.5.3. Operacionalización de variables 21
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO 23
2.1. Antecedentes 23
2.1.1. Antecedentes Internacionales 23
2.1.2. Antecedentes Nacionales 25
2.1.3. Antecedentes Locales 26
2.2. Bases teóricas 28
2.2.1. Bases teóricas del Planeamiento estratégico 28
2.2.2. Bases teóricas de Proyectos de inversión pública 32
2.3. Definición de términos 36
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA 38
3.1. Tipo, alcance, diseño, y nivel de investigación 38
3.2. Ámbito temporal y espacial 39
3.2.1. Ámbito temporal 39

3.2.2. Ámbito espacial 39
3.3. Población 39
3.3.1. Criterios de inclusión 40
3.3.2. Criterios de exclusión 40
3.4. Instrumentos 40
3.4.1. Instrumentos para la recolección de datos 40
3.4.2. Validación y confiabilidad 41
3.5. Procedimientos 60
3.6. Análisis de datos 60
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN 61
4.1. Resultados descriptivos de la variable 1: Planeamiento estratégico 61
4.1.1. Dimensión: El conocimiento integral de la realidad 62
4.1.2. Dimensión: El futuro deseado 64
4.1.3. Dimensión: Políticas y planes coordinados 65
4.1.4. Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua 67
4.2. Resultados descriptivos de la variable 2: Proyectos de inversión pública 69
4.2.1. Dimensión: Programación multianual de inversiones 69
4.2.2. Dimensión: Formulación y evaluación 70
4.2.3. Dimensión: Ejecución 71
4.2.4. Dimensión: Funcionamiento 73
4.3. Resultados inferenciales 74
4.3.1. Prueba de normalidad 74
4.3.1.1. Prueba de normalidad – variable: Planeamiento estratégico 75
4.3.1.2. Prueba de normalidad – variable: Proyectos de inversión pública 75
4.3.1.3. Resumen de la prueba de normalidad 76
4.3.2. Escala de nivel de correlación 76
4.3.3. Regla de determinación – comprobación de hipótesis 77
4.3.4. Resultados según comprobación de hipótesis correlacionales 78
4.3.4.1. Comprobación – hipótesis general 78
4.3.4.2. Comprobación – hipótesis específica 1 79
4.3.4.3. Comprobación – hipótesis específica 2 80
4.3.4.4. Comprobación – hipótesis específica 3 81

4.3.4.5. Comprobación – hipótesis específica 4 82
4.4. Discusión de los resultados 84
CAPÍTULO V. CONCLUSIONES 86
CAPÍTULO VI. RECOMENDACIONES 88
CAPÍTULO VII. REFERENCIAS 89
CAPÍTULO VIII. ANEXOS 94

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables 21
Tabla 2 Inversiones que NO califican como PIP 35
Tabla 3 Población 39
Tabla 4 Escala de Likert 41
Tabla 5 Validación por expertos 42
Tabla 6 Prueba de confiabilidad de Alfa de Cronbach 43
Tabla 7 Baremación de la Variable 1 Planeamiento Estratégico 43
Tabla 8 Baremación de la Dimensión: El conocimiento integral de la realidad 45
Tabla 9 Baremación de la Dimensión: El futuro deseado 46
Tabla 10 Baremación de la Dimensión: Políticas y planes coordinados 48
Tabla 11 Baremación de la Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua 50
Tabla 12 Baremación de la Variable 2 Proyectos de inversión pública 51
Tabla 13 Baremación de la Dimensión: Programación multianual de inversiones 53
Tabla 14 Baremación de la Dimensión: Formulación y evaluación 55
Tabla 15 Baremación de la Dimensión: Ejecución 56
Tabla 16 Baremación de la Dimensión: Funcionamiento 58
Tabla 17 Nivel de la variable1 Planeamiento estratégico 61
Tabla 18 Nivel de la dimensión: El conocimiento integral de la realidad 62
Tabla 19 Nivel de la dimensión: El futuro deseado 64
Tabla 20 Nivel de la dimensión: Políticas y planes coordinados 66
Tabla 21 Nivel de la dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua 67
Tabla 22 Nivel de la dimensión: Programación multianual de inversiones 69
Tabla 23 Nivel de la dimensión: Formulación y evaluación 70
Tabla 24 Nivel de la dimensión: Ejecución 72
Tabla 25 Nivel de la dimensión: Funcionamiento 73
Tabla 26 Prueba de normalidad para la variable: Planeamiento estratégico 75
Tabla 27 Prueba de normalidad para la variable: Proyectos de inversión pública 75
Tabla 28 Escala de correlación 76
Tabla 29 Prueba de hipótesis entre las variables: Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública 78

Tabla 30 Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Programación multianual de inversiones 79
Tabla 31 Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Formulación y evaluación 80
Tabla 32 Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Ejecución 81
Tabla 33 Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Funcionamiento 83

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Ciclo del Planeamiento estratégico para la mejora continua 30
Figura 2 Ciclo de inversión 34
Figura 3 Clasificación de los niveles de fiabilidad según el Alfa de Cronbach 42
Figura 4 Baremación de la Variable 1 Planeamiento Estratégico 44
Figura 5 Baremación de la Dimensión: El conocimiento integral de la realidad 45
Figura 6 Baremación de la Dimensión: El futuro deseado 47
Figura 7 Baremación de la Dimensión: Políticas y planes coordinados 48
Figura 8 Baremación de la Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua 50
Figura 9 Baremación de la Variable 2 Proyectos de inversión pública 52
Figura 10 Baremación de la Dimensión: Programación multianual de inversiones 53
Figura 11 Baremación de la Dimensión: Formulación y evaluación 55
Figura 12 Baremación de la Dimensión: Ejecución 57
Figura 13 Baremación de la Dimensión: Funcionamiento 58
Figura 14 Nivel de la variable1 Planeamiento estratégico 61
Figura 15 Nivel de la dimensión: El conocimiento integral de la realidad 63
Figura 16 Nivel de la dimensión: El futuro deseado 64
Figura 17 Nivel de la dimensión: Políticas y planes coordinados 66
Figura 18 Nivel de la dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua 68
Figura 19 Nivel de la dimensión: Programación multianual de inversiones 69
Figura 20 Nivel de la dimensión: Formulación y evaluación 71
Figura 21 Nivel de la dimensión: Ejecución 72
Figura 22 Nivel de la dimensión: Funcionamiento 74

INTRODUCCIÓN

Esta investigación nace con el fin de conocer el proceso y analizar la problemática que se han identificado algunas deficiencias en su implementación. Por lo que, un claro ejemplo de esto es la limitada articulación que existe en el (PDLC) Plan de desarrollo local concertado y los proyectos de inversión, ya que se evidenció que está desactualizado. Como resultado, no cuenta con un análisis social que permita obtener una base sobre la objetividad social, económica, cultural y política del distrito de Ite. En resumen, se observa que de parte de los trabajadores existe un limitado interés en comprender el sistema de planeamiento del distrito y la implementación de proyectos que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población. Este tipo de conocimiento es considerado fundamental para los empleados administrativos del sector público, puesto que esta investigación permitirá diseñar estrategias ajustadas a la realidad local y la mayor utilización de los recursos.

Es por ello que esta investigación se titula: Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. Asimismo, se tiene como objetivo general: Determinar la relación que existe. entre ambas variables. Por lo que, el presente está formulado en base a ocho capítulos.

Capítulo I: describe y se analiza la problemática de la investigación sobre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública, se formula las interrogantes, se describe la justificación, hipótesis.

Capítulo II: presenta los antecedentes, bases y/o fundamentos teóricos referente a las variables, dimensiones, características y definición de términos que están relacionados a la investigación.

Capítulo III: desarrolla la metodología; tipo, diseño, nivel de investigación, población, ámbito de estudio y técnicas e instrumentos de recolección de datos utilizados.

Capítulo IV: describe las interpretaciones en cuanto al procesamiento estadístico descriptivo y la discusión en base a los resultados obtenidos comparados con otras investigaciones similares estudiadas anteriormente.

Capítulo V: después de analizar los resultados se determina las conclusiones.

Capítulo VI: desarrolla las recomendaciones en base de los resultados recibidos.

Por último, Capítulo VII y VIII: referencias y anexos.

CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción y formulación del problema.

1.1.1. Descripción del problema

El funcionamiento en las instituciones públicas dentro del gobierno local requiere la existencia de herramientas diseñadas de forma conjunta y coordinada con los tres niveles de gobierno lo que permita diseñar estrategias para el desarrollo integral de las provincias. Sin embargo, la herramienta clave para este proceso, es el (PDLC) Plan de Desarrollo Local Concertado, que tiene como finalidad articular los objetivos, acciones en la planificación estratégica del territorio. Ceplan (2016)

Según González (2019), menciona que se deben gestionar los recursos dentro de las entidades que conforman este amplio sistema, con cuyo objetivo es apoyar el desarrollo atendiendo las exigencias que la población necesite, y así enriquecer el bienestar social mediante una inversión responsable. No obstante, muchos países no han logrado adaptarse satisfactoriamente a las exigencias de este proceso. Un ejemplo es Colombia, donde se evidencia una falta de adaptación con el fin de efectuar inversiones transparentes en áreas clave, así como la salud, educación, y servicios básicos, los cuales presentar importantes retrasos.

No obstante, el artículo de ISOTools (2019) indica que planificar de manera no estratégica, desarrollada en forma unilateral por asesoría del gobierno municipal, es una limitación frecuente en las entidades. Dado que, un verdadero planeamiento estratégico requiere de realizar un proceso sistemático, por lo que los municipios se ven obligados a elaborar un plan de acciones como un; plan institucional que permita a la inversión se realice mediante proyecto públicos de gran relevancia.

Al respecto, Plaza (2019) menciona en su artículo, que el problema en el planeamiento estratégico surge cuando las instituciones adoptan modelos existentes de otros contextos sin adaptarlos a sus propias necesidades. La situación empeora cuando se elabora un plan que, además de carecer de un enfoque estratégico, no incluye herramientas de evaluación que permitan su revisión y perfeccionamiento continuo, lo que

impide identificar los puntos críticos y aplicar medidas correctivas o planes de mejora.

Asimismo, Acevedo (2020) en su investigación menciona que la problemática dentro de la Municipalidad en Ayacucho, existen fallas en la gestión en los proyectos de inversión, principalmente se debe a que existe una carencia de profesionales adecuados. Por lo que provoca que generalmente los expedientes técnicos son observados y eso dificulta la implementación y ejecución que permita el bienestar social.

El distrito de Ite, ubicado en la región Tacna, es una zona de carácter principalmente rural, donde la actividad económica gira en torno al sector agropecuario. En este contexto, la intervención del Estado a través de la inversión pública cumple un papel fundamental para mejorar las condiciones de vida de la población y promover el desarrollo local. Por ello, la Municipalidad Distrital de Ite tiene la responsabilidad de planificar adecuadamente el desarrollo del distrito y ejecutar proyectos de inversión pública que respondan a las verdaderas necesidades de la población.

Actualmente, en el Perú se cuenta con el sistema Invierte.pe, el cual busca mejorar la calidad de las inversiones públicas y asegurar que los recursos del Estado se utilicen de manera eficiente. Sin embargo, en la práctica, su funcionamiento no depende solo de cumplir con los procedimientos, sino también de que exista una adecuada articulación con los instrumentos de planificación estratégica, como el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC). Este plan debería orientar las decisiones de inversión y definir las prioridades del distrito en el mediano y largo plazo.

En el caso del distrito de Ite, se ha identificado que, aunque existe un PDLC vigente para el periodo 2021–2030, este presenta algunas debilidades importantes. Una de las principales es que no cuenta con un diagnóstico actualizado y completo de la realidad del distrito, lo que dificulta tener una visión clara de las necesidades sociales, económicas y culturales de la población. Como consecuencia, las decisiones que se toman en relación a los proyectos de inversión no siempre están basadas en información actualizada ni en un análisis integral del territorio.

Además, se observa que existe una limitada relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución de los proyectos de inversión

pública. Es decir, los proyectos que se vienen desarrollando no siempre guardan coherencia con los objetivos planteados en el PDLC. Esto puede generar que las inversiones se realicen de manera aislada, sin responder a una visión de desarrollo clara, lo cual reduce su impacto en la población.

De acuerdo con la información del sistema Invierte.pe, durante el año 2023 se ejecutaron 16 proyectos de inversión pública en el distrito de Ite, además de otros 13 proyectos vinculados a la gestión, el planeamiento y la reserva de contingencia. Si bien estos datos reflejan que existe actividad en la ejecución de inversiones, no garantizan que estas sean realmente efectivas o que estén contribuyendo al desarrollo sostenible del distrito, debido a la falta de articulación con la planificación estratégica.

Otro aspecto importante es el nivel de conocimiento que tienen los trabajadores de la municipalidad sobre el planeamiento estratégico y el sistema Invierte.pe. En muchos casos, se evidencia que no existe un manejo adecuado de estos temas, lo que influye directamente en la calidad de los proyectos que se formulan y ejecutan. Esta situación también limita la capacidad de la municipalidad para tomar decisiones informadas y orientar correctamente los recursos públicos.

Asimismo, se percibe un interés limitado en fortalecer los procesos de planificación dentro de la gestión municipal. Esto se refleja en la falta de actualización de instrumentos de gestión, así como en la escasa implementación de mecanismos de seguimiento y evaluación de los proyectos. Como resultado, no se cuenta con información suficiente para mejorar la toma de decisiones ni para corregir posibles errores en la ejecución de las inversiones.

En ese sentido, el principal problema identificado es la débil relación entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Ite durante el año 2023. Esta situación afecta la eficiencia en el uso de los recursos públicos y limita la capacidad de la municipalidad para atender de manera adecuada las necesidades de la población.

Frente a esta realidad, resulta necesario analizar cómo se está llevando a cabo el planeamiento estratégico y de qué manera este se relaciona con la gestión de los proyectos de inversión pública. Esto

permitirá identificar las principales deficiencias y plantear alternativas de mejora que contribuyan a fortalecer la gestión pública local.

Por lo tanto, la presente investigación se justifica en la necesidad de mejorar la articulación entre el planeamiento estratégico y la inversión pública, con el fin de lograr una gestión más eficiente, orientada a resultados y que realmente contribuya al desarrollo del distrito de Ite y al bienestar de su población.

1.1.2. Formulación del problema

1.1.2.1. Interrogante general

¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023?

1.1.2.2. Interrogantes específicas

a. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de inversiones de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023?

b. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023?

c. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023?

d. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023?

1.2. Objetivos.

1.2.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

1.2.2. Objetivos específicos

a. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de inversiones de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

b. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

c. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

d. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023

1.3. Justificación e importancia.

Esta investigación, se justifica mediante cuatro (04) criterios que refuerzan la importancia y pertinencia de las variables de estudio.

1.3.1. Justificación teórica

Permitirá a la comuna establecer metas comunes y/o objetivos a largo plazo y, al mismo tiempo, diseñar estrategias para lograrlo. Dentro de los diversos tipos de “proyectos de inversión pública”; el planeamiento estratégico cobra mayor importancia ya que asegura que los proyectos

contribuyan a resolver una necesidad social y que los recursos públicos sean usados de forma eficiente.

1.3.2. Justificación práctica

Servirá para que los funcionarios y servidores utilicen de manera más efectiva el planeamiento estratégico ya que facilita a una mejor identificación de necesidades, una mayor optimización de los recursos, y reduce el riesgo en la ejecución de proyectos de inversión pública. Muchos proyectos de inversión han sido fallidos o manejados ineficientemente, debido a la ausencia de una planificación adecuada. Es más, las instituciones públicas podrán tomar decisiones más fundamentadas, lo que ayudaría a identificar proyectos más urgentes y viables, y evaluar los impactos a largo plazo.

1.3.3. Justificación metodológica

Permitirá como referencia, porque se caracteriza debido a su enfoque cuantitativo ya que implica la recolección de datos mediante encuestas, en las que se pondrán a prueba las hipótesis planteadas a través de un análisis estadístico, asimismo, su propósito es probar las teorías con las que se utilizó. Se pretende que la comprobación de la relación de las dos variables sea verificada.

1.3.4. Justificación social

Esta investigación servirá como sustento que el planeamiento estratégico en los proyectos de inversión impacta directamente en la calidad de vida de la población. Así como los proyectos de infraestructura, temas relacionados con los servicios de salud, educación, y otros sectores clave de la inversión pública, que necesiten disminuir las desigualdades en la sociedad y mejorar las condiciones de vida adecuadas.

1.4. Hipótesis.

1.4.1. Hipótesis general

Existe relación entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

1.4.2. Hipótesis específicas

a. Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de inversiones de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

b. Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

c. Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

d. Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

1.5. Variables.

1.5.1. Variable 1: Planeamiento estratégico

Para, CEPLAN (2016), define como: “Un proceso metódico basado en la verificación y análisis continua de la situación actual, y acompañada de una reflexión orientada hacia, el futuro; lo que produce como resultado la toma de decisiones y el cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados.

1.5.2. Variable 2: Proyectos de inversión pública

Al respecto, el Invierte.pe menciona que, fue creado mediante el Decreto Legislativo N°1252, con el propósito de subsanar las deficiencias del SNIP, y permitir a las entidades identificar y priorizar proyectos para combatir las brechas.

1.5.3. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica e instrumento	Escala de medición
Variable 1. Planeamiento estratégico	Instrumentación de los cuestionarios validados por expertos, aplicándose a los trabajadores, en el marco de las dimensiones.	El conocimiento integral de la realidad	Diagnóstico del territorio	1-5	Encuesta - Cuestionario	Ordinal
			Imagen del territorio actual			
		El futuro deseado	Análisis de futuros	6-10		
			Diseño del futuro deseado			
		Políticas y planes coordinados	Desarrollo de los objetivos estratégicos locales y acciones estratégicas locales del PDLC	11-16		
			Presentación y aprobación del PDLC	17-20		
		Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua	Seguimiento y Evaluación del PDLC			

Nota. Información obtenida de Jaime R. Navarrete Castillo, elaborado conforme a la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD y su modificatoria, Ceplan (2016)

Variable	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica e instrumento	Escala de medición
Variable 2. Proyectos de Inversión Pública	Instrumentación de los cuestionarios validados por expertos, aplicándose a los trabajadores, en el marco de las dimensiones.	Programación Multianual de Inversiones	Elaboración de los indicadores de brechas de infraestructura o acceso a servicios.	1-5	Encuesta - Cuestionario	Ordinal
			Elaboración del diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o acceso a servicios públicos.			
			Elaboración de criterios de priorización.			
			Elaboración de la cartera de inversiones.			
		Formulación y Evaluación	Formulación y evaluación	6-8		
			Registro y aprobación de proyectos.			
		Ejecución	Elaboración del Expediente Técnico.	9-11		
			Ejecución Física – Financiera.			
		Funcionamiento	Operación y mantenimiento.	12-13		
			Evaluación Ex – post.			

Nota. Información obtenida de Jaime R. Navarrete Castillo, elaborado conforme a la “Directiva general del INVIERTE.PE (Resolución Directoral N°001-2019-EF/63.01”.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Según la investigación en la revista venezolana de Salas et al. (2021) sobre el estudio de la planificación estratégica en Colombia, el cual cuyo objetivo fue describir acerca del proceso dentro de las empresas que brindan servicios públicos domiciliarios. El diseño que utilizaron en esta investigación, fue no experimental – correlacional con corte transversal y de nivel descriptivo. Cuya muestra fue de cinco directores que están vinculados con realizar el proceso de planificación de la empresa. Entre sus resultados inferenciales evidenciaron la existencia de una relación moderada entre las variables estudiadas, obteniéndose un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.559 y un nivel de significancia bilateral de $p = 0.000 < 0.05$, lo que demuestra una correlación estadísticamente significativa entre las variables analizadas, asimismo, sostiene que el 95% de la muestra tienen desconocimiento acerca de la razón de ser de la organización. Los autores llegaron a concluir que, al realizar la planificación de estratégica, lo toman en cuenta, pero al realizar las fases de cada proceso no las cumplen. Es decir, deberán realizar con eficiencia y eficacia y se debe de cumplir con cada etapa del proceso desde su inicio hasta su fin, y así mejorar su proceso administrativo; sobre todo que los objetivos y políticas estén claramente definidos, para no generar desorientación entre los colaboradores y dar mejor calidad del servicio.

En cuanto a la investigación de Padilla y Pilla (2022), el cual tuvo como objetivo determinar la forma en la que se planifica las cosas de manera que puede tener impacto en qué se monitorea o se administra el financiamiento a través del Banco Nacional de Ambato, en Ecuador. El diseño que utilizaron los autores en su investigación fue no experimental – correlacional con método descriptivo, incluyendo como muestra de 30 empleados que trabajan directamente. Entre sus resultados obteniéndose un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.691 y un nivel de significancia bilateral de $p = 0.000 < 0.05$, lo que demuestra una correlación estadísticamente significativa entre las variables analizadas evidenciándose una correlación positiva y significativa entre la planificación

estratégica y la gestión de calidad de los procesos de seguimiento de proyectos financiados por la banca pública, aceptándose la hipótesis de investigación.

En su investigación, Barre (2019) tuvo como objetivo analizar cómo influye la planificación estratégica en el rendimiento financiero del Banco Comercial de Mogadishu. El estudio que realizó el autor fue con metodología descriptiva – transversal, cuya muestra fue de 67 empleados. Entre los resultados muestra una baja correlación respecto a sus dos variables teniendo una significancia menor de 0.05 asimismo, r= 0,392 y p= 0,001. Por lo que el autor concluyó que, existe una correlación baja respecto a la planificación estratégica y el desempeño financiero, considerando la planificación estratégica como el factor más influyente en el rendimiento financiero, según la percepción de los trabajadores.

Del mismo modo, Guevara (2020) en su investigación, analizó como objetivo principal fue determinar el aumento en la inversión pública en el sector salud y su impacto en el bienestar social a lo largo del periodo del 2013 al 2017. El estudio que realizó el autor fue con un enfoque cuantitativo y con tipo longitudinal, asimismo utilizó el diseño no experimental – correlacional y que a su vez utilizó métodos empíricos teórico. También tomó en cuenta como población de 1 000 habitantes y cuya muestra fue de 385 personas que viven en Guayaquil. Entre los resultados inferenciales obtenidos mediante la prueba no paramétrica Rho de Spearman evidenciaron un coeficiente de correlación de 0.998 con un nivel de significancia de p = 0.000, demostrando la existencia de una relación positiva muy alta y estadísticamente significativa entre las variables estudiadas, aceptándose la hipótesis alternativa y rechazándose la hipótesis nula. De igual manera concluyó que, cuando hay disponible el financiamiento para la atención en salud, más crece la población que tiene acceso a los servicios, aunque no se pudo determinar una relación clara con el nivel prestación de servicio.

De acuerdo con García et al. (2020) en la revista de Economía y Desarrollo Rural realizada en México, determinaron como objetivo la efectividad en los proyectos de inversión pública para el desarrollo económico en las regiones rurales. Por lo tanto, el estudio a disposición de los autores fue cuantitativo, al mismo tiempo, el diseño que utilizaron fue

no experimental y longitudinal lo que les permitieron medir el impacto en las inversiones públicas basada en la infraestructura básica, como carreteras, servicio de agua potable en las zonas rurales. Asimismo, uno de los hallazgos clave fue la correlación positiva entre la reducción de la pobreza y la inversión pública. Además, de acuerdo a los resultados muestra una baja correlación respecto a sus dos variables teniendo una significancia menor de 0.05 asimismo, r= 0,394 mostraron que la eficiencia en la ejecución de los proyectos es un factor crucial para garantizar el éxito de la inversión. Entre sus conclusiones, los autores identificaron que la planificación estratégica y el seguimiento continuo son factores esenciales para el éxito de la inversión pública.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

En cuanto a la investigación de Vergara et al. (2023) revista científica realizada en Jaén, Cajamarca. Los autores realizaron ese estudio con el objetivo de mostrar si existe una relación entre la gestión institucional y la planificación estratégica en una organización pública. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo, con un nivel correlacional – descriptivo y con diseño no experimental, utilizaron una muestra de 59 participantes. Entre los resultados obtenidos, mostraron que el 35.6% el cual opinan que la planificación estratégica dentro de la organización es moderadamente eficiente del 6.8% en el nivel más bajo. De esta manera, los autores llegaron a concluir que, existe una correlación significativa muy alta y fuerte entre ambas variables de estudio, con un valor estadístico de 0,994 determinado mediante el coeficiente de Rho de Spearman.

Sullca (2022), en su artículo científico, realizado en los trabajadores de una municipalidad de Lima, el cual tiene como objetivo de determinar la relación entre las habilidades gerenciales y la gestión de los proyectos de inversión pública. El estudio que empleó el autor fue con método inductive, con un diseño transaccional – correlacional multivariado y con un enfoque cuantitativo, cuya muestra fue de 200 trabajadores. Los resultados revelaron una relación baja entre las habilidades gerenciales, proyectos de inversión y el desempeño laboral de 0,3386130. El autor concluye que la implementación eficaz de las habilidades técnicas gerenciales mejora el manejo en los proyectos de inversión, lo que significa una mayor eficiencia y eficacia de la labor por parte de los empleados en el sector público.

Al respecto al estudio de investigación realizado por Coronel et al. (2021) en la Universidad Federico Villareal – Lima. Los autores realizaron el estudio con el propósito de determinar, si existe una relación entre la planificación estratégica y la calidad del servicio educativo en la ciudad de Lima. El estudio que utilizaron los autores fue un enfoque no experimental, descriptive – correlacional y cuya muestra fue de 168 estudiantes. Entre los resultados indicaron que el 51.8% de los participantes perciben una alta planificación estratégica, mientras que el 46.4% muestra un nivel medio y un 1.8% como baja. Además, se halló una correlación moderada entre las variables estudiadas, con un coeficiente de Pearsosn R = 0.701. De manera que los autores concluyen que la planificación estratégica tiene la capacidad de seleccionar las diversas metodologías desarrolladas para guiar a los líderes en este proceso.

En su estudio, Cisneros (2022), realizado en Ayacucho, buscó determinar si existe una relación entre las variables: Planificación estratégica y Gestión de Proyectos de Inversión social. La investigación fue de tipo básico, con un enfoque cuantitativo, cuenta un diseño no experimental de corte transversal y de nivel descriptivo – correlacional. La muestra consistió de 50 empleados municipales. Entre los resultados mostraron una relación positiva – moderada, con un coeficiente Rho Sperman de R=0.523 y un valor de 0.002<0.05, lo que confirma la existencia de una relación entre ambas variables. En consecuencia, el autor concluye que efectivamente hay una relación entre ambas variables.

De igual manera, Ramos (2021), en su investigación realizada en San Martín; analizó la relación entre el planeamiento estratégico y la inversión pública. Este estudio fue de tipo básico, con un enfoque cuantitativo y empleó un diseño no experimental de nivel descriptivo – correlacional. La muestra estuvo compuesta por 67 empleados municipales. Los resultados arrojaron un estadístico Rho Spearman de 0.844 y un p – valor de 0.000; lo que indica que existe una fuerte relación positiva entre las variables de estudio. En consecuencia, el autor concluye qué, al mejorar la calidad de la planificación estratégica, se fortalecería la capacidad para implementar proyectos de inversión pública, lo que contribuiría al crecimiento económico, social y ambiental de la provincia

2.1.3. Antecedentes Locales

Ramos (2023), en su trabajo de investigación tuvo como objetivo, determinar el nivel de articulación y cumplimiento de los planes estratégicos bajo el enfoque prospective del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN en relación con los proyectos de inversión pública durante los años 2019 al 2021. Esta investigación fue de tipo básica, con un enfoque cuantitativo y un nivel correlacional. Cuya muestra estuvo compuesta por 30 trabajadores, incluidos por servidores administrativos y funcionarios de la municipalidad. Los resultados obtenidos, revelaron que existe una relación significativa entre los planes estratégicos y los proyectos de inversión pública, con un valor de Rho-Spearman de 0.426 y un p-valor de 0.05, por lo que indica una relación estadísticamente relevante. Asimismo, el autor concluye que hay una débil pero positiva articulación entre los planes estratégicos a nivel nacional, regional y local con el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la municipalidad.

En cuanto a la investigación de Amésquita (2022), con cuyo objetivo fue caracterizar la relación entre la gestión de proyectos de inversión pública y la metodología (BIM), la cual esta investigación fue de tipo básico con un diseño no experimental y de corte transversal, con un enfoque descriptive-correlacional. La muestra estuvo compuesta por 46 trabajadores en la gestión de proyectos de obras. En relación con los resultados, el 32.6% de los encuestados perciben que cuando la gestión de proyectos de inversión pública es baja, la aplicación de la metodología (BIM) también es deficiente. Por otro lado, el 17.4% de los encuestados considera que cuando la metodología BIM se encuentra a un nivel medio; la gestión de proyectos de inversión pública está en un nivel similar. Finalmente, el 17.4% de los encuestados opina que cuando la metodología (BIM) es alta, la gestión de proyectos de inversión pública es deficiente. El autor concluye que el nivel de significancia obtenido es de 0.453, lo que, al ser inferior a 0.005, indica que existe una relación entre ambas variables.

En la investigación de Cosme (2020), realizada en una Universidad en Moquegua, tuvo como objetivo determinar la relación entre la percepción de la gestión de proyectos de inversión pública y su ejecución presupuestal. El estudio empleó una metodología aplicada, diseño no experimental transversal-correlacional, y tuvo como muestra a 86

trabajadores. Los resultados permitieron concluir que la percepción sobre la gestión de proyectos de inversión pública está significativamente correlacionada con la ejecución presupuestaria en la Universidad. Esto se demostró mediante la prueba de correlación de Rho-Spearman, que tuvo una alta asociación entre la enseñanza universitaria, los recursos didácticos y el rendimiento académico, obteniéndose un coeficiente R de 0.861, lo que indica la existencia de una correlación y afirma que la gestión de proyectos de inversión se lleva de manera adecuada conforme a los procesos, recursos y resultados establecidos.

Finalmente, en la investigación de Yujra (2019), tuvo como objetivo determinar la incidencia de la inversión pública sobre el desempleo. El diseño de la investigación fue no experimental, de corte transversal, de tipo básica aplicada y con nivel descriptive-correlacional. La muestra estuvo compuesta por información estadística proveniente del registro del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Los resultados indicaron un estadístico Rho Spearman de 0.545 y un valor p de 0.129, el cual es mayor que 0.05, lo que llevó al autor aceptar la hipótesis nula y rechazar la hipótesis alterna, Asimismo el autor concluye que la inversión pública no tiene una incidencia inversamente proporcional al desempleo en la región Moquegua en los años 2010 al 2018.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Bases teóricas del Planeamiento estratégico

El Ceplan (2016) señala que un proceso metódico basado en la verificación y análisis continua de la situación actual y la reflexión orientada hacia el futuro. Este proceso genera resultados que apoyan la toma de decisiones y el logro de los objetivos estratégicos establecidos. Además, se presenta como una “herramienta de gestión” que facilita la toma de decisiones en las organizaciones, tanto en relación con sus actividades actuales como en la dirección a seguir en el futuro para alcanzar la excelencia.

Asimismo, Saldaña et al. (2020) en su estudio menciona qué, el planeamiento estratégico supone un proceso dinámico continúo orientado y trazar rutas factibles para alcanzarlo. Estrictamente, vincula los objetivos

comunitarios a una visión anticipada que apuesta por un crecimiento pleno en todas sus dimensiones. El éxito de esta labor prospectiva depende de generar valor para la ciudadanía mediante un uso prudente de los recursos limitados, con una perspectiva de largo alcance que articule acciones. Sin embargo, lograrlo exige más que elaborar meros planes: se trata de transformar mentalidades para afrontar los retos venideros desde una nueva mirada.

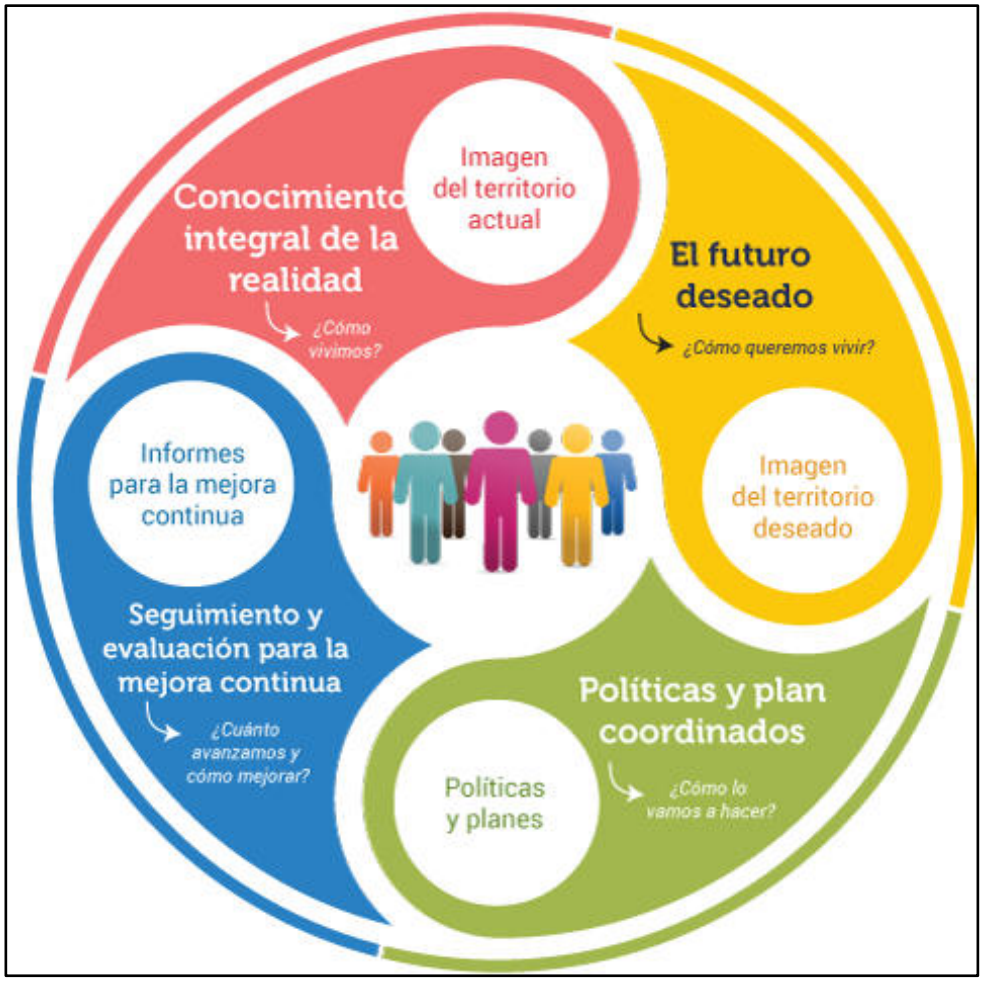
Al elaborar el planeamiento estratégico, fundamental que los objetivos y metas institucionales estén claramente definidos, ya que están estrechamente vinculados con la ejecución.

Dimensiones del planeamiento estratégico

Las siguientes dimensiones para esta variable han sido tomadas de las fases del ciclo del Planeamiento Estratégico para la mejora continua, conforme a la *Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD* y su modificatoria del Ceplan (2016).

Figura 1.

Ciclo del Planeamiento estratégico para la mejora continua



Nota. Información obtenida de la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD y su modificatoria, Ceplan (2016)

Dimensión de "Conocimiento integral de la realidad"

Su propósito es comprender las condiciones de vida de las personas en su territorio, respecto a sus fuentes de ingreso y su nivel de vida. Permite conocer verdaderamente la realidad del presente, así como los recursos que utilizan para sustento. En resumen, este proceso facilita la toma de decisiones para el futuro del territorio. Ceplan (2016)

Dimensión de "El futuro deseado"

Se define como la evaluación de las tendencias futuras y se retrata la percepción del área prevista, esto incluye identificar los escenarios que podrían causar perturbaciones significativas y establecer sistemas de alerta avanzados

para mitigar los resultados negativos de manera real o adversa para la satisfacción de la población. Ceplan (2016)

Dimensión de "Políticas y planes coordinados"

Se establecen los objetivos y las acciones estratégicas necesarias para lograr la imagen del territorio deseado. Por lo tanto, las acciones están diseñadas con un enfoque específico para el cumplimiento con los objetivos diseñados. Cada paso está orientado a transformar el territorio según la imagen proyectada. Por lo tanto, el proceso se diseñó para garantizar que todos los esfuerzos estén alineados con la meta final. Además, otro objetivo será alcanzar un desarrollo planificado y sostenido del territorio. Ceplan (20116)

Dimensión de "Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua"

En esta etapa recoge, sistematiza y analiza de manera periódica información relativa con el cumplimiento de los objetivos y acciones estratégicas. Se desea con esta etapa fortalecer y mejorar el proceso de toma de decisiones, la eficacia y eficiencia de las intervenciones, y retroalimentar de manera continua al proceso de planeamiento estratégico.

Características del Planeamiento Estratégico

Según Testa (2015), menciona las características principales del planeamiento estratégico y son las siguientes:

- Un instrumento al servicio de un colectivo humano para lograr el éxito en su contexto sociocultural.
- Acción integrada que optimiza beneficios y minimiza costes, favorece la cohesión sociocultural y fomenta la coordinación.

Importancia del Planeamiento Estratégico

Para Christ (2015), sostiene que la importancia se determina durante la preparación de un plan estratégico, incluyendo a socios, directores, ejecutivos y otros empleados claves. Las empresas necesitan la planificación estratégica, lo cual es importante une las fortalezas comerciales con las oportunidades de mercado y provee dirección en el cumplimiento de los objetivos.

Componentes del Planeamiento Estratégico

Según Jiménez (2015), describe los componentes fundamentales de la planificación estratégica, y son:

- Visión: Describe lo que la organización trata de ser en el largo plazo.
- Misión: Describe los objetivos fundamentales de una organización, especialmente sus propósitos para ser y cómo se propone contribuir a la realización de la visión.
- Valores: Describe a las creencias que se comparten entre todos los integrantes de la organización. Asimismo, representa la base de la toma de decisiones, establecen la cultura y las prioridades.
- Estrategias: Se representa como un plan formal que plantea un camino a seguir para la realización de la visión.

2.2.2. Bases teóricas de Proyectos de inversión pública

El Inverte.pe define como un sistema que pertenece al estado peruano donde comienza con la fase de ciclo de inversión (programación multianual de inversiones hasta la fase de funcionamiento), respectivamente. Asimismo, señala que sustituye al Sistema Nacional de Inversión Pública, por lo que entra en funcionamiento en el año 2000, la novedad en este sistema fue fortalecer el modelo de inversión del sector público, fue muy positivo; dio prioridad a los programas que contribuyen principalmente al progreso en beneficio que tuvo la población del país. Por consiguiente, el nuevo Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, conocido como INVIERTE.PE, ha sido creo por el Decreto Legislativo N°1252, con el objetivo de corregir las deficiencias del SNIP y permitir a las entidades identificar y priorizar proyectos para combatir las brechas. A fin de que haya un fuerte impacto en el territorio, el MEF trabaja de forma articulada con el CEPLAN, de manera que puedan aprobar criterio de priorización a nivel nacional.

Además, Ministerio de Planificación y Cooperación Internacional, afirma que el proceso de identificación de un proyecto “involucra la identificación de brechas en la economía y la definición de prioridades de

inversión para el sector público". Las brechas en la economía pueden estar en uno o más sectores, tales como infraestructura, industria pesada o básica; sectores sociales como salud y educación. Un proyecto puede ser identificado en una variedad de causas, que incluyen políticas naciones, regionales o sectoriales, tal como lo establecen los planes estratégico nacionales o ministeriales aprobados u otros documentos similares.

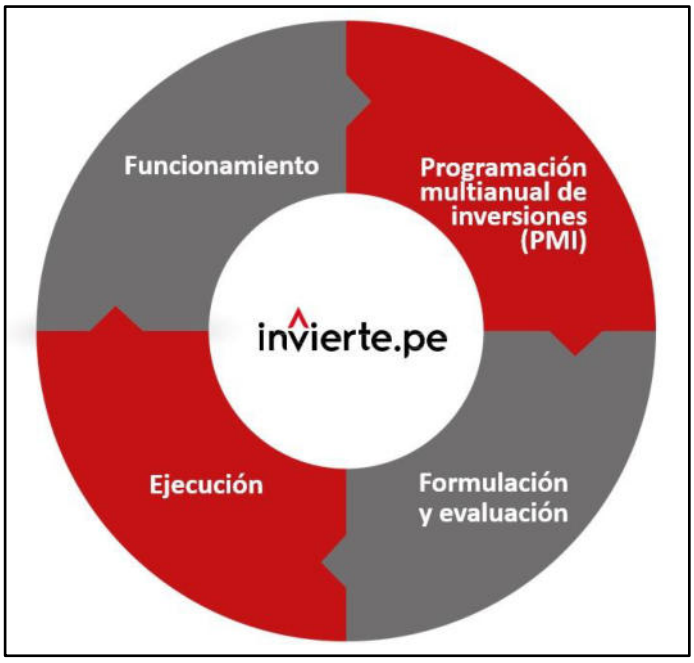
Según Martín (2018) menciona que una vez que un proyecto ha sido evaluado y se ha asignado un presupuesto, el seguimiento durante la ejecución del proyecto es vital para garantizar el éxito. El seguimiento debe cubrir el progreso tanto físico como financiero. Desde el seguimiento físico, debe existir una ficha técnica para la implementación y monitoreo del proyecto y respeto al seguimiento financiero se refiere a un sistema de contabilidad para gestionar los costos al nivel del proyecto y el seguimiento de ejecución contractual.

Dimensiones de Proyecto de Inversión Pública

Las siguientes dimensiones han sido tomadas conforme a la Directiva N°001-2019-EF/63.01 que corresponden a las fases del ciclo de inversión.

Figura 2

Ciclo de inversión



Nota. *Información obtenida de la "Directiva N°001-2019-EF/63.01"*

Dimensión de Programación Multianual

Tiene como objetivo la vinculación entre el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario, mediante la elaboración y selección de una cartera de inversiones que cierre brechas prioritarias, siendo acorde a los objetivos y metas de desarrollo a nivel nacional , sectorial y/o territorial.

Dimensión Formulación y evaluación

Este proceso se encarga de analizar y valorar la viabilidad, también la rentabilidad y sostenibilidad de un proyecto, de manera que las propuestas sirvan para alcanzar la meta establecida en la programación multianual de inversiones y la evaluación sobre la pertinencia del planeamiento técnico de proyecto de inversiones con los estándares de calidad y niveles de servicio aprobados.

Dimensión Ejecución

Se encarga de la formulación del expediente técnico o documento equivalente y la ejecución física de las actividades de inversión. Por lo que se da seguimiento físico y financiero a través del Sistema de Inversiones – SSI.

Dimensión Funcionamiento

En este proceso abarca la operación y mantenimiento de los activos generados con la inversión y la provisión de los servicios generados por la inversión. Las inversiones sujetas en este proceso podrán ser objeto de evaluaciones ex – post para obtener lecciones aprendidas para el mejoramiento de las futuras inversiones y rendición de cuentas.

Inversiones que califican como PIP

De acuerdo al MEF (2017), define las inversiones que califican como PIP; a toda formación de capital físico , humano, institucional e intelectual; cuyo objetivo sea la ampliación, mejora o recuperación de la capacidad de producción de bienes o servicio que tenga a su propio cargo el Estado prestar o garantizar su prestación.

Inversiones que NO califican como PIP

El MEF (2017), describe las inversiones que No califican como PIP, conforme al siguiente detalle:

Tabla 2

Inversiones que NO califican como PIP

Optimización	Ampliación marginal del Servicio	Rehabilitación	Reposición
Principalmente se refiere a aquellas inversiones de compra de inversiones que son menores, el	Se refiere al incremento en la capacidad de producción, en respuesta a un incremento menor de la demanda.	Hace referencia a todas aquellas inversiones que necesitan el reemplazo de los activos por haber	Describe como toda adquisición y/o instalación de equipos, mobiliario o vehículos con el fin de sustituir a

cual resultan hacer mejor uso de oferta existente.	superado su vida útil.	los que ocupan la misma función.

Nota. *Elaboración propia.*

2.3. Definición de términos

Planificación

Se define como un “proceso sistemático y estructurado” que ayuda a tomar decisiones, trata sobre cómo una organización hace las cosas para alcanzar los objetivos propuestos. Asimismo, permitirá a la organización mejorar y tomar posición competitiva y convertirse en líder en el mercado. Armijo (2009).

Presupuesto por Resultados

Tiene como objetivo utilizar con eficacia y eficiencia todo el gasto público y así estar articulado con el desempeño y el funcionamiento en las entidades del sector público, verificando de manera periódica sus resultados. Robbins y Judge (2009).

CEPLAN

Definido como un “organismo técnico especializado” creado por el *Decreto Legislativo N°1088* en el año 2008, que tiene por objetivo, ejercer la rectoría efectiva del *Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*, conduciéndolos de forma participativa, transparente y concertada; contribuyendo así al mejoramiento de la calidad de vida de la población y el desarrollo sostenible del país.

Gestión

Al respecto, Rodríguez (2010), define como el “conjunto de procesos y de acciones que se llevan a cabo en un determinado recurso o conjunto de recursos para hacer efectiva la estrategia de una organización articulándolas a través de un ciclo sistemático continúo determinado”; así también por las funciones básicas de planificación, organización, dirección o mando y control.

Gestión de proyecto de inversión

Según, Nokes (2006), define como la forma de “planificar, organizar, motivar y controlar los recursos” con el fin de alcanzar uno o varios objetivos.

Es decir, se realiza durante un breve periodo de tiempo para crear algo nuevo y mejor. Por lo cual, tiene un comienzo y un final, y a su vez tiene una meta que se requiere alcanzar, y como consecuencia hará que las cosas sean diferentes o mejores y así mismo generará un impacto positivo.

Inversión pública

Además, Tinh (2019) menciona que la inversión pública como la inversión del Estado en programas y proyectos de infraestructura y de desarrollo socieconómico. Es un gasto del Estado y respectivamente un aumento en la producción potencial de un país: ya que se aumenta la cantidad de activos y talento humano.

Fosu et al., citado en Quak (2018) p. 135, también comentan que la inversión pública puede ser un instrumento importante de promoción de crecimiento, orientada a crear infraestructura para atraer la inversión privada.

De igual manera el MEF (2016) manifiesta que, para el Marco del sistema de planificación del Perú, el fin primordial de los PIP es lograr los propósitos de los planes de desarrollo territorial y planes estratégicos sectoriales.

CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo, alcance, diseño, y nivel de investigación

La investigación se llevó a cabo bajo un enfoque cuantitativo, tipo básico, porque se procura luego recoger los datos en vista de comprobar las hipótesis que han sido formuladas en el trabajo de investigación. Según Hernández et al. (2014) describe como un conjunto de procesos ordenados que permiten comprobar las hipótesis, a partir de una idea, delimitan objetivos y preguntas de investigación seguido de la construcción de un marco teórico. De las preguntas se determinan las hipótesis y se delimitan las variables, se realizan recabando información a través de los métodos estadísticos y se obtienen conclusiones.

El alcance fu temporal transversal porque el instrumento se aplica por única vez y al mismo tiempo se pretende describir variables y, a su vez, analizar la relación en un momento determinado.

Por la naturaleza de la presente investigación, de acuerdo a Hernández et al. (2014) “no experimental”, es un tipo de estudio que tiene como propósito evaluar la relación que exista entre dos o más variables. Esta relación no es de causalidad, si no de correlación, por ende, se expresan en variable1 y variable2.

El nivel de investigación es correlacional porque se procura conocer el grado de relación entre las variables y, a través permite comprobar las hipótesis en estudio. Los estudios correlacionales tienen por finalidad informar del nivel y/o grado de asociatividad entre las dos variables como el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

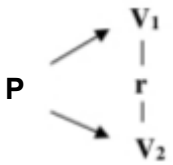
Donde:

P= Población

V1= Variable 1

V2= Variable 2

r= Relación de las variables



3.2. Ámbito temporal y espacial

3.2.1. Ámbito temporal

Respecto al ámbito temporal, el presente trabajo de investigación pertenece al año 2023, no obstante, el recojo y procesamiento de la información fue efectuado, en el año 2025.

3.2.2. Ámbito espacial

En cuanto al ámbito espacial, se desarrolló en la Municipalidad distrital de Ite de la región Tacna.

3.3. Población

Esta investigación estuvo compuesta por 54 funcionario, servidores públicos, jefes de oficina y/o asistentes, quienes realizan trabajo técnico y/o administrativo que estén relacionados a las variables de estudio. Según el cuadro de asignación de personal de la municipalidad, el cual se muestra a continuación:

Tabla 3

Población

Oficinas	Total
1. Oficina General de Planeamiento, Presupuesto, Modernización y Programación de inversiones.	6
2. Oficina de Programación de Inversiones	7
3. Oficina de Supervisión y Liquidación de Inversiones	8
4. Gerencia de Inversiones, Desarrollo Territorial e Infraestructura	5
5. Subgerencia de Formulación de Proyectos de Inversión	13
6. Subgerencia de Estudios de Proyectos de Inversión	9
7. Subgerencia de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano – Rural	6
Total	54

Nota. Elaboración propia.

3.3.1. Criterios de inclusión

Solo se consideró a aquellos servidores públicos responsables de liderar una Dirección u oficina, que realizan labores administrativas en la municipalidad relacionados a las variables de estudio.

3.3.2. Criterios de exclusión

Se excluyó a aquellos que no tengan vínculo laboral directo, en otras palabras, aquellos que son contratados por Prestación de Servicios y también a aquellos que no realizan funciones técnico administrativas.

3.4. Instrumentos

De acuerdo con Cisneros y Caicedo (2022), menciona que la aplicación de los instrumentos está en función al “tipo de investigación, objetivo y la técnica determinada”. Por lo que, el instrumento más utilizado en las investigaciones es el “cuestionario”, tanto en el enfoque cuantitativo como el cualitativo, de modo que se considera una herramienta de gran flexibilidad para la obtención de datos que está constituido en base de distintos tipos, acerca de los hechos que suscitan interés en la investigación.

3.4.1. Instrumentos para la recolección de datos

Con respecto al instrumento de la Variable1, fue desarrollado por Javier Rafael Navarrete Castillo (orcid.org/0000-0002-7156-049X), autor de la elaboración; siguiendo los lineamientos establecidos por la Directiva para la formulación y actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional “Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD” – (modificada).

Asimismo, el instrumento para la Variable2, fue desarrollado por Javier Rafael Navarrete Castillo (orcid.org/0000-0002-7156-049X), autor de la elaboración; siguiendo los lineamientos establecidos por la Directiva general del INVIERTE.PE, mediante Resolución Directoral N°001-EF/63.01.

Como técnica de estudio se utilizó como técnica, la “encuesta”, aplicándosele dos (02) cuestionarios; una para la primera variable

“planeamiento-estratégico” y otra para la segunda variable “proyectos de inversión pública”.

En cuanto a la recolección de datos, se desarrolló con la aplicación de (02) cuestionarios, constituido por 20 ítems, la Variable1; cuenta con 04 dimensiones y 07 indicadores. Seguidamente la Variable2; cuenta con 13 ítems, 04 dimensiones y 10 indicadores respectivamente con opciones de escala de respuesta de Likert.

Tabla 4

Escala de Likert

1. Totalmente en desacuerdo
2. En desacuerdo
3. Ni de acuerdo/Ni en desacuerdo
4. De acuerdo
5. Totalmente de acuerdo

Nota. Elaboración propia

3.4.2. Validación y confiabilidad

Validez

Para Villasís – Keever (2018), establece que la validez se caracteriza por un instrumento que arroja datos verdaderos “o” “se acerca a la verdad”. En este sentido, la validez de los instrumentos de recolección de datos para esta investigación, fue aprobada mediante la validación por juicios de expertos de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social de la Universidad Nacional de Moquegua.

Tabla 5

Validación por expertos

N°	Experto	Instrumento variable 1: Planeamiento estratégico	Instrumento variable 2: proyectos de inversión pública
1	Dr. Germán Wilber Machicado Lea	El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.	El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.
2	CPC. Guido Rojas Ramos	El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.	El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.
3	Eco. Jaime Serapio Carpio Banda	El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.	El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado.

Nota. Elaboración propia.

Confiabilidad

En el contexto de la investigación, la confiabilidad se refiere como la capacidad del instrumento para producir resultados consientes y reproducibles. El cual, busca que las respuestas sean obtenidas mediante el instrumento. Asimismo, Tuapanda Dacto et al. (2017), presentaron la clasificación de los niveles de confiabilidad según nivel “alfa de Cronbach” obtenido como se muestra en la siguiente figura.

Figura 3

Clasificación de los niveles de fiabilidad según el Alfa de Cronbach

Índice	Nivel de fiabilidad	Valor de Alfa de Cronbach
1	Excelente	]0.9, 1]
2	Muy bueno	]0.7, 0.9]
3	Bueno	]0.5, 0.7]
4	Regular	]0.3, 0.5]
5	Deficiente [	0, 0.3]

Nota. Clasificación según Tuapanda Dacto et al. (2017)

Por lo que, el resultado acerca del grado de fiabilidad de la Variable1 – Planeamiento estratégico, se obtuvo un grado de fiabilidad de 0,941, en cuanto al grado de fiabilidad de la Variable2 - Proyectos de inversión pública, se obtuvo un grado de fiabilidad de 0,872; por lo tanto, se dio por confiable el instrumento de investigación: Planeamiento estratégico y Proyectos de inversión pública con un nivel de fiabilidad de "Muy bueno", el cual, se representa de la siguiente manera:

Tabla 6

Prueba de confiabilidad de Alfa de Cronbach

Estadísticas de fiabilidad			
Fiabilidad de la Variable1		**Fiabilidad de la Variable2**	
Alfa de Cronbach	N de elementos	Alfa de Cronbach	N de elementos
0,941	20	0,872	13

Nota. Elaboración propia/SPSS

3.5. Matriz de Baremación

3.5.1. Baremación - Variable 1 Planeamiento Estratégico

Como se observa en la Tabla 7 y en la Figura 4, el resultado obtenido de la baremación de la Variable 1 Planeamiento estratégico, se detalla:

Tabla 7

Baremación de la Variable 1 Planeamiento Estratégico

	Frecuencia	**Porcentaje**	**Porcentaje válido**	**Porcentaje acumulado**
REGULAR	21	38,9	38,9	38,9
BUENO	33	61,1	61,1	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 4

Baremación de la Variable 1 Planeamiento Estratégico



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Los resultados mostrados en la Tabla 7 y en la Figura 4 indican que, de los 54 encuestados, 33 participantes, que representan el 61,1%, consideran que el planeamiento estratégico se desarrolla en un nivel bueno. Por otro lado, 21 participantes, equivalentes al 38,9%, lo ubican en un nivel regular. No se registraron respuestas en otras categorías de valoración.

Estos hallazgos permiten apreciar que predomina una percepción favorable respecto al planeamiento estratégico dentro de la institución. La mayor concentración de respuestas en la categoría buena sugiere que las acciones vinculadas a la planificación estratégica son valoradas positivamente por los participantes y que contribuyen al desarrollo de las actividades institucionales. Sin embargo, el porcentaje obtenido en la categoría regular evidencia que aún existen aspectos que pueden fortalecerse para optimizar la gestión y alcanzar mejores resultados.

En consecuencia, se puede afirmar que la variable Planeamiento Estratégico presenta una tendencia favorable, al concentrar la mayoría de las opiniones en el nivel bueno, lo que refleja una percepción positiva sobre su aplicación en el contexto de estudio.

3.5.2. Baremación - Dimensión: El conocimiento integral de la realidad

Como se observa en la Tabla 8 y en la Figura 5, el resultado obtenido de la baremación de la dimensión conocimiento integral de la realidad de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 8

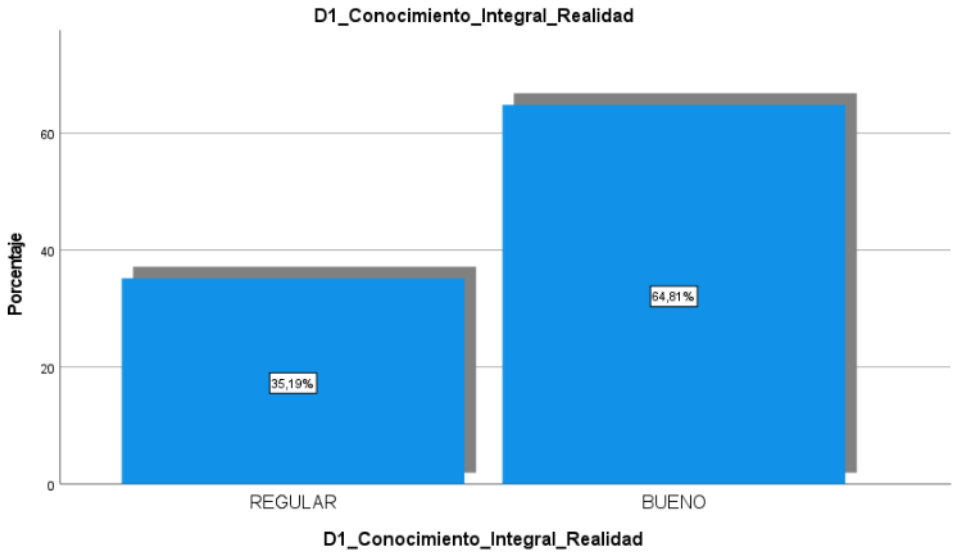
Baremación de la Dimensión: El conocimiento integral de la realidad

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
REGULAR	19	35,2	35,2	35,2
BUENO	35	64,8	64,8	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 5

Baremación de la Dimensión: El conocimiento integral de la realidad



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Los resultados presentados en la Tabla 8 y en la Figura 5 muestran que, de los 54 trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Ite, 35 de ellos, equivalentes al 64,8%, consideran que el conocimiento integral

de la realidad se encuentra en un nivel bueno. En contraste, 19 trabajadores, que representan el 35,2%, perciben esta dimensión en un nivel regular.

La predominancia de respuestas en la categoría buena permite inferir que los trabajadores poseen una apreciación favorable respecto al conocimiento de las condiciones, necesidades y características del entorno institucional. Esto constituye un aspecto importante para la adecuada formulación de estrategias y la toma de decisiones orientadas al cumplimiento de los objetivos organizacionales.

No obstante, el porcentaje registrado en la categoría regular evidencia la existencia de oportunidades de mejora relacionadas con la comprensión y análisis de la realidad institucional y su entorno. En consecuencia, se concluye que la dimensión conocimiento integral de la realidad presenta una valoración mayoritariamente positiva, reflejando una percepción favorable por parte de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ite..

3.5.3. Baremación - Dimensión: El futuro deseado

Como se observa en la Tabla 9 y en la Figura 6, el resultado obtenido de la baremación de la dimensión conocimiento integral de la realidad de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 9

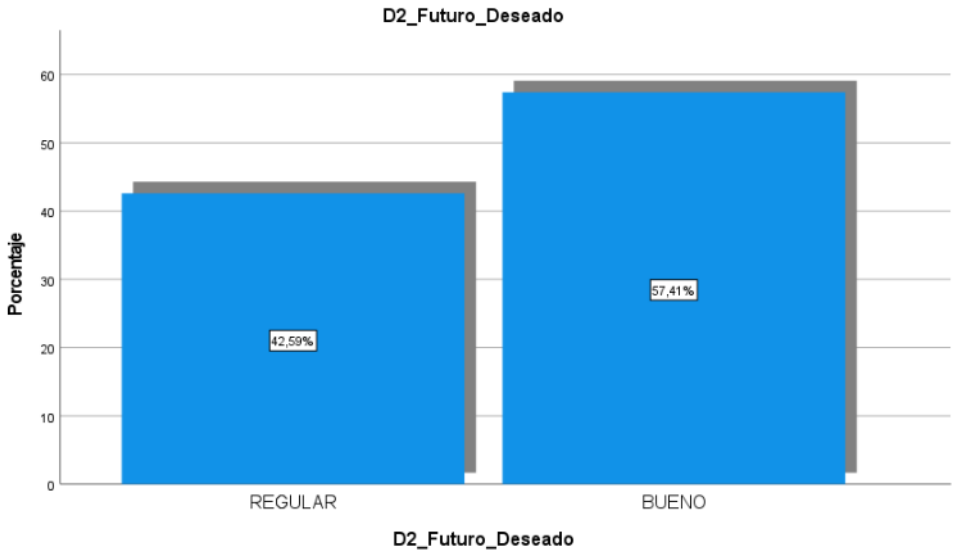
Baremación de la Dimensión: El futuro deseado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
REGULAR	23	42,6	42,6	42,6
BUENO	31	57,4	57,4	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 6

Baremación de la Dimensión: El futuro deseado



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Según los resultados consignados en la Tabla 9 y en la Figura 6, de los 54 trabajadores encuestados de la Municipalidad Distrital de Ite, 31 participantes, que representan el 57,4%, califican la dimensión de futuro deseado en un nivel bueno. Por su parte, 23 trabajadores, equivalentes al 42,6%, consideran que esta dimensión se encuentra en un nivel regular.

Los resultados evidencian que la percepción predominante se orienta hacia una valoración positiva de la visión institucional y de las expectativas proyectadas para el desarrollo de la entidad. Esto sugiere que los trabajadores identifican objetivos y metas futuras que contribuyen a orientar las acciones institucionales y fortalecer el proceso de planificación.

Sin embargo, el porcentaje de respuestas ubicadas en el nivel regular refleja que una parte importante de los encuestados considera que aún existen aspectos por fortalecer en cuanto a la claridad, difusión o comprensión de la situación futura que la organización aspira alcanzar. En ese sentido, resulta pertinente continuar promoviendo mecanismos que permitan consolidar una visión compartida entre los trabajadores.

Por lo tanto, se concluye que la dimensión futuro deseado presenta una tendencia favorable, al concentrar la mayor proporción de respuestas en la categoría buena, lo que denota una percepción positiva respecto a la proyección y orientación estratégica de la Municipalidad Distrital de Ite.

3.5.4. Baremación - Dimensión: Políticas y planes coordinados

Como se observa en la Tabla 10 y en la Figura 7, el resultado obtenido de la baremación de la dimensión conocimiento integral de la realidad de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 10

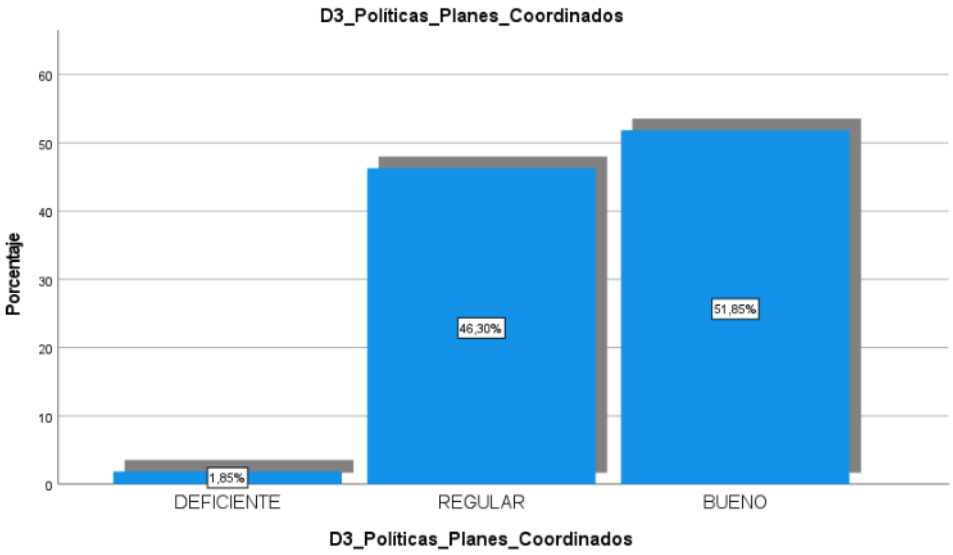
Baremación de la Dimensión: Políticas y planes coordinados

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
DEFICIENTE	1	1,9	1,9	1,9
REGULAR	25	46,3	46,3	48,1
BUENO	28	51,9	51,9	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 7

Baremación de la Dimensión: Políticas y planes coordinados



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Los datos presentados en la Tabla 10 y en la Figura 7, muestran que el 51,9% de los trabajadores encuestados (28 participantes) considera que la dimensión de políticas y planes coordinados se encuentra en un nivel bueno. Asimismo, el 46,3% (25 participantes) la percibe en un nivel regular, mientras que un reducido 1,9% (1 participante) la califica como deficiente.

La distribución de los resultados permite apreciar que existe una valoración mayoritariamente favorable respecto a la articulación de las políticas institucionales y la coordinación de los planes orientados al logro de los objetivos organizacionales. La predominancia de la categoría buena evidencia que, desde la percepción de los trabajadores, las acciones de planificación guardan un nivel aceptable de coherencia y alineamiento dentro de la gestión municipal.

No obstante, la proporción de respuestas ubicadas en el nivel regular, cercana a la mitad de los encuestados, sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de coordinación y seguimiento entre las distintas áreas de la institución. Del mismo modo, aunque la categoría deficiente representa un porcentaje mínimo, su presencia indica que aún pueden existir dificultades específicas que limitan una adecuada integración de las políticas y planes institucionales.

En consecuencia, se determina que la dimensión de políticas y planes coordinados presenta una valoración predominantemente positiva, aunque con oportunidades de mejora orientadas a consolidar una mayor articulación y eficacia en los procesos de planificación y gestión de la Municipalidad Distrital de Ite.

3.5.5. Baremación - Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

Según Tabla 11 y en la Figura 8, el resultado obtenido la baremación de la dimensión, Políticas y planes coordinados de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 11

Baremación de la Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
BUENO	54	100,0	100,0	100,0

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 8

Baremación de la Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con los resultados expuestos en la Tabla 11, la totalidad de los trabajadores encuestados, equivalente al 100% de la muestra (54 participantes), calificó la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua en el nivel bueno. No se registraron respuestas en las categorías regular ni deficiente.

Este resultado refleja una percepción uniformemente favorable respecto a las actividades de monitoreo, control y evaluación desarrolladas dentro de la Municipalidad Distrital de Ite. La coincidencia total de las respuestas permite inferir que los trabajadores reconocen la existencia de

mecanismos orientados a verificar el cumplimiento de las políticas y planes institucionales, así como a promover acciones de mejora continua en la gestión municipal.

Asimismo, la ausencia de valoraciones negativas o intermedias evidencia un alto grado de conformidad con los procedimientos de seguimiento y evaluación implementados por la entidad. Ello sugiere que estos procesos son percibidos como herramientas importantes para fortalecer la eficiencia institucional y contribuir al logro de los objetivos estratégicos establecidos.

En consecuencia, se concluye que la dimensión seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua presenta una valoración plenamente positiva, constituyéndose como uno de los aspectos mejor percibidos por los trabajadores dentro del planeamiento estratégico de la Municipalidad Distrital de Ite.

3.5.6. Baremación - Variable 2 Proyectos de inversión pública

Como se observa en la Tabla 12 y en la Figura 9, el resultado obtenido de la baremación de la Variable 2 Proyectos de inversión pública, se detalla:

Tabla 12

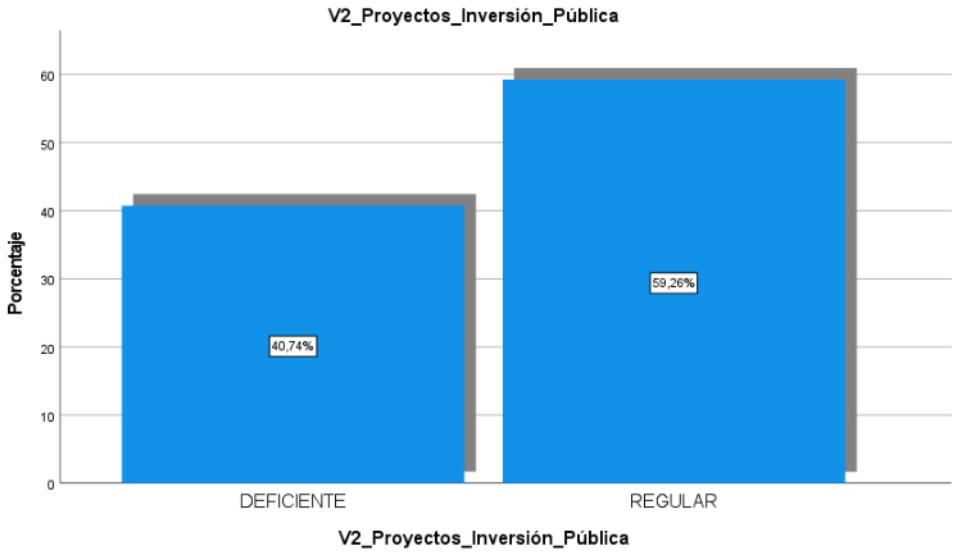
Baremación de la Variable 2 Proyectos de inversión pública

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
DEFICIENTE	22	40,7	40,7	40,7
REGULAR	32	59,3	59,3	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 9

Baremación de la Variable 2 Proyectos de inversión pública



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Los resultados presentados en la Tabla 12 y en la Figura 9, muestran que el 59,3% de los trabajadores encuestados, equivalente a 32 participantes, considera que los proyectos de inversión pública se encuentran en un nivel regular. Por otro lado, el 40,7%, correspondiente a 22 trabajadores, los califica en un nivel deficiente. Cabe señalar que no se registraron respuestas en la categoría buena.

La predominancia de valoraciones en el nivel regular indica que, desde la percepción de los trabajadores, los proyectos de inversión pública presentan limitaciones que dificultan alcanzar un desempeño óptimo. Asimismo, el considerable porcentaje de respuestas ubicadas en el nivel deficiente evidencia la existencia de debilidades relacionadas con la formulación, ejecución, gestión o seguimiento de dichos proyectos.

Estos resultados sugieren que los procesos vinculados a la inversión pública requieren una mayor atención por parte de la entidad, orientando esfuerzos hacia el fortalecimiento de los mecanismos de planificación, priorización y control que permitan mejorar la calidad y efectividad de las inversiones realizadas en beneficio de la población.

En consecuencia, se concluye que la variable proyectos de inversión pública presenta una valoración predominantemente regular, acompañada de una proporción significativa de opiniones desfavorables, lo que pone de manifiesto la necesidad de implementar acciones de mejora que contribuyan a optimizar su gestión y resultados.

3.5.7. Baremación - Dimensión: Programación multianual de inversiones

Según Tabla 13 y en la Figura 10, el resultado obtenido la baremación de la dimensión Programación multianual de inversiones de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 13

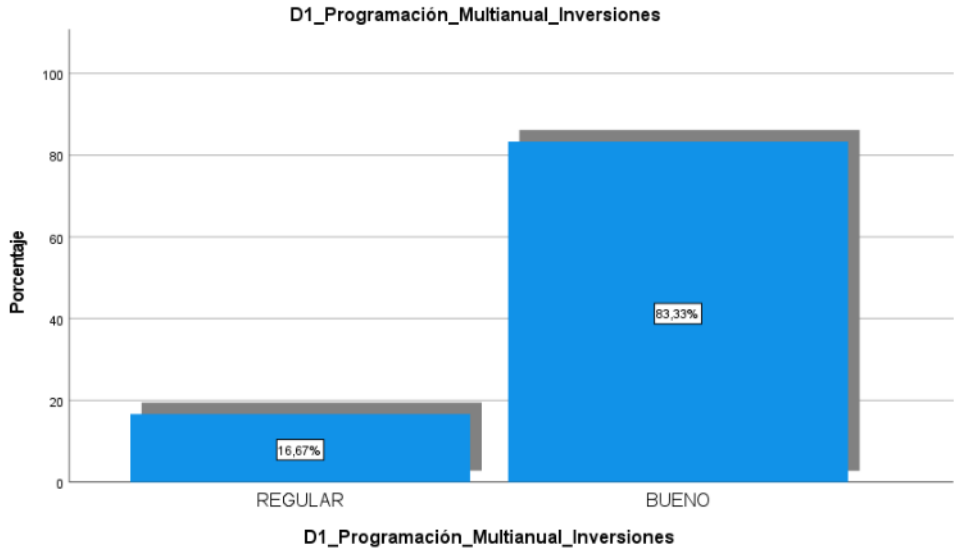
Baremación de la Dimensión: Programación multianual de inversiones

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
REGULAR	9	16,7	16,7	16,7
BUENO	45	83,3	83,3	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 10

Baremación de la Dimensión: Programación multianual de inversiones



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con los resultados expuestos en la Tabla 13 y en la Figura 10, el 83,3% de los trabajadores encuestados, equivalente a 45 participantes, considera que la programación multianual de inversiones se desarrolla en un nivel bueno. Por su parte, el 16,7% de los encuestados, correspondiente a 9 trabajadores, la ubica en un nivel regular.

La elevada concentración de respuestas en la categoría buena permite evidenciar una percepción favorable respecto a los procesos de planificación de las inversiones en el mediano plazo. Esto indica que los trabajadores reconocen la importancia de contar con una programación organizada y articulada que permita priorizar adecuadamente las inversiones de acuerdo con las necesidades y objetivos institucionales.

Asimismo, los resultados sugieren que la entidad viene desarrollando acciones orientadas a proyectar y gestionar sus inversiones de manera planificada, favoreciendo una mejor asignación de recursos y una mayor continuidad en la ejecución de proyectos. Sin embargo, la presencia de valoraciones en el nivel regular pone de manifiesto que aún existen aspectos que pueden fortalecerse para optimizar la programación y asegurar una mayor efectividad en su implementación.

En tal sentido, se concluye que la dimensión programación multianual de inversiones presenta una valoración predominantemente positiva, reflejando que la mayoría de los trabajadores percibe de manera favorable las actividades relacionadas con la planificación de las inversiones en la Municipalidad Distrital de Ite.

3.5.8. Baremación - Dimensión: Formulación y evaluación

Según Tabla 14 y en la Figura 11, el resultado obtenido la baremación de la dimensión Formulación y evaluación de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 14

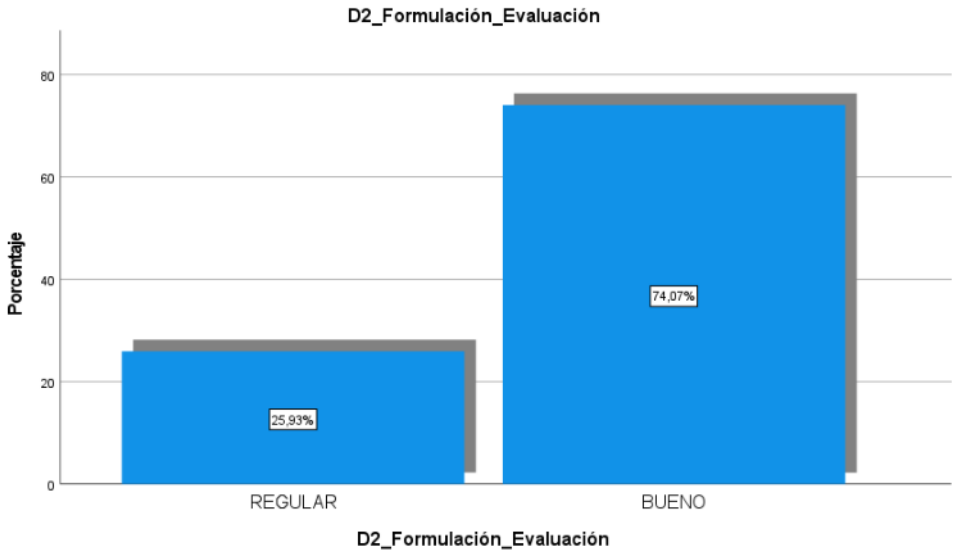
Baremación de la Dimensión: Formulación y evaluación

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
REGULAR	14	25,9	25,9	25,9
BUENO	40	74,1	74,1	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 11

Baremación de la Dimensión: Formulación y evaluación



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Los resultados consignados en la Tabla 14 y en la Figura 11, muestran que 40 trabajadores, equivalentes al 74,1% de los encuestados, califican la dimensión formulación y evaluación en un nivel bueno. En contraste, 14 participantes, que representan el 25,9% de la muestra, consideran que esta dimensión se encuentra en un nivel regular.

La predominancia de opiniones favorables evidencia que los trabajadores perciben de manera positiva las actividades relacionadas con la identificación, diseño y evaluación de las inversiones públicas. Esto

sugiere que los procedimientos desarrollados para sustentar la viabilidad y pertinencia de los proyectos son considerados adecuados para contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la atención de las necesidades de la población.

Por otra parte, aunque en menor proporción, las respuestas ubicadas en el nivel regular indican que aún existen aspectos que podrían fortalecerse en las etapas de formulación y evaluación, especialmente en lo referido a la calidad de los estudios, la recopilación de información y el análisis técnico que respalda la toma de decisiones.

En consecuencia, se concluye que la dimensión formulación y evaluación presenta una valoración mayoritariamente positiva, lo que refleja que los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ite reconocen la importancia y el adecuado desarrollo de los procesos vinculados a la preparación y evaluación de los proyectos de inversión pública.

3.5.9. Baremación - Dimensión: Ejecución

Según Tabla 15 y en la Figura 12, el resultado obtenido la baremación de la dimensión Ejecución de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 15

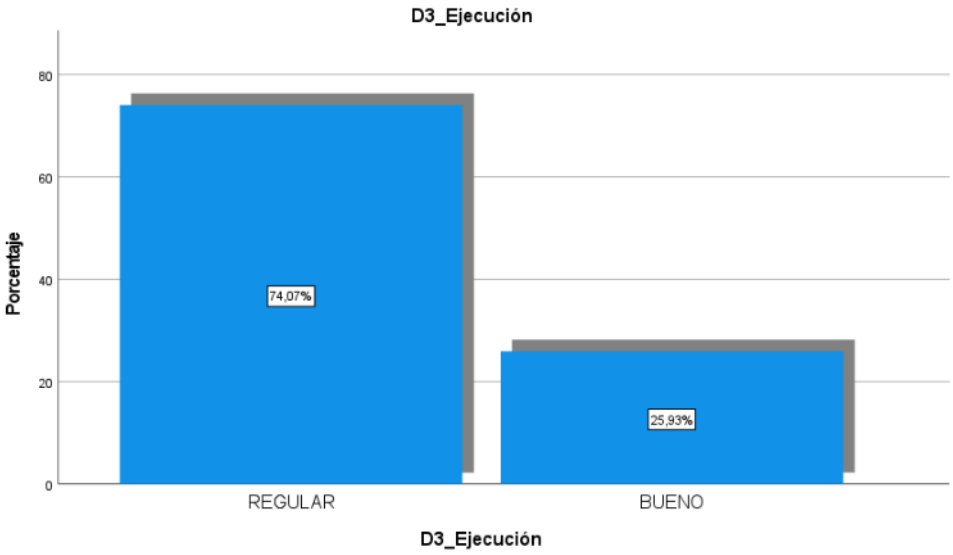
Baremación de la Dimensión: Ejecución

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
REGULAR	40	74,1	74,1	74,1
BUENO	14	25,9	25,9	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 12

Baremación de la Dimensión: Ejecución



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con la información presentada en la Tabla 15 y en la Figura 12, el 74,1% de los trabajadores encuestados, equivalente a 40 participantes, considera que la dimensión ejecución se encuentra en un nivel regular. Por otro lado, el 25,9%, correspondiente a 14 trabajadores, la califica en un nivel bueno.

Los resultados evidencian que la percepción predominante de los encuestados se concentra en una valoración intermedia, lo que indica que las actividades relacionadas con la ejecución de los proyectos de inversión pública se desarrollan de manera aceptable, aunque todavía presentan aspectos que limitan su desempeño óptimo. Esta situación podría estar asociada a dificultades en el cumplimiento de cronogramas, la gestión de recursos o la coordinación de las acciones necesarias para la implementación de los proyectos.

Asimismo, aunque una parte de los trabajadores reconoce un adecuado desarrollo de la ejecución de las inversiones, la diferencia observada entre ambas categorías pone de manifiesto la necesidad de fortalecer los

procesos operativos y administrativos que intervienen en esta etapa, con el propósito de mejorar la eficiencia y efectividad de los proyectos.

En consecuencia, se concluye que la dimensión ejecución presenta una valoración predominantemente regular, lo que sugiere la existencia de oportunidades de mejora orientadas a optimizar el desarrollo de los proyectos de inversión pública y garantizar un mayor cumplimiento de los objetivos institucionales.

3.5.10. Baremación - Dimensión: Funcionamiento

Según Tabla 16 y en la Figura 13, el resultado obtenido la baremación de la dimensión Ejecución de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 16

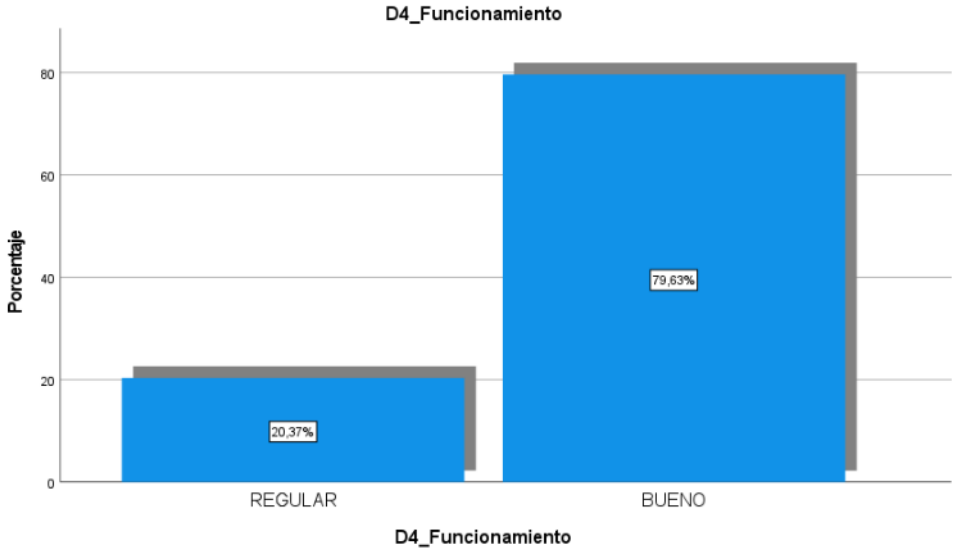
Baremación de la Dimensión: Funcionamiento

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
REGULAR	11	20,4	20,4	20,4
BUENO	43	79,6	79,6	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 13

Baremación de la Dimensión: Funcionamiento



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Los resultados mostrados en la Tabla 16 indican que 43 trabajadores, que representan el 79,6% de los encuestados, consideran que la dimensión funcionamiento se encuentra en un nivel bueno. Por otro lado, 11 participantes, equivalentes al 20,4% de la muestra, la califican en un nivel regular.

La predominancia de respuestas en la categoría buena evidencia una percepción favorable respecto al desempeño y operatividad de los proyectos de inversión pública una vez que estos entran en funcionamiento. Esto sugiere que, desde la perspectiva de los trabajadores, las inversiones ejecutadas contribuyen de manera adecuada a la prestación de servicios y al cumplimiento de los objetivos para los cuales fueron concebidas.

Asimismo, los resultados permiten inferir que los proyectos implementados generan beneficios apreciables para la institución y la población beneficiaria, reflejando un nivel satisfactorio en cuanto a su utilización y sostenibilidad. Sin embargo, la presencia de valoraciones en el nivel regular indica que aún existen aspectos que podrían fortalecerse para optimizar el funcionamiento de determinadas inversiones y garantizar un mejor aprovechamiento de los recursos públicos.

En consecuencia, se concluye que la dimensión funcionamiento presenta una valoración mayoritariamente positiva, lo que refleja que los trabajadores perciben un adecuado desempeño de los proyectos de inversión pública en su etapa operativa, favoreciendo el logro de los resultados esperados por la Municipalidad Distrital de Ite.

3.6. Procedimientos

Para la realización de la presente investigación, se inició con la recolección de datos de las personas a encuestar, por lo que se consideró a los trabajadores de las oficinas que tienen un vínculo directo con la naturaleza de la investigación, es así que, consideró como población a 54 trabajadores. Siendo la distribución de la siguiente manera: Seis (06) trabajadores de la Oficina General de Planeamiento, Presupuesto, Modernización y Programación de inversiones; siete (07) trabajadores de la Oficina de Programación de Inversiones; ocho (08) trabajadores de la Oficina de Supervisión y Liquidación de Inversiones; cinco (05) trabajadores de la Gerencia de Inversiones, Desarrollo Territorial e Infraestructura; trece (13) trabajadores de la Subgerencia de Formulación de Proyectos de Inversión; nueve (09) trabajadores de la Subgerencia de Estudios de Proyectos de Inversión y; seis (06) de la Subgerencia de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano – Rural.

Asimismo, se procedió con el procesamiento de datos, seguidamente se realizó el análisis descriptivo e inferencial, además de la obtención de las tablas de los resultados en referencia de la correlación de las variables de estudio, al igual de la contrastación de las hipótesis planteadas y la discusión de los resultados en comparación con los otros resultados obtenidos de otros investigadores.

Finalmente, se realizó las conclusiones y las recomendaciones de la investigación.

3.7. Análisis de datos

En cuanto al análisis de datos, se empleó el programa estadístico IBM SPSS como también el programa de Ecxel, los cuales fueron usados para el registro, procesamiento y la obtención de los resultados a partir de las encuestas aplicadas.

CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados descriptivos de la variable 1: Planeamiento estratégico

Como se observa en la Tabla 7 y en la Figura 4, el resultado obtenido de la variable1 Planeamiento estratégico, se detalla:

Tabla 17

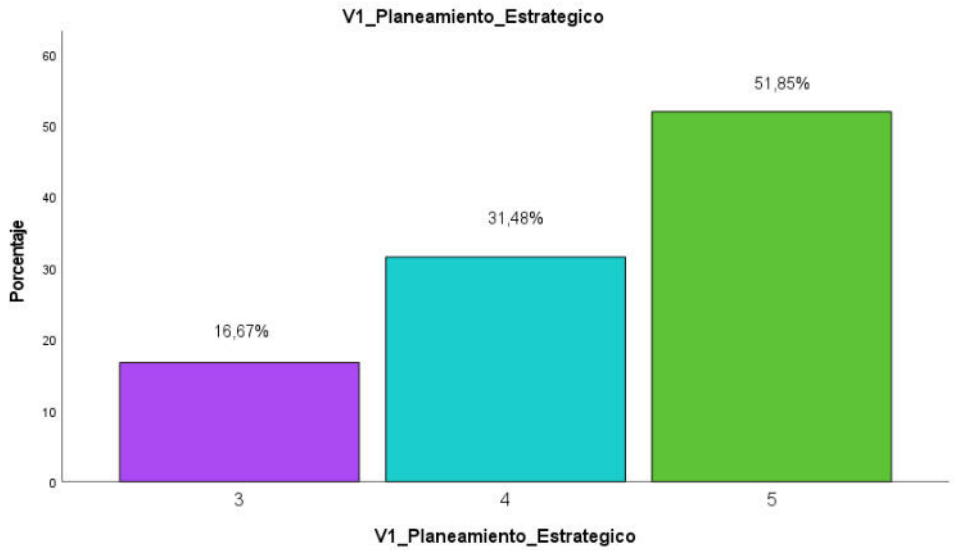
Nivel de la variable1 Planeamiento estratégico

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	9	16,7	16,7	16,7
De acuerdo	17	31,5	31,5	48,1
Totalmente de acuerdo	28	51,9	51,9	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 14

Nivel de la variable1 Planeamiento estratégico



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Como se observa en la Tabla 7 y la Figura 4, los resultados evidencian que la mayoría de los trabajadores (51,9%) de la Municipalidad Distrital de Ite se encuentran totalmente de acuerdo con los enunciados relacionados con el planeamiento estratégico. Asimismo, un 31,5 **%** manifiesta estar de acuerdo, mientras que un 16,7 **%** mantiene una posición neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo).

Estos resultados reflejan que más de cuatro quintas partes (83,4%) del personal encuestado percibe de manera positiva la existencia y relevancia del planeamiento estratégico dentro de la entidad, lo que sugiere un reconocimiento generalizado de su importancia para la gestión institucional.

Por lo tanto, los resultados muestran que los trabajadores perciben que la municipalidad distrital de Ite cuenta con instrumentos de gestión (PEI, POI, ROF) lo cual están parcialmente implementados, de manera que dichos documentos no se aplican de forma efectiva en la práctica institucional, además que dichos instrumentos no se encuentran en su totalidad articulados.

4.1.1. Dimensión: El conocimiento integral de la realidad

Según Tabla 8 y en la Figura 5, el resultado obtenido del nivel de conocimiento integral de la realidad de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 18

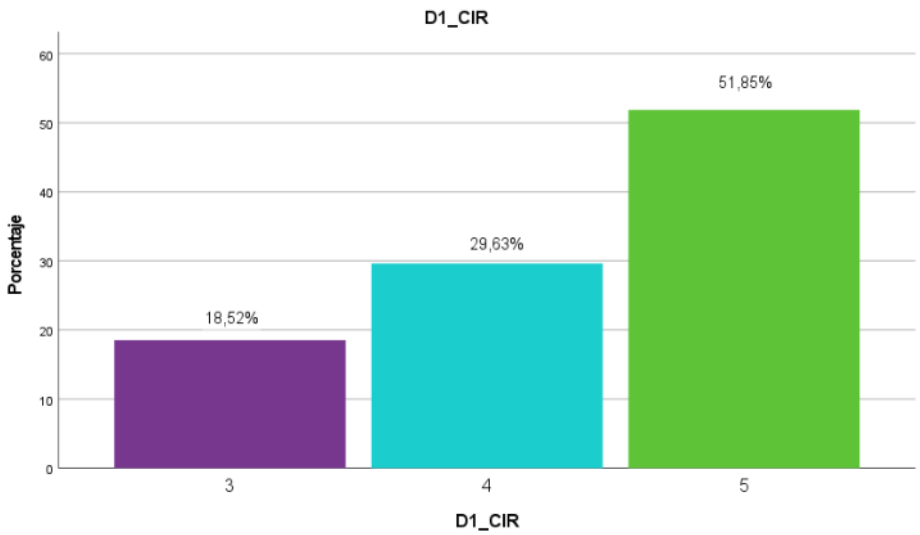
Nivel de la dimensión: El conocimiento integral de la realidad

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	10	18,5	18,5	18,5
De acuerdo	16	29,6	29,6	48,1
Totalmente de acuerdo	28	51,9	51,9	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 15

Nivel de la dimensión: El conocimiento integral de la realidad



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con los resultados presentados en la Tabla 8 y la Figura 5, se observa que la mayoría de los trabajadores encuestados (51,9%) se encuentra totalmente de acuerdo con los enunciados vinculados al *conocimiento integral de la realidad*. Asimismo, un 29,6**%** manifiesta estar de acuerdo, mientras que un 18,5% mantiene una posición neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo).

Estos resultados evidencian que, en general, más de cuatro quintas partes de los trabajadores (81,5%) reconocen la existencia de un nivel aceptable de conocimiento sobre la realidad local por parte de la institución. Sin embargo, la presencia de un 18,5% de respuestas neutras sugiere que aún existen limitaciones en la amplitud y profundidad del diagnóstico institucional, especialmente en lo que respecta a la incorporación de variables sociales, económicas y ambientales en la planificación.

En síntesis, los resultados indican que la Municipalidad Distrital de Ite dispone de información y diagnóstico institucional, pero estos no alcanzan un carácter integral ni multidimensional, lo cual limita la capacidad de

orientar adecuadamente el planeamiento estratégico hacia el desarrollo sostenible del territorio. Se recomienda fortalecer los mecanismos de análisis situacional, promoviendo la participación de actores locales y la integración de datos socioeconómicos, culturales y ambientales que permitan consolidar un conocimiento integral de la realidad.

4.1.2. Dimensión: El futuro deseado

Según Tabla 9 y en la Figura 6, el resultado obtenido del nivel de, el futuro deseado de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 19

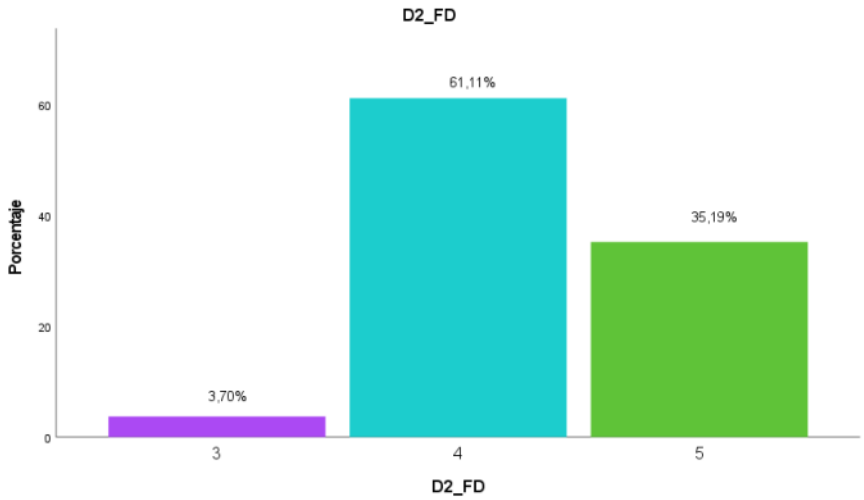
Nivel de la dimensión: El futuro deseado

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	2	3,7	3,7	3,7
De acuerdo	33	61,1	61,1	64,8
Totalmente de acuerdo	19	35,2	35,2	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 16

Nivel de la dimensión: El futuro deseado



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Según los resultados presentados en la Tabla 9 y la Figura 6, se observa que la mayoría de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ite (61,1%) manifiesta estar de acuerdo con los enunciados relacionados con la dimensión *El futuro deseado*. Asimismo, un 35,2**%** expresa estar totalmente de acuerdo, mientras que únicamente un 3,7% mantiene una postura neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo).

Estos resultados reflejan que más del 96% del personal encuestado percibe de manera positiva la definición de metas, objetivos y visión institucional proyectados hacia la construcción del futuro deseado del distrito. Este consenso mayoritario sugiere que existe una aceptación generalizada del rumbo estratégico definido por la municipalidad, evidenciando un grado significativo de alineamiento interno en torno a los propósitos institucionales.

En síntesis, se puede inferir que la Municipalidad Distrital de Ite ha logrado definir y orientar adecuadamente su futuro deseado, consolidando una visión estratégica compartida en términos generales. No obstante, resulta necesario reforzar los mecanismos de comunicación interna, participación activa y capacitación del personal, con el fin de lograr un mayor nivel de apropiación colectiva de la visión institucional. Ello permitirá fortalecer la cultura organizacional orientada a resultados, asegurando la sostenibilidad del proceso de planeamiento estratégico y la materialización efectiva del desarrollo local proyectado.

4.1.3. Dimensión: Políticas y planes coordinados

Según Tabla 10 y en la Figura 7, el resultado obtenido del nivel de, Políticas y planes coordinados de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 20

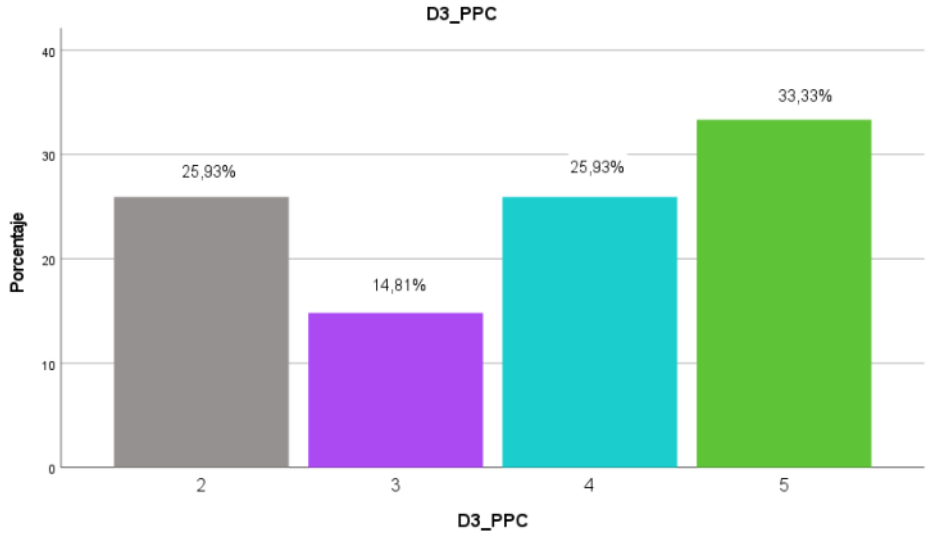
Nivel de la dimensión: Políticas y planes coordinados

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
En desacuerdo	14	25,9	25,9	25,9
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	8	14,8	14,8	40,7
De acuerdo	14	25,9	25,9	66,7
Totalmente de acuerdo	18	33,3	33,3	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 17

Nivel de la dimensión: Políticas y planes coordinados



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con los resultados presentados en la Tabla 10 y la Figura 7, se observa que el 33,3**%** de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ite se encuentra totalmente de acuerdo con los enunciados vinculados a la dimensión *Políticas y planes coordinados*, mientras que un 25,9**%** manifiesta estar de acuerdo. En conjunto, más de la mitad de los

encuestados (59,2%) percibe que existe una coordinación aceptable entre las políticas, planes y programas institucionales.

Por otro lado, un 25,9**%** de los trabajadores expresa estar en desacuerdo, y un 14,8**%** mantiene una postura neutral, lo que evidencia la presencia de percepciones divergentes respecto al nivel de articulación entre los instrumentos de gestión. Este escenario sugiere que, si bien se han logrado avances en la planificación institucional, la coordinación y coherencia entre los distintos planes aún no es homogénea ni plenamente consolidada.

En síntesis, los resultados reflejan que la municipalidad presenta progresos importantes en la coordinación de políticas y planes, aunque de manera parcial y desigual entre las dependencias. Para fortalecer esta dimensión, se recomienda institucionalizar mecanismos de articulación interdepartamental, promover una planificación integrada y participativa, y garantizar la alineación vertical y horizontal de los instrumentos de gestión. De esta forma, la municipalidad podrá consolidar una gestión estratégica más coherente, eficiente y orientada a resultados.

4.1.4. Dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

Según Tabla 11 y en la Figura 8, el resultado obtenido del nivel de, Políticas y planes coordinados de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 21

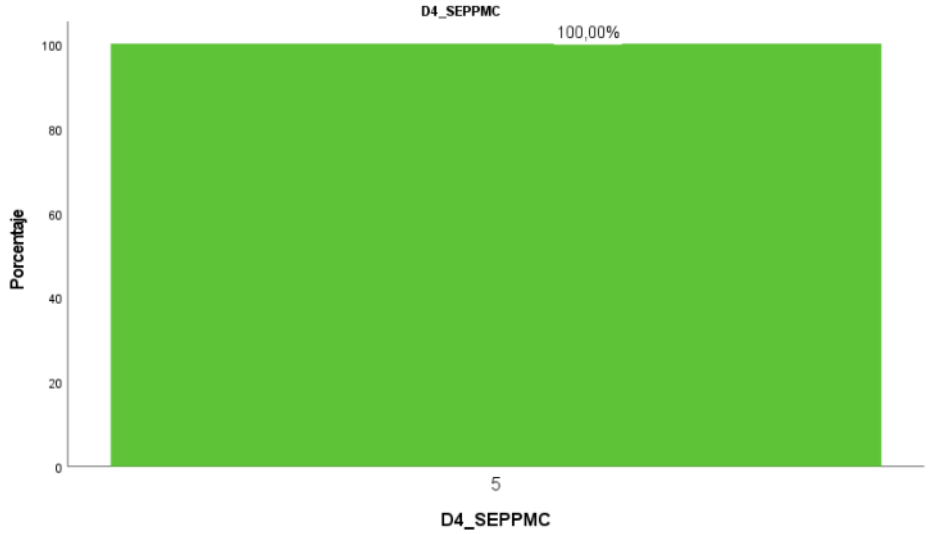
Nivel de la dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
Totalmente de acuerdo	54	100,0	100,0	100,0

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 18

Nivel de la dimensión: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con los resultados presentados en la Tabla 11 y la Figura 8, se observa que el 100% de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ite manifestó estar totalmente de acuerdo con los enunciados referidos a la dimensión Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.

Este resultado refleja una percepción unánimemente positiva respecto al cumplimiento y efectividad de los mecanismos de monitoreo y evaluación institucional, lo que evidencia que los servidores reconocen la existencia de prácticas consolidadas para el seguimiento de metas, revisión de resultados y retroalimentación de los procesos de gestión

En síntesis, los resultados demuestran que la Municipalidad Distrital de Ite posee una cultura organizacional orientada al seguimiento y evaluación de sus políticas y planes, aspecto que fortalece la sostenibilidad del planeamiento estratégico y promueve la gestión por resultados. Consolidar estos mecanismos garantizará que la institución mantenga una trayectoria de aprendizaje organizacional, transparencia y mejora constante en la gestión pública local.

4.2. Resultados descriptivos de la variable 2: Proyectos de inversión pública

4.2.1. Dimensión: Programación multianual de inversiones

Según Tabla 12 y en la Figura 9, el resultado obtenido del nivel de Programación multianual de inversiones de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 22

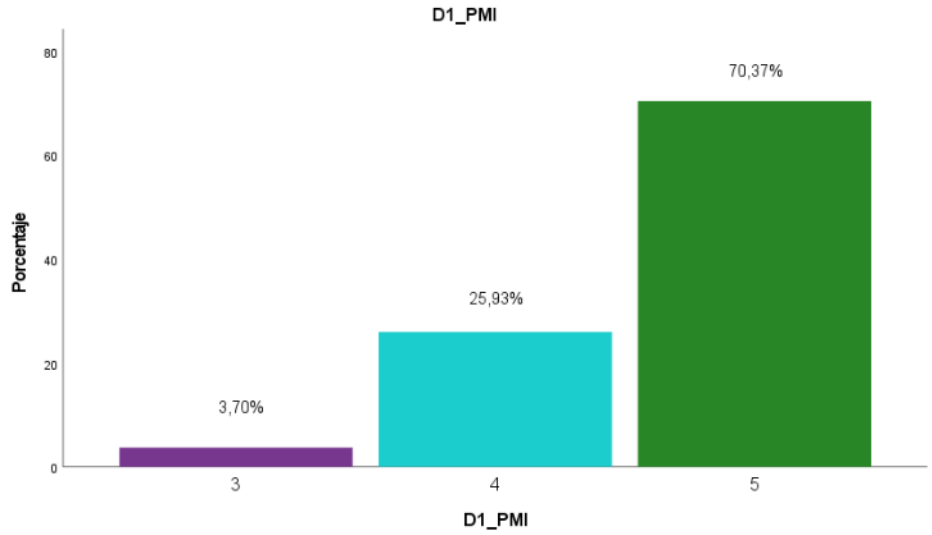
Nivel de la dimensión: Programación multianual de inversiones

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	2	3,7	3,7	3,7
De acuerdo	14	25,9	25,9	29,6
Totalmente de acuerdo	38	70,4	70,4	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 19

Nivel de la dimensión: Programación multianual de inversiones



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Según los resultados obtenidos de la Tabla 12 y Figura 9, se observa que la mayoría de los encuestados se ubica en el nivel Totalmente de acuerdo, lo que representa el 70,4% del total de los trabajadores encuestados, seguidamente se ubica en el nivel De acuerdo con el 25,9%, mientras que el 3,7% se ubica en el nivel Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo. Por lo que indica que en cuanto la dimensión: Programación multianual de inversiones, presenta un nivel alto cumplimiento y eficiencia.

4.2.2. Dimensión: Formulación y evaluación

Según Tabla 13 y en la Figura 10, el resultado obtenido del nivel de Formulación y evaluación de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 23

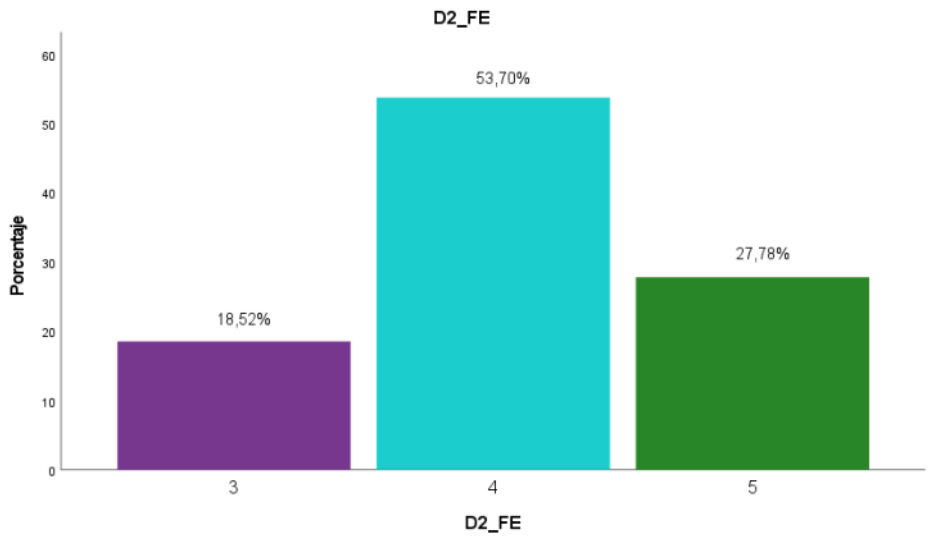
Nivel de la dimensión: Formulación y evaluación

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	10	18,5	18,5	18,5
De acuerdo	29	53,7	53,7	72,2
Totalmente de acuerdo	15	27,8	27,8	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 20

Nivel de la dimensión: Formulación y evaluación



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

De acuerdo con los datos presentados en la Tabla 13 y Figura 10, se observa que la mayoría de los trabajadores encuestados se ubican en el nivel De acuerdo, lo que representa el 53,7% del total. Seguidamente, el 27,8% se encuentra en el nivel Totalmente de acuerdo, por último, el 15,5% se ubica en el nivel Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo. Estos resultados indican que la dimensión: Formulación y evaluación en cuanto a los proyectos de inversión pública, representa un nivel medio alto de desarrollo; lo que se evidencia el progreso en los procesos técnicos y metodológicos, aunque existen algunos aspectos que podrían mejorarse para alcanzar un desempeño más óptimo.

4.2.3. Dimensión: Ejecución

Según Tabla 14 y en la Figura 11, el resultado obtenido del nivel de Ejecución de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 24

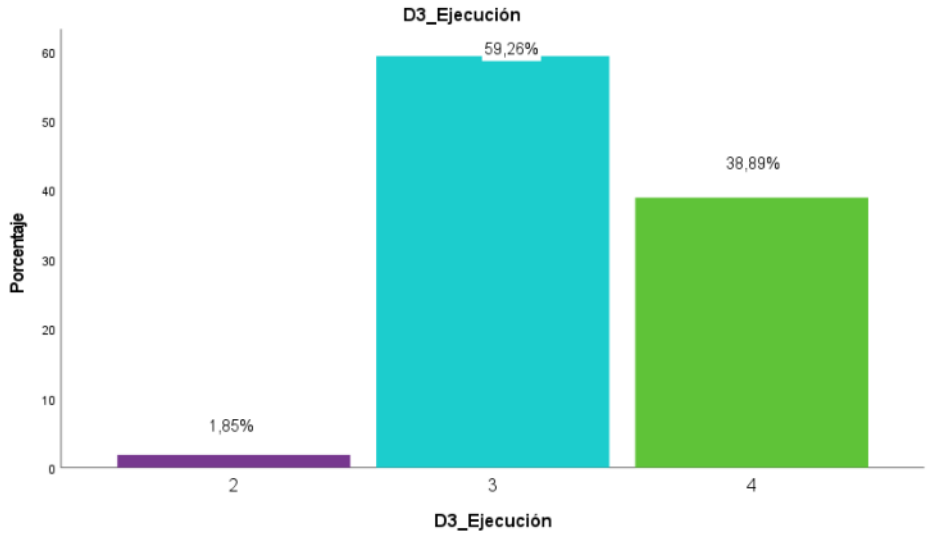
Nivel de la dimensión: Ejecución

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
En desacuerdo	1	1,9	1,9	1,9
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	32	59,3	59,3	61,1
De acuerdo	21	38,9	38,9	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 21

Nivel de la dimensión: Ejecución



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Conforme a los resultados presentados en la Tabla 14 y la Figura 11, se observa que la dimensión: Ejecución en cuanto a los proyectos de inversión pública presenta u mayor porcentaje en el nivel Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo con 59,3%; seguidamente con 38,9% en el nivel De acuerdo; en tanto con 1,9% se ubica en el nivel En desacuerdo.

Esto quiere decir, que la mayoría de los trabajadores considera que la ejecución de las actividades técnicas y operativas se desarrolla de manera adecuada evidenciando que existe un avance significativo. Sin embargo, se observa que existen algunos aspectos por mejorar para alcanzar un nivel óptimo de desempeño.

4.2.4. Dimensión: Funcionamiento

Según Tabla 15 y en la Figura 12, el resultado obtenido del nivel de Funcionamiento de los trabajadores de la municipalidad distrital de Ite, se detalla:

Tabla 25

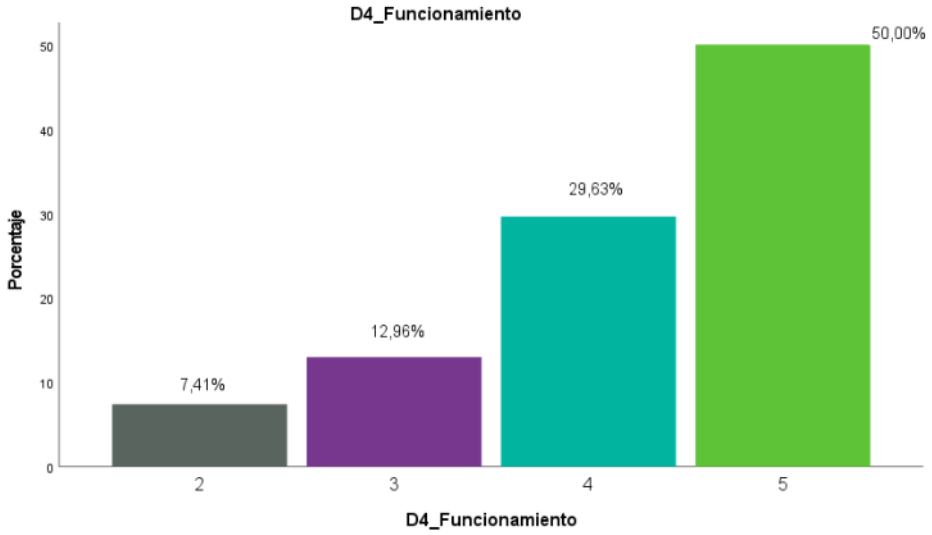
Nivel de la dimensión: Funcionamiento

Nivel	Frecuencia	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (%)	Porcentaje acumulado (%)
En desacuerdo	4	7,4	7,4	7,4
Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo	7	13,0	13,0	20,4
De acuerdo	16	29,6	29,6	50,0
Totalmente de acuerdo	27	50,0	50,0	100,0
Total	54	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Figura 22

Nivel de la dimensión: Funcionamiento



Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Finalmente, los resultados presentados mediante la Tabla 15 y Figura 12 se observa que la dimensión: Funcionamiento en cuanto a los proyectos de inversión pública presenta un mayor porcentaje en el nivel Totalmente de acuerdo con 50,00%; en tanto con porcentajes menores de 12,96% y 7,41% se ubica en el nivel Ni de acuerdo/ Ni en desacuerdo y En desacuerdo.

Esto quiere decir, que la mitad de la cantidad de los trabajadores percibe un funcionamiento altamente eficiente de los procesos relacionados con la gestión de proyectos de inversión, lo que garantiza que existe un cumplimiento de los objetivos planteados y el uso de los recursos públicos.

4.3. Resultados inferenciales

4.3.1. Prueba de normalidad

4.3.1.1. Prueba de normalidad – variable: Planeamiento estratégico

Tabla 26

Prueba de normalidad para la variable: Planeamiento estratégico

Pruebas de normalidad						
	Kolmogorov-Smirnov[a]			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento Estratégico	,206	54	,000	,892	54	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Para determinar si la variable Planeamiento Estratégico presentaba una distribución normal, se aplicaron las pruebas de Kolmogorov-Smirnov con corrección de Lilliefors y Shapiro-Wilk. Los resultados obtenidos muestran valores de significancia de 0.000 en ambas pruebas, inferiores al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula de normalidad, concluyéndose que la variable Planeamiento Estratégico no sigue una distribución normal en la muestra analizada. Por este motivo, los análisis inferenciales posteriores deberán realizarse utilizando pruebas estadísticas no paramétricas adecuadas al tipo de datos.

4.3.1.2. Prueba de normalidad – variable: Proyectos de inversión pública

Tabla 27

Prueba de normalidad para la variable: Proyectos de inversión pública

Pruebas de normalidad						
	Kolmogorov-Smirnova[a]			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Proyectos de Inversión Pública	,292	54	,000	,790	54	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Para determinar si la variable Proyectos de Inversión Pública presentaba una distribución normal, se aplicaron las pruebas de Kolmogórov-Smirnov con corrección de Lilliefors y Shapiro-Wilk. Los resultados muestran valores de significancia de 0.000 en ambas pruebas, los cuales son inferiores al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula de normalidad, concluyéndose que la variable Proyectos de Inversión Pública no sigue una distribución normal en la muestra analizada. Por este motivo, los análisis inferenciales posteriores deberán realizarse utilizando pruebas estadísticas no paramétricas, más adecuadas para variables que no cumplen con el supuesto de normalidad.

4.3.1.3. Resumen de la prueba de normalidad

Los resultados de las pruebas de normalidad de Kolmogorov-Smirnov con corrección de Lilliefors y Shapiro-Wilk indican valores de significancia de 0.000 tanto para la variable *Planeamiento Estratégico* como para *Proyectos de Inversión Pública*, los cuales son inferiores al umbral de 0.05. En ambos casos, se rechaza la hipótesis nula de normalidad, concluyéndose que ninguna de las dos variables presenta una distribución normal en la muestra analizada. Por consiguiente, los análisis inferenciales posteriores deberán realizarse mediante pruebas estadísticas no paramétricas, adecuadas para datos que no cumplen con este supuesto.

4.3.2. Escala de nivel de correlación

Tabla 28

Escala de correlación

Rango del coeficiente (r o ρ)	Nivel de correlación	Interpretación técnica
0.00 – 0.19	Correlación muy baja o nula	Relación prácticamente inexistente entre las variables.
0.20 – 0.39	Correlación baja	Relación débil; la asociación es limitada.

Rango del coeficiente (r o ρ)	Nivel de correlación	Interpretación técnica
0.40 – 0.59	Correlación moderada	Relación apreciable; indica asociación clara pero no fuerte.
0.60 – 0.79	Correlación alta	Relación fuerte; los cambios en una variable se asocian considerablemente con la otra.
0.80 – 1.00	Correlación muy alta	Relación muy fuerte; las variables se comportan de manera altamente asociada.

Nota. Elaboración propia

4.3.3. Regla de determinación – comprobación de hipótesis

Para la verificación de hipótesis mediante pruebas estadísticas, se aplica la siguiente regla de decisión:

Si el valor de significancia (p-valor) es menor o igual a 0.05:

- Se rechaza la hipótesis nula (H_0).
- Se acepta la hipótesis alternativa (H_1).
- Se concluye que existe evidencia estadísticamente significativa para afirmar la relación, diferencia o efecto planteado.

Si el valor de significancia (p-valor) es mayor a 0.05:

- No se rechaza la hipótesis nula (H_0).
- No se acepta la hipótesis alternativa (H_1).
- Se concluye que no existe evidencia estadísticamente significativa para confirmar la relación, diferencia o efecto planteado.

4.3.4. Resultados según comprobación de hipótesis correlacionales

4.3.4.1. Comprobación – hipótesis general

Formulación de la hipótesis general correlacionada puesta a prueba:

- Existe relación entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

Según Tabla 19, los resultados obtenidos de la prueba de hipótesis entre las variables: Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública, se detalla:

Tabla 29

Prueba de hipótesis entre las variables: Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública

			Planeamiento Estratégico	**Proyectos de Inversión Pública**
Rho de Spearman	**Planeamiento Estratégico**	Coeficiente de correlación	1,000	,786**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	54	54
	Proyectos de Inversión Pública	Coeficiente de correlación	,786**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	54	54

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Dado que las variables de estudio no presentan una distribución normal, se aplicó la prueba no paramétrica Rho de Spearman para evaluar la relación entre Planeamiento Estratégico y Proyectos de Inversión Pública. Los resultados obtenidos muestran un coeficiente de correlación de 0.786, con un nivel de significancia bilateral de 0.000, valor inferior al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general planteada, concluyéndose que existe una correlación positiva y alta entre el Planeamiento Estratégico y los Proyectos de Inversión Pública en la entidad analizada. Esto indica que mayores niveles de planeamiento estratégico se

asocian de manera significativa con una mejor gestión y desarrollo de los proyectos de inversión pública.

4.3.4.2. Comprobación – hipótesis específica 1

Formulación de la hipótesis específica 1 correlacionada puesta a prueba:

- Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de inversiones de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

Según Tabla 20, los resultados obtenidos de la prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Programación multianual de inversiones, se detalla:

Tabla 30

Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Programación multianual de inversiones

			Planeamiento Estratégico	**Programación Multianual de Inversiones**
Rho de Spearman	**Planeamiento Estratégico**	Correlación de Pearson	1	,732**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	54	54
	Programación Multianual de Inversiones	Correlación de Pearson	,732**	1
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	54	54

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Para evaluar la relación entre la variable Planeamiento Estratégico y la dimensión Programación Multianual de Inversiones, se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson, cuyos resultados muestran un valor de 0.732, con un nivel de significancia bilateral de 0.000, inferior al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 1 planteada, concluyéndose que existe una correlación positiva y alta entre el Planeamiento Estratégico y la Programación Multianual de Inversiones. Esto implica que un mayor desarrollo del planeamiento estratégico se asocia de manera significativa con una mejor estructuración y gestión de la programación multianual de inversiones dentro de la entidad analizada.

Este resultado confirma la relación estadísticamente significativa entre ambas variables, respaldando la coherencia del modelo teórico planteado.

4.3.4.3. Comprobación – hipótesis específica 2

Formulación de la hipótesis específica 2 correlacionada puesta a prueba:

- Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

Según Tabla 21, los resultados obtenidos de la prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Formulación y evaluación, se detalla:

Tabla 31

Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Formulación y evaluación

			Planeamiento Estratégico	**Formulación y Evaluación**
Rho de Spearman	**Planeamiento Estratégico**	Coeficiente de correlación	1,000	,515**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	54	54
	Formulación y Evaluación	Coeficiente de correlación	,515**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	54	54

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Para evaluar la relación entre la variable Planeamiento Estratégico y la dimensión Formulación y Evaluación, se aplicó la prueba no paramétrica Rho de Spearman, dado que las variables no presentan distribución normal. Los resultados muestran un coeficiente de correlación de 0.515, con un nivel de significancia bilateral de 0.000, valor inferior al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 2, concluyéndose que existe una correlación positiva y moderada entre el Planeamiento Estratégico y la Formulación y Evaluación de los proyectos de inversión. Esto indica que mayores niveles de planeamiento estratégico se asocian de manera significativa con una mejor capacidad institucional para formular y evaluar adecuadamente los proyectos en la entidad analizada.

Este resultado confirma la existencia de una relación estadísticamente significativa entre ambas variables y respalda la coherencia del modelo teórico planteado.

4.3.4.4. Comprobación – hipótesis específica 3

Formulación de la hipótesis específica 3 correlacionada puesta a prueba:

- Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

Según Tabla 22, los resultados obtenidos de la prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Ejecución, se detalla:

Tabla 32

Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Ejecución

			Planeamiento Estratégico	**Ejecución**
Rho de Spearman	**Planeamiento Estratégico**	Correlación de Pearson	1	,766**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	54	54
	Ejecución	Correlación de Pearson	,766**	1
		Sig. (bilateral)	,000	

	N	54	54

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Para evaluar la relación entre la variable Planeamiento Estratégico y la dimensión Ejecución, se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson, dado que ambas variables presentan distribución adecuada para esta prueba. Los resultados muestran un coeficiente de correlación de 0.766, con un nivel de significancia bilateral de 0.000, valor inferior al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 3, concluyéndose que existe una correlación positiva y alta entre el Planeamiento Estratégico y la Ejecución de los proyectos de inversión pública. Esto indica que mayores niveles de planeamiento estratégico se asocian de manera significativa con una mejor implementación y seguimiento de los proyectos dentro de la entidad analizada.

Este resultado confirma la existencia de una relación estadísticamente significativa entre ambas variables, reforzando la coherencia del modelo teórico planteado y su aplicabilidad en la gestión pública.

4.3.4.5. Comprobación – hipótesis específica 4

Formulación de la hipótesis específica 4 correlacionada puesta a prueba:

- Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.

Según Tabla 23, los resultados obtenidos de la prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Funcionamiento, se detalla:

Tabla 33

Prueba de hipótesis entre la variable: Planeamiento estratégico y la dimensión: Funcionamiento

			Planeamiento Estratégico	Funcionamiento
Rho de Spearman	**Planeamiento Estratégico**	Coeficiente de correlación	1,000	,713**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	54	54
	Funcionamiento	Coeficiente de correlación	,713**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	54	54

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con la información procesada en el programa SPSS

Interpretación. -

Para evaluar la relación entre la variable Planeamiento Estratégico y la dimensión Funcionamiento, se aplicó la prueba no paramétrica Rho de Spearman, dado que las variables no presentan distribución normal. Los resultados muestran un coeficiente de correlación de 0.713, con un nivel de significancia bilateral de 0.000, valor inferior al nivel de significancia de 0.05.

En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 4, concluyéndose que existe una correlación positiva y alta entre el Planeamiento Estratégico y el Funcionamiento de los proyectos de inversión pública. Esto indica que mayores niveles de planeamiento estratégico se asocian de manera significativa con un mejor desempeño operativo y organizativo en la gestión de los proyectos dentro de la entidad analizada.

Este resultado confirma la existencia de una relación estadísticamente significativa entre ambas variables, respaldando la coherencia del modelo teórico planteado y su aplicabilidad en la gestión pública.

4.4. Discusión de los resultados

Los resultados obtenidos en la presente investigación evidencian la existencia de una relación positiva y alta entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Ite, región Tacna, 2023, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0.786 y un nivel de significancia de 0.000 < 0.05, aceptándose la hipótesis general planteada. Estos resultados demuestran que un adecuado planeamiento estratégico influye significativamente en la gestión, desarrollo y funcionamiento de los proyectos de inversión pública dentro de la entidad municipal.

Asimismo, los resultados descriptivos mostraron que el 51.9% de los trabajadores se encuentran totalmente de acuerdo con los enunciados relacionados al planeamiento estratégico y el 31.5% manifiestan estar de acuerdo, evidenciando una percepción favorable respecto a la importancia de los instrumentos de gestión institucional. Sin embargo, también se identificó que dichos instrumentos aún presentan limitaciones en su articulación y aplicación efectiva.

Respecto a las hipótesis específicas, se encontró una correlación positiva y alta entre el planeamiento estratégico y la programación multianual de inversiones (r = 0.732; p = 0.000), así como entre el planeamiento estratégico y la ejecución de los proyectos de inversión pública (r = 0.766; p = 0.000). Del mismo modo, se halló una correlación positiva moderada entre el planeamiento estratégico y la formulación y evaluación de proyectos (r = 0.515; p = 0.000), y una correlación positiva alta entre el planeamiento estratégico y el funcionamiento de los proyectos de inversión pública (r = 0.713; p = 0.000).

Estos resultados coinciden con los antecedentes internacionales de Padilla y Pilla (2022), quienes encontraron una correlación positiva significativa entre la planificación estratégica y la gestión de calidad de proyectos financiados por la banca pública, obteniendo un Rho de Spearman de 0.691 y un nivel de significancia de 0.000 < 0.05. Asimismo, guarda relación con la investigación de García et al. (2020), quienes identificaron una correlación positiva entre la inversión pública y el desarrollo económico rural, obteniendo un coeficiente de r = 0.394 y

concluyendo que la planificación estratégica y el seguimiento continuo son factores fundamentales para garantizar la efectividad de la inversión pública.

En el contexto nacional, los hallazgos concuerdan con Vergara et al. (2023), quienes determinaron una correlación muy alta entre la gestión institucional y la planificación estratégica, obteniendo un Rho de Spearman de 0.994. De igual manera, los resultados son similares a los de Cisneros (2022), quien identificó una correlación positiva moderada entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión social, con un Rho de Spearman de 0.523 y significancia de 0.002 < 0.05.

Asimismo, los resultados presentan similitud con la investigación de Coronel et al. (2021), quienes encontraron una correlación moderada entre la planificación estratégica y la calidad del servicio educativo, con un coeficiente de Pearson R = 0.701. Del mismo modo, coincide parcialmente con Sullca (2022), quien encontró una correlación baja de 0.3386130 entre habilidades gerenciales y proyectos de inversión pública; sin embargo, ambos estudios resaltan la importancia de la gestión estratégica para mejorar la eficiencia institucional.

Finalmente, los resultados de esta investigación permiten afirmar que el fortalecimiento del planeamiento estratégico constituye un factor determinante para optimizar los procesos de programación, formulación, ejecución y funcionamiento de los proyectos de inversión pública, contribuyendo así a una mejor gestión institucional y al cumplimiento de los objetivos de desarrollo local de la Municipalidad Distrital de Ite.

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES

Primera

Se determinó que existe una relación positiva alta y estadísticamente significativa entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Ite, Región Tacna, 2023, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0.786 y un nivel de significancia de $p = 0.000 < 0.05$, por lo que se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis general. Estos resultados evidencian que un adecuado planeamiento estratégico favorece significativamente la gestión eficiente de los proyectos de inversión pública.

Segunda

Se concluyó que existe una relación positiva alta entre el planeamiento estratégico y la programación multianual de inversiones, alcanzando un coeficiente de correlación de 0.732 y una significancia bilateral de $p = 0.000$. Esto demuestra que una adecuada planificación institucional permite mejorar la priorización, organización y programación de las inversiones públicas dentro de la municipalidad.

Tercera

Respecto a la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública, se identificó una correlación positiva moderada entre esta dimensión y el planeamiento estratégico, obteniéndose un coeficiente Rho de Spearman de 0.515 y un valor de significancia de $p = 0.000$. Ello evidencia que el planeamiento estratégico influye en la calidad técnica de la formulación y evaluación de los proyectos públicos.

Cuarta

Los resultados descriptivos demostraron que la mayoría de los trabajadores percibe favorablemente el planeamiento estratégico dentro de la Municipalidad Distrital de Ite, ya que el 51.9% manifestó estar totalmente de acuerdo y el 31.5% de acuerdo respecto a la existencia e importancia de los instrumentos de gestión institucional. Sin embargo, también se identificó que dichos instrumentos aún presentan limitaciones en su articulación y aplicación práctica.

Quinta

Se concluyó que los proyectos de inversión pública presentan niveles favorables en la dimensión funcionamiento, debido a que el 50.0% de los trabajadores indicó estar totalmente de acuerdo respecto al funcionamiento eficiente de los procesos relacionados con la inversión pública, lo que demuestra que existe percepción positiva sobre el cumplimiento de objetivos institucionales y el uso adecuado de los recursos públicos.

CAPÍTULO VI. RECOMENDACIONES

Primera

La Municipalidad Distrital de Ite debe fortalecer los mecanismos de planeamiento estratégico mediante la actualización permanente de instrumentos de gestión como el PEI, POI y PDLC, asegurando su adecuada articulación con los proyectos de inversión pública y las necesidades reales de la población.

Segunda

Se recomienda implementar programas permanentes de capacitación dirigidos a funcionarios y servidores municipales sobre planeamiento estratégico, programación multianual y gestión de inversiones públicas, con el propósito de mejorar las competencias técnicas y la toma de decisiones institucionales.

Tercera

Es necesario fortalecer la fase de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública mediante el uso de herramientas técnicas, metodologías actualizadas y mecanismos de monitoreo continuo que permitan mejorar la calidad y viabilidad de los proyectos ejecutados.

Cuarta

La entidad debe promover mecanismos de seguimiento, control y evaluación continua de los proyectos de inversión pública, con la finalidad de garantizar el cumplimiento de objetivos, optimizar el uso de recursos públicos y asegurar impactos positivos en la población beneficiaria.

Quinta

Se recomienda fomentar una mayor participación y compromiso de los trabajadores en los procesos de planeamiento estratégico, fortaleciendo la comunicación interna y la articulación entre las diferentes áreas responsables de la gestión de inversiones públicas.

CAPÍTULO VII. REFERENCIAS

Amésquita, F. N. (2023). Influencia del conocimiento sobre las actitudes en la prescripción de antibióticos en estudiantes de quinto año de la Facultad de Odontología, Arequipa 2022 (Tesis). Universidad Católica de Santa María, Arequipa, Perú.

Acevedo, K. (2020). Gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020 (Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo). Repositorio Institucional. Obtenido de https://hdl.handle.net/20.500.12692/68063

Armijo, M. (2009). Manual de planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público (Revista, Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES)/Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). 103p.

Barre, Y. A. (2019). El efecto de la planificación estratégica en el desempeño financiero del banco comercial de Mogadishu. [Tesis de Licenciatura, Universidad de Somalia]. Academia.edu. https://www.academia.edu/39265526/The_effect_of_strategic_planning_on_financial_performance_of_commercial_bank_in_mogadishu?from=cover_page

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2016). Guía metodológica de la fase institucional del proceso de planeamiento estratégico (Resolución de Presidencia de Consejo Directivo Nº 010-2016-CEPLAN/PDC). NEVA STUDIO SAC. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2747349/RS_PCD_01 02016.pdf

Christ K. (2015). Importancia de la planificación estratégica en las empresas. Recuperado:http://www.ehowenespanol.com/importanciaplanificacionestrategica-empresas-sobre_455218/

Cisneros, Y. (2022). Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión social en la municipalidad distrital de Andrés Avelino Cáceres – Ayacucho, 2021 (Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio Institucional. Obtenido de

https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/86644

Coronel, A., Carbajal, T., Llamoza, D., & Reyes, I. (2021). Planificación estratégica. Caso de estudio educativo Universidad Federico Villarreal. Revista Dilemas contemporáneos: educación, política y valores, 8(3). doi:https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i3.2636

Cosme Garate, G. A., Cornejo Zúñiga, A. G., Chumacero Acosta, J. S., et al. (2022). Enseñanza universitaria y recursos didácticos en el nivel de rendimiento de los estudiantes de pregrado. Revista Científica Episteme y Tekne, 1(2), e380. https://doi.org/10.51252/rceyt.v1i2.380

estratégico, C. N. (2016). Guía metodológica de la fase institucional del proceso de planeamiento estratégico (Resolución de Presidencia de Consejo Directivo Nº 010-2016-CEPLAN/PDC). Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2747349/RS_PCD_01 02016.pdf

García, J., Martínez, P., López, A., & Hernández, R. (2020). Efectividad de los proyectos de inversión pública en el desarrollo económico de las regiones rurales en México. Revista de Economía y Desarrollo Rural, 15(2), 45-68.

González, J. (2019). Flexibilizar la gestión administrativa del Estado colombiano en tiempos de globalización. Estudios de Derecho, 76 (168) (Revista de la Universidad de Antioquía). doi:DOI: 10.17533/udea.esde.v76n168a02

Guevara Paredes, E. (2020). La evolución de la inversión pública en el sector de la salud y su incidencia en la calidad del servicio en el Ecuador, periodo 2013-2017 (Tesis de titulación, Universidad de Guayaquil). Repositorio Institucional. Obtenido de http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/50517

Hernández, R., Baptista, M. d., & Fernández, C. (2014). Metodología de la Investigación. McGraw Hill España. Obtenido de https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=775008

Invierte.pe. (2017). El nuevo sistema de inversión pública (Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones). Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/contenidos/inv_publica/docs/invierte/INVIERT E.PE

ISOTools. (2019). ¿Cómo realizar la planificación estratégica en una municipalidad? (Artículo). Obtenido de https://www.isotools.org/2019/08/25/realizar-la-planificacion-estrategicauna-municipalidad/#

Martín, T., Andrés Guzmán, P., Lizundia, E. y Arizti, P. (2018). Public investment management in Colombia [Gestión de la Inversión Pública en Colombia]. World Bank Group. https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/29731

Padilla, M., & Pilla, G. (2022). La planificación estratégica en la gestión de calidad de los procesos de seguimiento de proyectos financiados por la Banca Pública (Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato). Repositorio Institucional. Obtenido de https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/35418

Plaza, V. (2019). ¿Cuál es la importancia del planeamiento estratégico? (Artículo de la Universidad Continental – Lima - Perú). Obtenido de https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/cual-es-la-importancia-del-planeamiento-estrategico#

QUAK, Evertjan. The public investment gap: the need for external finance to increase public investment [La brecha de la inversión pública: la necesidad de financiamiento externo para aumentar la inversión pública]. En línea. Informe del servicio de asistencia técnica de K4D 382. Brighton, Reino Unido: Instituto de Estudios del Desarrollo, 2018. Disponible en: opendocs, https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/handle/20.500.12413/1403 0.

Ramos Saavedra, B. F. (2021). Planeamiento estratégico prospectivo para la inversión pública en la municipalidad provincial de Rioja – San Martín [Tesis de doctorado, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/68866.

Ramos, G. & Arroyo, O. (2023). Motivación de logro académico y aprendizaje significativo en estudiantes de psicología de una universidad privada de Lima, 2022 (Tesis). Universidad Continental, Lima, Perú.

Robbins, S., & Judge, T. (2009). Comportamiento Organizacional. Prentice Hall Iberia. Obtenido de www.marcialpons.es/libros/comportamiento-

organizacional/9786073239851/

Rodríguez, O., Ticona, L., Ferro, P. (2021). Quantification of Social Benefits in an Investment Project in the Education Sector under the INVIERTE.PE Approach. A Peruvian Case. Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina. Cuba. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2308-01322021000300025

Salas, Edwin; Mendoza, Darcy; López, Danny. (2021). Planificación estratégica en empresas de servicios públicos domiciliarios de Riohacha, Colombia (Revista Venezolana de Gerencia, 26. 5(755 - 773). doi:https://doi.org/10.52080/rvgluz.26.e5.48

Saldaña, R., Rodríguez, N., & Rodriguez, V. (2020). Políticas públicas y planificación estratégica en Perú (Revista, Universidad Nacional Mayor de San Marcos). Quipu Kamayoc. doi:https://doi.org/10.15381/quipu.v28i57.18636

Sullca, P. (2022). Habilidades gerenciales, proyectos de inversión y desempeño laboral en trabajadores en una municipalidad de Lima (Revista Multidisciplinar). doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2287

Tinh, D. T. (2019). Improve the efficiency of public investment to promote Vietnam's economic growth [Mejorar la eficiencia de la inversión pública para promover El crecimiento económico de Vietnam]. En 15 congreso internacional de humanidades y ciencias sociales 2019 (IC-HUSO 2019). Tailandia. https://hs.kku.ac.th/ichuso/2019/065-ICHUSO-2019.pdf

Tuapanta, J. V., Duque, M. A., y Mena, A. P. (2017). Alfa de Cronbach para validar un cuestionario de uso de TIC en docentes universitarios. 10, 37-48.

Vergara, E., De la Cruz, M., Vértiz, J. C., Fernández, F., Quispe, D., & Vertiz, R. (2023). Gestión institucional y planificación estratégica en una institución educativa pública del distrito de Jaén, Cajamarca, Perú (Revista Científica). doi:https://doi.org/10.37787/m0t1z133

Y. Castro-Rodríguez, Y. Mendoza-Martiarena, M. Tello-Espejo & C. Piscoche-Rodríguez (2019). Factors associated with the scientific production of academics in the Faculty of Dentistry of the National University of San

Marcos, Lima Peru. Journal of Oral Research, 8(6), 471-477. https://doi.org/10.17126/joralres.2019.069

Yujra Cutipa, S. R. (2020). Inversión pública y la incidencia en el desempleo en la región Moquegua, durante los periodos 2010-2018 [Tesis de pregrado,]. Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua

CAPÍTULO VIII. ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Formulación del Problema	Objetivos de la Investigación	Hipótesis	Variables / dimensiones	Metodología
Problema General: ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023? **Problemas específicos:** 1. ¿Cuál es la relación qué existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023? 2. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública de la	**Objetivo General:** Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. **Objetivos específicos** 1. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. 2. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión	**Hipótesis General:** Existe relación entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. **Hipótesis específicas:** 1.Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión programación multianual de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. 2.Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión formulación y evaluación de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.	**Variable 1:** Planeamiento Estratégico **Dimensiones:** 1. El conocimiento integral de la realidad 2. El futuro deseado 3. Políticas y planes coordinados 4. Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua **Variable 2:** Proyectos de inversión pública **Dimensiones:** 1. Programación multianual de inversiones 2. Formulación y evaluación 3. Ejecución 4. Funcionamiento	**Tipo de investigación:** Cuantitativo **Diseño de investigación:** No experimental **Nivel de investigación:** Correlacional **Población:** 54 trabajadores de la municipalidad distrital de Ite **Técnica:** Encuesta **Instrumento:** Cuestionario **Métodos:**

municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023? 3. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023? 4. ¿Cuál es la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023?	pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. 3. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. 4. Determinar la relación que existe entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023.	3.Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. 4. Existe relación entre el planeamiento estratégico y la dimensión funcionamiento de los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de la municipalidad de Ite, región Tacna, 2023.		Estadística descriptiva e inferencial

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Navarrete Castillo, Jaime Rafael (orcid.org/0000-0002-7156-049X)

CUESTIONARIO DIRIGIDO A TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE

Estimado(a) colaborador(a), la presente encuesta tiene el propósito de recolectar información para la investigación. Que tiene como objetivo: Determinar la relación significativa entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. Por lo que se pide completar el presente cuestionario. De antemano se agradece su participación.

VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Marque con un aspa (x) la opción de respuesta que Ud. Considere pertinente, en relación a la siguiente escala de medición:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo / Ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

DIMENSIÓN: EL CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
1	¿Considere Ud. que la identificación y recopilación de información garantiza el enfoque de una planificación territorial y continua?					
2	¿Considera Ud. que la caracterización del territorio contribuye a conocer la situación actual y análisis de la información obtenida en el diagnóstico del territorio?					
3	¿Considera Ud. que la identificación de los problemas públicos en el territorio y brechas tomen como referencia los problemas enunciados en las políticas, programas y/o planes de desarrollo Concertado Local o Regional?					
4	¿Estima Ud. que la identificación de potencialidades en el territorio pueden ser usados para generar cambios que contribuyan a la mejora en la calidad de vida y condiciones de las personas?					
5	¿Estima Ud. que la Municipalidad realiza un diagnóstico del territorio en función a los problemas, brechas y potencialidades, más importantes en el territorio?					
DIMENSIÓN: FUTURO DESEADO						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
6	¿Considera usted que el análisis de tendencias permite reflexionar sobre los impactos en el corto, mediano y largo plazo y establecer medidas?					
7	¿Estima Ud. que el análisis de futuros riesgos y oportunidades podrían afectar la situación prioritaria o la imagen del territorio deseado?					
8	¿Está de acuerdo que el análisis de futuros tiene una relación estrecha con los Planes desarrollo locales, regionales o nacionales, con los documentos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) en el contexto peruano?					

9	¿Considera Ud. que para diseñar el futuro deseado es necesario determinar el futuro deseado de las variables prioritarias?					
10	¿Considera Ud. que para diseñar del futuro deseado se debe seleccionar las medidas para el logro la situación futura de las variables prioritarias?					
DIMENSIÓN: POLÍTICAS Y PLANES COORDINADOS						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
11	¿Considera Ud. que los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital establecen los cambios que se desean lograr en la calidad de vida de las personas y en su entorno?					
12	¿Estima Ud. que los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital se formulan en base a la situación futura deseada de las variables prioritarias y el Plan de Desarrollo Nacional?					
13	¿Considera Ud. que los indicadores de los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital permiten realizar un adecuado seguimiento y posterior evaluación?					
14	¿Está de acuerdo que las Acciones Estratégicas Locales (AEL) aseguran el logro de los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital?					
15	¿Estima que los indicadores de las Acciones Estratégicas Locales (OEL) permiten realizar un adecuado seguimiento y posterior evaluación?					
16	¿Está de acuerdo que luego de aprobado el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital, la municipalidad lo publique con la finalidad de que los actores en el territorio tomen conocimiento de su contenido, especialmente del futuro deseado del territorio y de la priorización de los objetivos?					
DIMENSIÓN: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS Y PLANES PARA LA MEJORA CONTINUA						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
17	¿Considera Ud. que la Municipalidad realiza el reporte de seguimiento del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital para comprobar el avance de lo planificado por los actores que operan en el distrito?					
18	¿Estima Ud. que la Municipalidad realiza el reporte de seguimiento del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital para comprobar si están logrando los resultados esperados en la población objetivo?					
19	¿Considera Ud. que la Municipalidad elabora el informe de evaluación de implementación mediante las intervenciones que llevan a cabo los actores que operan en el territorio en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital?					
20	¿Estima Ud. que la Municipalidad elabora el informe de evaluación de resultados para analizar el logro de los objetivos luego de su implementación?					

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Navarrete Castillo, Jaime Rafael (orcid.org/0000-0002-7156-049X)

CUESTIONARIO DIRIGIDO A TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE

Estimado(a) colaborador(a), la presente encuesta tiene el propósito de recolectar información para la investigación. Que tiene como objetivo: Determinar la relación significativa entre el planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023. Por lo que se pide completar el presente cuestionario. De antemano se agradece su participación.

VARIABLE 2: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Marque con un aspa (x) la opción de respuesta que Ud. Considere pertinente, en relación a la siguiente escala de medición:

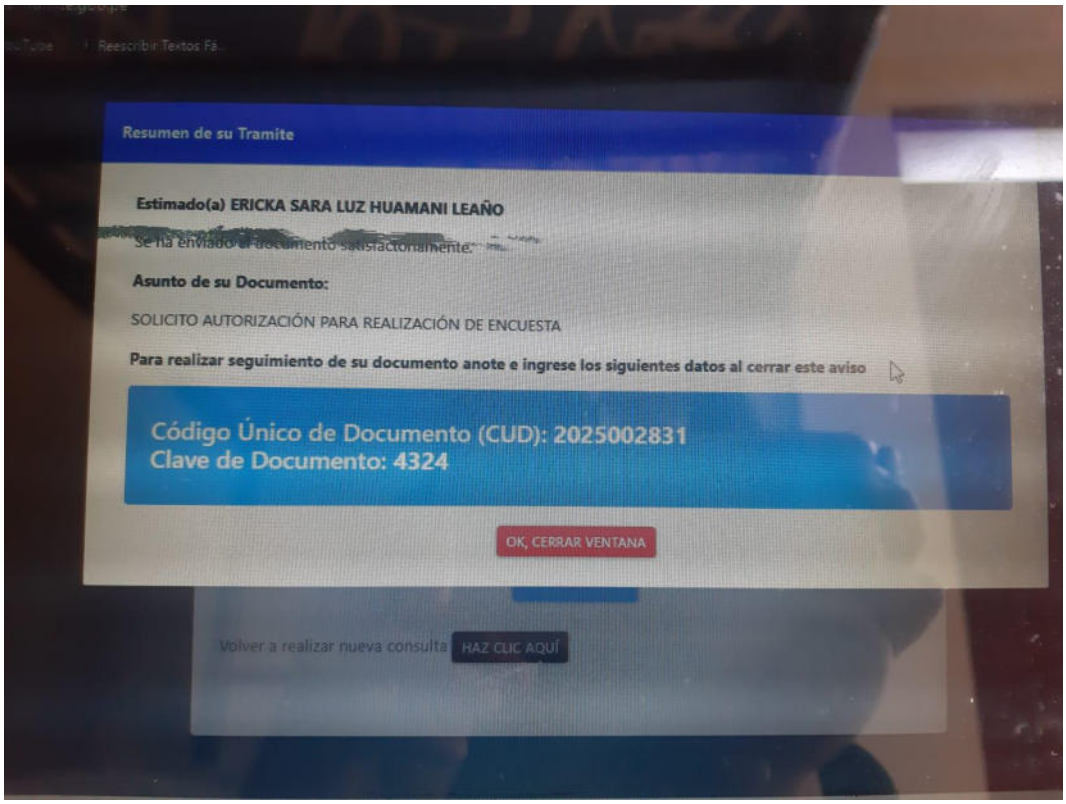
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo / Ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

DIMENSIÓN: EL PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
1	¿Considera Ud. que el responsable que la OPMI. Del municipio elabora su Programación Multianual de Inversiones (PMI) tomando como insumo los valores numéricos de los indicadores de brechas aprobados y publicados por las OPMI del sector en su portal institucional?					
2	¿Está Ud. de acuerdo que la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) del municipio debe elaborar un diagnóstico de la situación de las brechas sobre accesos de servicios públicos en el ámbito de su competencia y circunscripción territorial, utilizando los indicadores de brechas aprobados por los sectores, el plan estratégico institucional y la información disponible del inventario a cargo del gobierno local?					
3	¿Considera Ud. que la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) del municipio propone los criterios de priorización para las inversiones que se enmarquen en sus competencias?					
4	¿Estima Ud. que los criterios de priorización propuestos por la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) del municipio deben ser concordantes con los criterios de priorización sectoriales, con los planes nacionales, sectoriales, regionales y locales establecidos en el planeamiento estratégico de acuerdo al Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)?					
5	¿Ud. está de acuerdo con los objetivos de la elaboración de la cartera de inversiones del Programación Multianual de Inversiones (PMI) es la priorización de las inversiones que se financiaran con fondos públicos para el logro de los objetivos priorizados y los indicadores de resultado respecto al cierre de brechas?					
DIMENSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN						

Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
6	¿Considera Ud. que la formulación del proyecto debe contar con propuestas de inversión necesarias para alcanzar las metas establecidas en la programación multianual de inversiones?					
7	¿Estima Ud. que la evaluación del proyecto debe considerar la pertinencia de su ejecución, los recursos estimados para la operación y mantenimiento del proyecto y el financiamiento adecuado?					
8	¿Ud. está de acuerdo que la Unidad Formuladora (UF) al momento de registrar las inversiones en el Banco de inversiones deberá verificar que la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) se encuentre registrada, cuente con la competencia legal y capacidad técnica y financiera?					
DIMENSIÓN: EJECUCIÓN						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
9	¿Ud. está de acuerdo que la concepción técnica y el dimensionamiento de contenidos en la ficha técnica o estudio de pre inversión que sustentó la declaración viabilidad sea el parámetro para la elaboración del expediente técnico con el que se va a ejecutar el proyecto de inversión?					
10	¿Estima Ud. que la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) debe verificar con la ejecución física de las inversiones manteniendo las condiciones, parámetros y cronograma de ejecución previstos en los expedientes técnicos o documentos equivalentes?					
11	¿Considera Ud. que la aprobación de los expedientes técnicos y la ejecución de los proyectos de inversión deben ser autorizados por el órgano resolutivo de la entidad cuando han sido declarados viables mediante fichas técnicas?					
DIMENSIÓN: EL PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES						
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**				
		1	2	3	4	5
12	¿Considera Ud. que la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) para el proceso de evaluación y elaboración del Informe de Evaluación debe coordinar con la Unidad Formuladora (UF), Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) y otros órganos que resulten relevantes?					
13	¿Usted está de acuerdo que la entidad debe prever los fondos públicos necesarios para la sostenibilidad, conforme a la normativa vigente?					

PANEL FOTOGRÁFICO

- **Solicitud dirigida a la Municipalidad Distrital de Ite**



- **Recolección de información en la Municipalidad Distrital de Ite**




Municipalidad Distrital de
CCLD
Consejo de Coordinación Local Distrital



Resumen de su Tramite

Estimado(a) ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO

Se ha enviado el documento satisfactoriamente.

Asunto de su Documento:

SOLICITO INFORMACIÓN SOBRE CANTIDAD DE TRABAJADORES SEGÚN RÉGIMEN LABORAL

Para realizar seguimiento de su documento anote e ingrese los siguientes datos al cerrar este aviso

Código Único de Documento (CUD): 2024049532
Clave de Documento: 9313

OK, CERRAR VENTANA

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

SOLICITO: Solicito información sobre cantidad de trabajadores según régimen laboral

SEÑOR ERICK MANUEL SALAZAR PANTIGOSO
(e)OFICINA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE

Yo, **HUAMANI LEAÑO ERICKA SARA LUZ**, identificada con DNI Nº 76196685, domiciliada en C. Hipólito Unanue W-3, del distrito de Moquegua, con celular Nº 930656632. Ante usted con el debido respeto me presento y expongo:

Que, habiendo culminado la carrera de **GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL** en la Universidad Nacional de Moquegua. Por tal motivo, solicito información acerca de la cantidad de trabajadores según régimen laboral contratados en el año 2023, según detalle:

RÉGIMEN LABORAL	OFICINAS
➢ DL 276 Régimen del Servicio Civil. ➢ DL 728 Régimen Privado en el Sector Público. ➢ Régimen Especial del CAS (Contrato Administrativo de Servicios).	➢ Oficina General de Planeamiento, Presupuesto, Modernización y Programación De Inversiones. ➢ Oficina de Programación de Inversiones. ➢ Oficina de Supervisión y Liquidación de Inversiones. ➢ Gerencia de Inversiones, Desarrollo Territorial E Infraestructura. ➢ Subgerencia de Formulación de Proyectos de Inversión. ➢ Subgerencia de Estudios de Proyectos de Inversión. ➢ Subgerencia de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano – Rural.

Esta información es de suma importancia para recolectar información para mi Proyecto de Tesis denominado: **"Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Ite, Región Tacna, 2023"** el cual servirá como análisis y estudio.

Le agradeceré que esta información sea remitida al correo: erickaslhl@gmail.com a más tardar el día lunes 18 de noviembre del presente. Si fuera necesario, estoy a su disposición para aclarar cualquier duda o coordinar sobre el formato requerido.

POR LO EXPUESTO:

Ruego a usted acceder a mi solicitud.

Moquegua, 15 de noviembre del 2024

Bach. ERICKA S. L. HUAMANI LEAÑO
DNI N°76196685
Cel: 930656632

- **Solicitud dirigida a la Municipalidad Distrital de Torata**

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

SOLICITO: Solicito la aplicación de "Encuestas" a los trabajadores

SEÑOR Abog. DANNY STEVEN NINARAQUI VILCA
JEFE DE LA SUB GERENCIA DE RRHH Y BIENESTAR SOCIAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA

19 DIC 2024

Yo, **HUAMANI LEAÑO ERICKA SARA LUZ**, identificada con DNI Nº 76196685, domiciliada en C. Hipólito Unanue W-3, del distrito de Moquegua, con celular N° 930656632. Ante usted con el debido respeto me presento y expongo:

Que, habiendo culminado la carrera de **GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL** en la Universidad Nacional de Moquegua. Por tal motivo, solicito AUTORIZACIÓN para el desarrollo de la aplicación de las "Encuestas" a los trabajadores a las oficinas y/o dependencias adjuntas, según detalle:

OFICINAS
➢ GERENCIA DE SUPERVISION DE ESTUDIOS Y OBRAS.
➢ GERENCIA DE INVERSIONES Y DESARROLLO URBANO RURAL Y AMBIENTAL.
➢ GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO.
➢ SUB GERENCIA DE PROGRAMACION E INVERCIONES.
➢ SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICA.
➢ SUB-GERENCIA DE ESTUDIOS.
➢ GERENCIA DE SUPERVISIÓN DE ESTUDIOS Y OBRAS.

Asimismo, esta información es de suma importancia para recolectar información, así como análisis y estudio para mi Proyecto de Tesis denominado: **"Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Ite, Región Tacna, 2023"**.

Cabe resaltar que la aplicación del instrumento servirá como "Prueba Piloto".

POR LO EXPUESTO:

Ruego a usted acceder a mi solicitud.

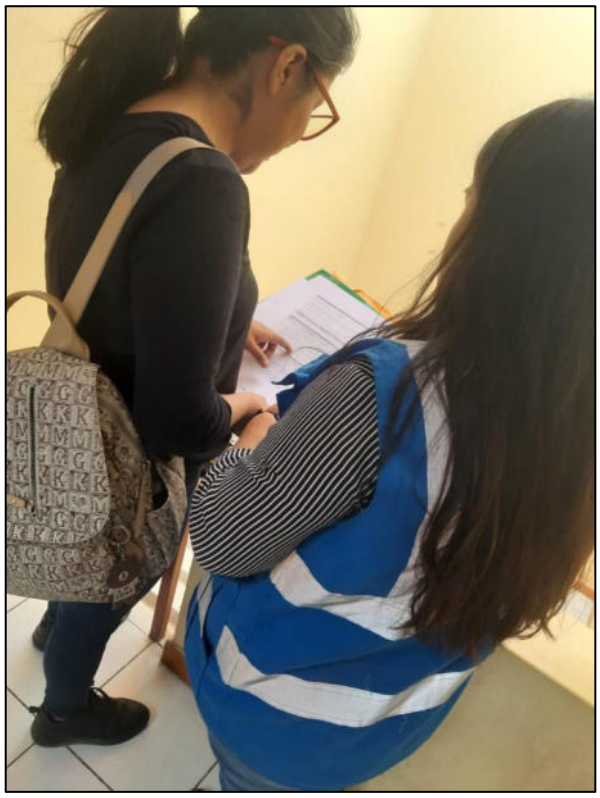
Moquegua, 19 de diciembre del 2024

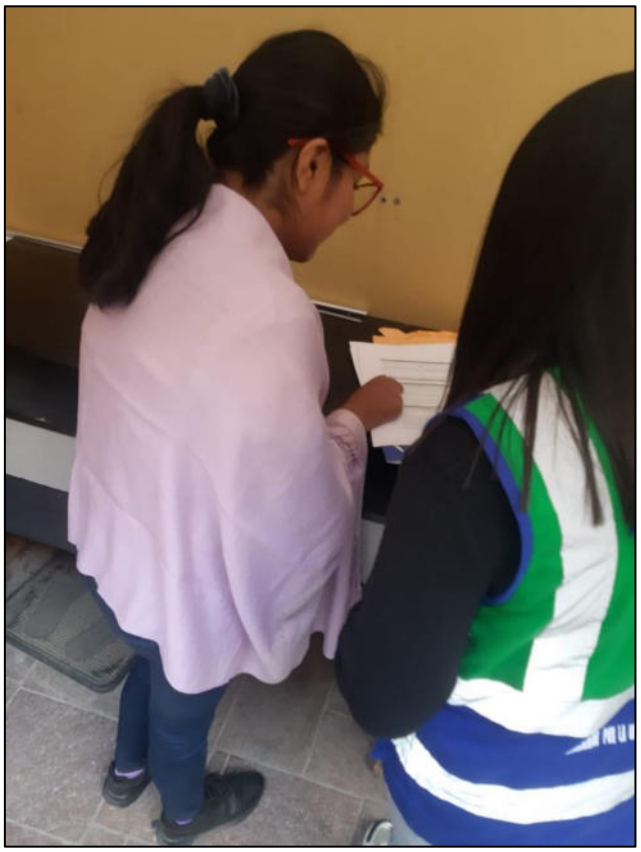
Bach. ERICKA S. L. HUAMANI LEAÑO
DNI N°76196685
Cel: 930656632

- **Realización de la “Encuesta Piloto”**












TORATA
GESTIÓN 2023 -2026
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
TORATA


Gerencia de Planeamiento y
Presupu sto
EXTINTOR



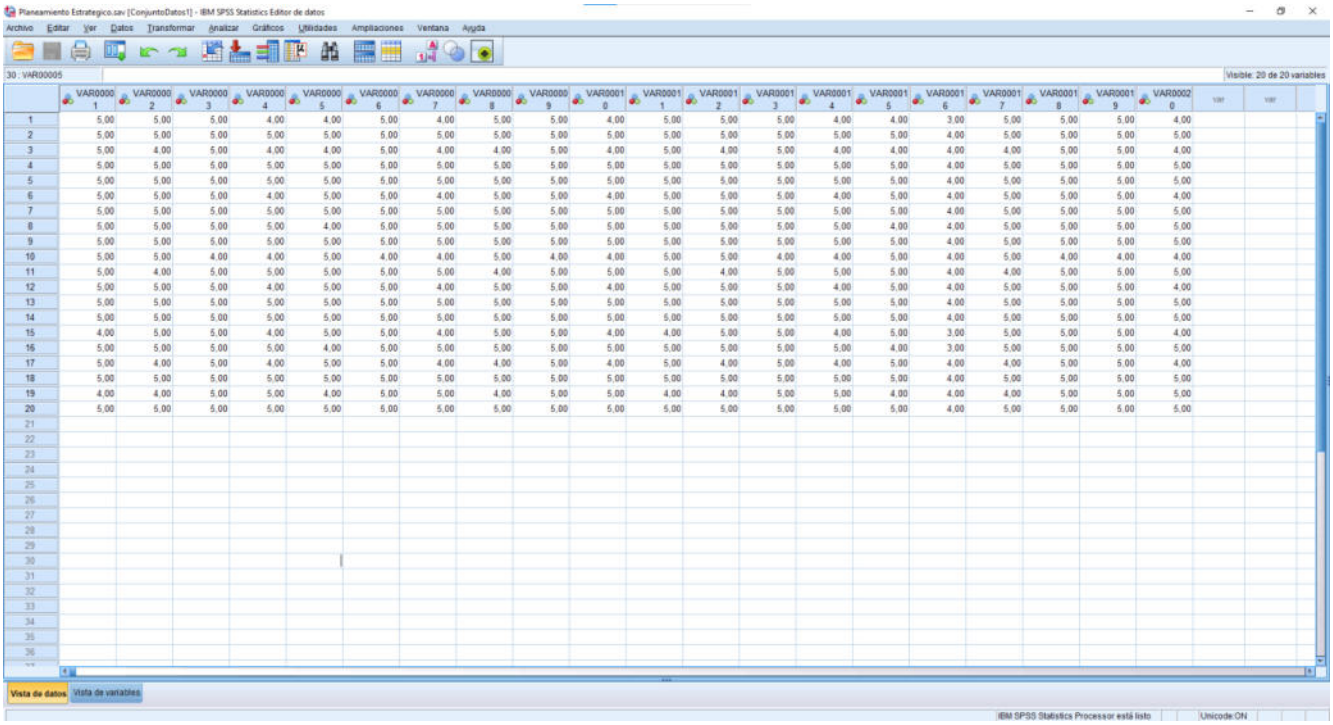

VITALIA

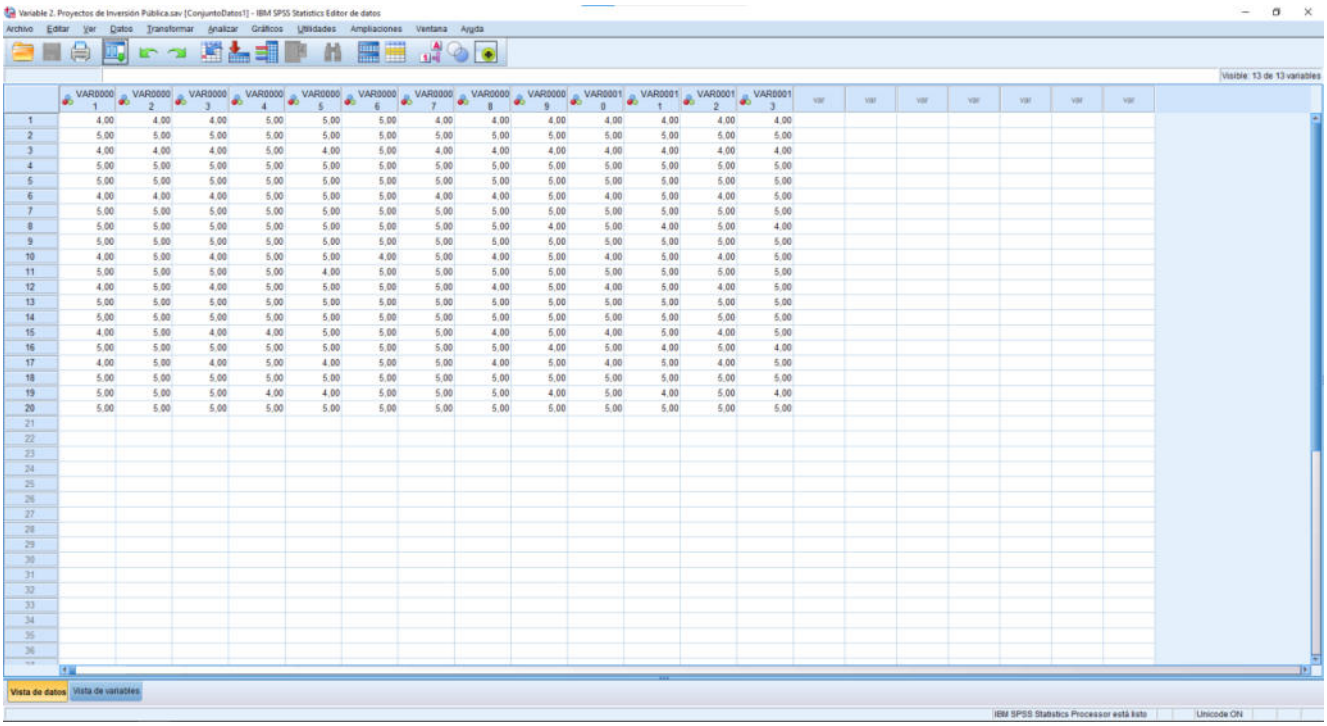

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA
SUB GERENCIA DE ESTUDIOS


GERENCIA DE
INVERSIONES
Y DESARROLLO
URBANO RURAL Y
AMBIENTAL


MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TORATA
GERENCIA DE
INVERSIONES
Y DESARROLLO
URBANO RURAL
AMBIENTAL
GlyDURA

- **Análisis de datos de la variable 1 y variable 2**





V1																				
N°	D1: El conocimiento integral de la realidad					D2: El futuro deseado					D3: Políticas y planes coordinados						D4: Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua			
	C1	C2	C3	C4	C5	F1	F2	F3	F4	F5	P1	P2	P3	P4	P5	P6	S1	S2	S3	S4
1	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5
2	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
3	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	3	5	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5
6	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
7	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5
8	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5
9	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5
10	5	5	4	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5
11	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5
12	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5
13	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5
14	5	5	4	4	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5
15	5	5	5	4	4	4	5	5	3	3	4	5	5	5	4	4	5	3	5	5
16	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	4	5	5	3	4	5	4	4	5
18	5	5	5	5	5	4	4	5	3	3	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5
19	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5
20	5	4	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	5	5	3	3	5	4	5	5
21	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	3	3	4	4	5	5
22	5	4	5	4	5	5	4	5	3	3	4	5	5	5	3	3	5	4	5	5
23	5	5	5	4	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	3	3	5	4	4	5
24	4	4	5	4	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5
25	5	5	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	2	3	5	5	5	5
26	5	5	5	5	4	5	5	4	3	3	5	5	4	5	2	3	5	5	5	5
27	5	5	4	5	4	5	5	4	3	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5
28	5	4	5	5	5	5	5	4	3	3	5	4	4	4	2	3	4	5	4	5
29	4	3	3	5	5	5	4	4	3	3	5	5	4	4	3	3	5	5	5	5
30	3	3	3	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	5	5	5	5
31	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	5	5	4	5
32	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	5	5	5	5
33	2	3	2	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	2	3	5	5	5	5
34	4	5	3	3	4	4	5	3	4	4	3	4	2	2	2	3	5	5	4	5
35	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2	2	2	3	4	4	5	5
36	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2	2	2	3	5	4	5	5
37	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2	2	2	3	5	5	5	5
38	4	5	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2	2	2	3	5	4	4	5
39	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	2	2	3	4	5	5	5
40	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	2	2	3	4	5	5	5
41	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	5	5
42	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	4	5
43	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	5	5
44	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	5	5
45	3	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	4	5
46	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	4	5	5	4
47	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	4	5	5	4
48	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	5	4
49	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	5	5	4	4
50	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	4	5	4	4
51	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	2	2	3	4	4	4	4
52	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	4	4	4	4
53	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4
54	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	2	4	4	5	3

V2													
N°	P1: Programación Multianual de Inversiones					FE2: Formulación y Evaluación			E3: Ejecución			FUN4: Funcionamiento	
	P1	P3	P3	P4	P5	FE1	FE3	FE3	E1	E3	E3	FUN1	FUN2
1	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4
2	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5
3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5
5	4	5	5	4	5	3	5	5	4	4	5	5	5
6	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4
7	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5
8	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
9	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5
10	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
11	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5
12	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
13	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
15	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
16	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5
17	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5
18	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5
19	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
20	5	5	4	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5
21	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5
23	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5
24	5	5	4	4	5	5	4	5	3	3	5	5	5
25	5	5	5	4	4	4	5	5	3	3	4	5	5
26	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	5	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	4	5
28	5	5	5	5	5	4	4	5	3	3	4	5	5
29	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	4	4	5
30	5	4	5	5	4	5	5	5	3	3	4	5	5
31	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5
32	5	4	5	4	5	5	4	5	3	3	4	5	5
33	5	5	5	4	5	5	5	5	3	3	4	5	5
34	4	4	5	4	5	5	5	5	3	3	5	5	5
35	5	5	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5
36	5	5	5	5	4	5	5	4	3	3	5	5	4
37	5	5	4	5	4	5	5	4	3	3	5	5	4
38	5	4	5	5	5	5	5	4	3	3	5	4	4
39	4	3	3	5	5	5	4	4	3	3	5	5	4
40	3	3	3	4	4	5	4	4	3	3	5	4	4
41	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
42	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
43	2	3	2	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4
44	4	5	3	3	4	4	5	3	4	4	3	4	2
45	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2
46	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2
47	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2
48	4	5	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	2
49	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2
50	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2
51	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2
52	4	5	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2
53	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2
54	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2

ANEXO 03: INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION

CUESTIONARIO DE ENCUESTA SOBRE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

Instrucción:

Estimado(a) colaborador(a), la presente encuesta tiene el propósito de recolectar información para la investigación. Que tiene como objetivo: Determinar la relación significativa entre el PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE, REGIÓN TACNA, 2023. según la respuesta que considere conveniente de los 13 ítems que se presentan a continuación. La escala de valoración es la siguiente:

Marque con un aspa (x) la opción de respuesta que Ud. Considere pertinente, en relación a la siguiente escala de medición:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo / Ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

VARIABLE 2: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

DIMENSIÓN: EL PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES						
Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
1	¿Considera Ud. que el responsable que la OPMI. Del municipio elabora su Programación Multianual de Inversiones (PMI) tomando como insumo los valores numéricos de los indicadores de brechas aprobados y publicados por las OPMI del sector en su portal institucional?					
2	¿Está Ud. de acuerdo que la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) del municipio debe elaborar un diagnóstico de la situación de las brechas sobre accesos de servicios públicos en el ámbito de su competencia y circunscripción territorial, utilizando los indicadores de brechas aprobados por los sectores, el plan estratégico institucional y la información disponible del inventario a cargo del gobierno local?					
3	¿Considera Ud. que la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) del municipio propone los criterios de priorización para las inversiones que se enmarquen en sus competencias?					
4	¿Estima Ud. que los criterios de priorización propuestos por la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) del municipio deben ser concordantes con los criterios de priorización sectoriales, con los planes nacionales, sectoriales, regionales y locales establecidos en el planeamiento estratégico de acuerdo al Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)?					

Dr. Germán W. Machicado Lea
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg 052-051537

5	¿Ud. está de acuerdo con los objetivos de la elaboración de la cartera de inversiones del Programación Multianual de Inversiones (PMI) es la priorización de las inversiones que se financiaran con fondos públicos para el logro de los objetivos priorizados y los indicadores de resultado respecto al cierre de brechas?					

DIMENSIÓN: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN

Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
6	¿Considera Ud. que la formulación del proyecto debe contar con propuestas de inversión necesarias para alcanzar las metas establecidas en la programación multianual de inversiones?					
7	¿Estima Ud. que la evaluación del proyecto debe considerar la pertinencia de su ejecución, los recursos estimados para la operación y mantenimiento del proyecto y el financiamiento adecuado?					
8	¿Ud. está de acuerdo que la Unidad Formuladora (UF) al momento de registrar las inversiones en el Banco de inversiones deberá verificar que la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) se encuentre registrada, cuente con la competencia legal y capacidad técnica y financiera?					

DIMENSIÓN: EJECUCIÓN

Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
9	¿Ud. está de acuerdo que la concepción técnica y el dimensionamiento de contenidos en la ficha técnica o estudio de pre inversión que sustentó la declaración viabilidad sea el parámetro para la elaboración del expediente técnico con el que se va a ejecutar el proyecto de inversión?					
10	¿Estima Ud. que la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) debe verificar con la ejecución física de las inversiones manteniendo las condiciones, parámetros y cronograma de ejecución previstos en los expedientes técnicos o documentos equivalentes?					
11	¿Considera Ud. que la aprobación de los expedientes técnicos y la ejecución de los proyectos de inversión deben ser autorizados por el órgano resolutivo de la entidad cuando han sido declarados viables mediante fichas técnicas?					

DIMENSIÓN: EL PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES

Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
12	¿Considera Ud. que la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) para el proceso de evaluación y elaboración del Informe de Evaluación debe coordinar con la Unidad Formuladora (UF), Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) y otros órganos que resulten relevantes?					
13	¿Usted está de acuerdo que la entidad debe prever los fondos públicos necesarios para la sostenibilidad, conforme a la normativa vigente?					

Dr Germán W Machicado Lea
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg 052-051537

ANEXO 02: INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION

CUESTIONARIO DE ENCUESTA SOBRE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Instrucción:

Estimado(a) colaborador(a), la presente encuesta tiene el propósito de recolectar información para la investigación. Que tiene como objetivo: Determinar la relación significativa entre el PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE, REGIÓN TACNA, 2023. según la respuesta que considere conveniente de los 20 ítems que se presentan a continuación. La escala de valoración es la siguiente:

Marque con un aspa (x) la opción de respuesta que Ud. Considere pertinente, en relación a la siguiente escala de medición:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo / Ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

DIMENSIÓN: EL CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD							
Ítem.	Preguntas	Calificación					
		1	2	3	4	5	
1	¿Considere Ud. que la identificación y recopilación de información garantiza el enfoque de una planificación territorial y continua?						
2	¿Considera Ud. que la caracterización del territorio contribuye a conocer la situación actual y análisis de la información obtenida en el diagnóstico del territorio?						
3	¿Considera Ud. que la identificación de los problemas públicos en el territorio y brechas tomen como referencia los problemas enunciados en las políticas, programas y/o planes de desarrollo Concertado Local o Regional?						
4	¿Estima Ud. que la identificación de potencialidades en el territorio pueden ser usados para generar cambios que contribuyan a la mejora en la calidad de vida y condiciones de las personas?						
5	¿Estima Ud. que la Municipalidad realiza un diagnóstico del territorio en función a los problemas, brechas y potencialidades, más importantes en el territorio?						
DIMENSIÓN: FUTURO DESEADO							
Ítem.	**Preguntas**	**Calificación**					
		1	2	3	4	5	
6	¿Considera usted que el análisis de tendencias permite reflexionar sobre los impactos en el corto, mediano y largo plazo y establecer medidas?						

Dr. Germán W. Machicado Lea
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg 052-051537

7	¿Estima Ud. que el análisis de futuros riesgos y oportunidades podrían afectar la situación prioritaria o la imagen del territorio deseado?					
8	¿Está de acuerdo que el análisis de futuros tiene una relación estrecha con los Planes desarrollo locales, regionales o nacionales, con los documentos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) en el contexto peruano?					
9	¿Considera Ud. que para diseñar el futuro deseado es necesario determinar el futuro deseado de las variables prioritarias?					
10	¿Considera Ud. que para diseñar del futuro deseado se debe seleccionar las medidas para el logro la situación futura de las variables prioritarias?					

DIMENSIÓN: POLÍTICAS Y PLANES COORDINADOS

Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
11	¿Considera Ud. que los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital establecen los cambios que se desean lograr en la calidad de vida de las personas y en su entorno?					
12	¿Estima Ud. que los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital se formulan en base a la situación futura deseada de las variables prioritarias y el Plan de Desarrollo Nacional?					
13	¿Considera Ud. que los indicadores de los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital permiten realizar un adecuado seguimiento y posterior evaluación?					
14	¿Está de acuerdo que las Acciones Estratégicas Locales (AEL) aseguran el logro de los Objetivos Estratégicos Locales (OEL) del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital?					
15	¿Estima que los indicadores de las Acciones Estratégicas Locales (OEL) permiten realizar un adecuado seguimiento y posterior evaluación?					
16	¿Está de acuerdo que luego de aprobado el Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital, la municipalidad lo publique con la finalidad de que los actores en el territorio tomen conocimiento de su contenido, especialmente del futuro deseado del territorio y de la priorización de los objetivos?					

DIMENSIÓN: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS Y PLANES PARA LA MEJORA CONTINUA

Ítem.	Preguntas	Calificación				
		1	2	3	4	5
17	¿Considera Ud. que la Municipalidad realiza el reporte de seguimiento del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital para comprobar el avance de lo planificado por los actores que operan en el distrito?					

Dr. Germán W. Machicado Lea
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg 052-051537

18	¿Estima Ud. que la Municipalidad realiza el reporte de seguimiento del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital para comprobar si están logrando los resultados esperados en la población objetivo?					
19	¿Considera Ud. que la Municipalidad elabora el informe de evaluación de implementación mediante las intervenciones que llevan a cabo los actores que operan en el territorio en el marco del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC) distrital?					
20	¿Estima Ud. que la Municipalidad elabora el informe de evaluación de resultados para analizar el logro de los objetivos luego de su implementación?					

Dr. Germán W. Machicado Lea
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg 052-051537

DNI 01310040

DNI 23349052

ANEXO 04: FORMATO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTO

CERTIFICADO DE VALIDACION DE INSTRUMENTO DE VALIDACION

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y Nombres del validador: Madrid Leo, Germán Wilber
1.2. Cargo e institucional donde labora: Director de Bienestar Universitario
1.3. Especialidad del validador: Administrador
1.4. Nombre del instrumento: Planeamiento Estratégico
1.5. Título de la investigación: "Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023".

1.6. Autora del Instrumento: BACH. Ericka Sara Luz HUAMANI LEAÑO

II. ASPECTOS DE VALIDACION

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente 00 – 20%	Regular 21 – 40%	Buena 41 -60%	Muy buena 61 – 80%	Excelente 81 – 100%
1.Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y especifico				X	
2.Objetividad	Esta expresado en conductas observables					X
3.Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología				X	
4.Organizacion	Existe una organización lógica				X	
5.Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias					X
7.Consistencia	Basados en aspectos teóricos-científicos.					X
8.Coherencia	Entre los índices, indicadores y dimensiones					X
9.Metodologia	La estrategia responde al propósito de diagnostico					X
10.Pertienencia	El instrumentos funcional para el propósito de la investigación.					X
PROMEDIO DE LA VALIDACION						

III. PERTINENCIA DE LOS ITEMS

VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

DIMENSIONES	INDICADORES	Suficiente	Medianamente suficiente	Insuficiente
El conocimiento integral de la realidad.	- Diagnóstico del territorio Capacitación - Imagen del territorio actual	X		
El futuro deseado	- Análisis de futuros - Diseño del futuro deseado	X		
Políticas y planes coordinados.	- Desarrollo de los objetivos estratégicos locales y acciones estratégicas locales del PDLC - Presentación y aprobación del PDLC	X		
Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.	- Seguimiento y Evaluación del PDLC	X		

IV. PROMEDIO DE VALORIZACION:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Dr. Germán W. Machicado Lea
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg. 052-051537

Experto de Validación del instrumento

DNI N° 00514934 Teléfono: 952-996091

ANEXO 05: FORMATO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTO

CERTIFICADO DE VALIDACION DE INSTRUMENTO DE VALIDACION

V. DATOS GENERALES

5.1. Apellidos y Nombres del validador: Maclicado Lea, Germán Wiber
5.2. Cargo e institucional donde labora: Director de Bienestar Universitario
5.3. Especialidad del validador: Administrador
5.4. Nombre del instrumento: Proyectos de Inversión Pública
5.5. Título de la investigación: "Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023".

5.6. Autora del Instrumento: BACH. Ericka Sara Luz HUAMANI LEAÑO

VI. ASPECTOS DE VALIDACION

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente 00 – 20%	Regular 21 – 40%	Buena 41 -60%	Muy buena 61 – 80%	Excelente 81 – 100%
1.Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y especifico				X	
2.Objetividad	Esta expresado en conductas observables					X
3.Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología				X	
4.Organizacion	Existe una organización lógica				X	
5.Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias				X	
7.Consistencia	Basados en aspectos teóricos-científicos.					X
8.Coherencia	Entre los índices, indicadores y dimensiones					X
9.Metodologia	La estrategia responde al propósito de diagnostico					X
10.Pertienencia	El instrumentos funcional para el propósito de la investigación.					X
PROMEDIO DE LA VALIDACION						

VII. PERTINENCIA DE LOS ITEMS

VARIABLE 2: PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA

DIMENSIONES	INDICADORES	Suficiente	Medianamente suficiente	Insuficiente
Programación Multianual de Inversiones	- Elaboración de los indicadores de brechas de infraestructura o acceso a servicios. - Elaboración del diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o acceso a servicios públicos. - Elaboración de criterios de priorización. - Elaboración de la cartera de inversiones.	X		
Formulación y Evaluación	- Formulación y Evaluación - Registro y aprobación de proyectos.	X		
Ejecución	- Elaboración del Expediente Técnico. - Ejecución Física – Financiera.	X		
Financiamiento	- Operación y mantenimiento. - Evaluación Ex – post.	X		

VIII. PROMEDIO DE VALORIZACION:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Dr. German W. Machicado Leo
DOCTOR EN EDUCACIÓN
DNI 00514934
N° Reg 052-051537

Experto de Validación del instrumento

DNI N° 00514934 Teléfono: 952-996021

ANEXO 04: FORMATO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTO

CERTIFICADO DE VALIDACION DE INSTRUMENTO DE VALIDACION

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y Nombres del validador: Rojas Ramos, Guido.
1.2. Cargo e institucional donde labora: Docente – UNSM.
1.3. Especialidad del validador: Contador Público
1.4. Nombre del instrumento: Planeamiento estratégico
1.5. Título de la investigación: "Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023".

1.6. Autora del Instrumento: BACH. Ericka Sara Luz HUAMANI LEAÑO

II. ASPECTOS DE VALIDACION

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente 00 – 20%	Regular 21 – 40%	Buena 41 -60%	Muy buena 61 – 80%	Excelente 81 – 100%
1.Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y especifico				X	
2.Objetividad	Esta expresado en conductas observables				X	
3.Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología					X
4.Organizacion	Existe una organización lógica				X	
5.Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias					X
7.Consistencia	Basados en aspectos teóricos-científicos.				X	
8.Coherencia	Entre los índices, indicadores y dimensiones				X	
9.Metodologia	La estrategia responde al propósito de diagnostico					X
10.Pertienencia	El instrumentos funcional para el propósito de la investigación.					X
PROMEDIO DE LA VALIDACION						

III. PERTINENCIA DE LOS ITEMS

VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

DIMENSIONES	INDICADORES	Suficiente	Medianamente suficiente	Insuficiente
El conocimiento integral de la realidad.	- Diagnóstico del territorio Capacitación - Imagen del territorio actual	X		
El futuro deseado	- Análisis de futuros - Diseño del futuro deseado	X		
Políticas y planes coordinados.	- Desarrollo de los objetivos estratégicos locales y acciones estratégicas locales del PDLC - Presentación y aprobación del PDLC	X		
Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.	- Seguimiento y Evaluación del PDLC	X		

IV. PROMEDIO DE VALORIZACION:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Experto de Validación del instrumento

DNI N° 01913040 Teléfono: 944446460

ANEXO 05: FORMATO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTO

CERTIFICADO DE VALIDACION DE INSTRUMENTO DE VALIDACION

V. DATOS GENERALES

5.1. Apellidos y Nombres del validador: Rojas Ramos, Guido
5.2. Cargo e institucional donde labora: Docente
5.3. Especialidad del validador: Contador Público
5.4. Nombre del instrumento: Ft. de Inversión Pública
5.5. Título de la investigación: "Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023".

5.6. Autora del Instrumento: BACH. Ericka Sara Luz HUAMANI LEAÑO

VI. ASPECTOS DE VALIDACION

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente 00 – 20%	Regular 21 – 40%	Buena 41 -60%	Muy buena 61 – 80%	Excelente 81 – 100%
1.Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y especifico				X	
2.Objetividad	Esta expresado en conductas observables				X	
3.Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología					X
4.Organizacion	Existe una organización lógica				X	
5.Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias				X	/
7.Consistencia	Basados en aspectos teóricos-científicos.					X
8.Coherencia	Entre los índices, indicadores y dimensiones					X
9.Metodologia	La estrategia responde al propósito de diagnostico					X
10.Pertienencia	El instrumentos funcional para el propósito de la investigación.					X
PROMEDIO DE LA VALIDACION						

VII. PERTINENCIA DE LOS ITEMS

VARIABLE 2: PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA

DIMENSIONES	INDICADORES	Suficiente	Medianamente suficiente	Insuficiente
Programación Multianual de Inversiones	- Elaboración de los indicadores de brechas de infraestructura o acceso a servicios. - Elaboración del diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o acceso a servicios públicos. - Elaboración de criterios de priorización. - Elaboración de la cartera de inversiones.	X		
Formulación y Evaluación	- Formulación y Evaluación - Registro y aprobación de proyectos.	X		
Ejecución	- Elaboración del Expediente Técnico. - Ejecución Física – Financiera.	X		
Financiamiento	- Operación y mantenimiento. - Evaluación Ex – post.	X		

VIII. PROMEDIO DE VALORIZACION:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Experto de Validación del instrumento

DNI N° 01310040 Teléfono: 944446460

ANEXO 05: FORMATO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTO

CERTIFICADO DE VALIDACION DE INSTRUMENTO DE VALIDACION

V. DATOS GENERALES

5.1. Apellidos y Nombres del validador: Carpio Banda Jaime Serapio
5.2. Cargo e institucional donde labora: Docente
5.3. Especialidad del validador: Economista
5.4. Nombre del instrumento: Proyectos de inversión pública
5.5. Título de la investigación: "Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023".

5.6. Autora del Instrumento: BACH. Ericka Sara Luz HUAMANI LEAÑO

VI. ASPECTOS DE VALIDACION

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente 00 – 20%	Regular 21 – 40%	Buena 41 -60%	Muy buena 61 – 80%	Excelente 81 – 100%
1.Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y especifico				X	
2.Objetividad	Esta expresado en conductas observables				X	
3.Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología				X	
4.Organizacion	Existe una organización lógica					X
5.Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias					X
7.Consistencia	Basados en aspectos teóricos-científicos.				X	
8.Coherencia	Entre los índices, indicadores y dimensiones				X	
9.Metodologia	La estrategia responde al propósito de diagnostico					X
10.Pertienencia	El instrumentos funcional para el propósito de la investigación.					X
PROMEDIO DE LA VALIDACION						

VII. PERTINENCIA DE LOS ITEMS

VARIABLE 2: PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA

DIMENSIONES	INDICADORES	Suficiente	Medianamente suficiente	Insuficiente
Programación Multianual de Inversiones	- Elaboración de los indicadores de brechas de infraestructura o acceso a servicios. - Elaboración del diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura o acceso a servicios públicos. - Elaboración de criterios de priorización. - Elaboración de la cartera de inversiones.	X		
Formulación y Evaluación	- Formulación y Evaluación - Registro y aprobación de proyectos.	X		
Ejecución	- Elaboración del Expediente Técnico. - Ejecución Física – Financiera.	X		
Financiamiento	- Operación y mantenimiento. - Evaluación Ex – post.	X		

VIII. PROMEDIO DE VALORIZACION:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Experto de Validación del instrumento

DNI N° 25745080 Teléfono: 953962007

ANEXO 04: FORMATO DE VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTO

CERTIFICADO DE VALIDACION DE INSTRUMENTO DE VALIDACION

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y Nombres del validador: Carpio Banda Jaime Serapio
1.2. Cargo e institucional donde labora: Docente
1.3. Especialidad del validador: Economista
1.4. Nombre del instrumento: Planeamiento Estratégico
1.5. Título de la investigación: "Planeamiento estratégico y los proyectos de inversión pública de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023".

1.6. Autora del Instrumento: BACH. Ericka Sara Luz HUAMANI LEAÑO

II. ASPECTOS DE VALIDACION

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente 00 – 20%	Regular 21 – 40%	Buena 41 -60%	Muy buena 61 – 80%	Excelente 81 – 100%
1.Claridad	Esta formulado con lenguaje apropiado y especifico					X
2.Objetividad	Esta expresado en conductas observables				X	
3.Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y tecnología				X	
4.Organizacion	Existe una organización lógica					X
5.Suficiencia	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.Intencionalidad	Adecuado para valorar aspectos de las estrategias				X	
7.Consistencia	Basados en aspectos teóricos-científicos.				X	
8.Coherencia	Entre los índices, indicadores y dimensiones					X
9.Metodologia	La estrategia responde al propósito de diagnostico					X
10.Pertienencia	El instrumentos funcional para el propósito de la investigación.					X
PROMEDIO DE LA VALIDACION						

III. PERTINENCIA DE LOS ITEMS

VARIABLE 1: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

DIMENSIONES	INDICADORES	Suficiente	Medianamente suficiente	Insuficiente
El conocimiento integral de la realidad.	- Diagnóstico del territorio Capacitación - Imagen del territorio actual	X		
El futuro deseado	- Análisis de futuros - Diseño del futuro deseado	X		
Políticas y planes coordinados.	- Desarrollo de los objetivos estratégicos locales y acciones estratégicas locales del PDLC - Presentación y aprobación del PDLC	X		
Seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.	- Seguimiento y Evaluación del PDLC	X		

IV. PROMEDIO DE VALORIZACION:

(X) El instrumento puede ser aplicado, tal como está elaborado

( ) El instrumento debe ser mejorado antes de ser aplicado

Experto de Validación del instrumento

DNI N° 29349082 Teléfono: 953962001

"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

FORMATO DE AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UNAM

Formulario de autorización para la publicación electrónica en la página web del Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua, de conformidad con la Ley N° 30035 Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y Resolución de Comisión Organizadora N° 041-2022-UNAM que aprueba el Reglamento que regula el Repositorio Institucional Digital de la UNAM.

1. DATOS DEL AUTOR

Nombres y Apellidos : Ericka Sara Luz Huamani Leaño
DNI/Carnet de Extranjería/Pasaporte N° : 76196685
Correo electrónico : erickaslhl@gmail.com
Teléfono/Celular : 930656632

2. GRADO, TITULO O ESPECIALIZACIÓN (Marque con una X)

Bachiller	Título Profesional	Magister	Doctor	Segunda Especialidad
	X			

3. TIPO DE PUBLICACIÓN (Marque con una X)

a) Articulo ( )
b) Tesis de pregrado (X)
c) Tesis de Maestría ( )
d) Tesis de Doctorado ( )
e) Monografía ( )
f) Reporte de caso científico o hallazgos ( )
g) Libro ( )
h) Parte de un libro ( )
i) Revisión ( )
j) Conferencia ( )
k) Presentación ( )
l) Artículo preliminar ( )
m) Articulo antes de ser publicado ( )
n) Artículo de prensa ( )
o) Documentos internos ( )
p) Imagen ( )
q) Documentos técnicos ( )
r) Ponencias presentadas en eventos científicos (Jornada, Congreso, Simposio Conferencias, etc.) ( )
s) Informes de suficiencia profesional ( )
t) Patentes producidas por académicos/as ( )

4. TIPO DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN (Marque con una X)

a) Tesis (X)
b) Trabajo de Investigación ( )
c) Trabajo de suficiencia profesional ( )
d) Trabajo académico ( )

5. DATOS DE LA PUBLICACION

a) Título : "PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y LOS PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ITE, REGION TACNA, 2023"
b) Campo del conocimiento OCDE (Indicar el código de clasificación OCDE de la obra : https://catalogos.concytec.gob.pe/vocabulario/ocde_ford.html) : 5.00
c) Fecha de publicación : 10-06-2026

6. DATOS DEL ASESOR:

a) Nombres y Apellidos : Robinson Bernardino Almanza Cabe
b) DNI/Pasaporte/Cédula : 29448201
c) ORCID : 0000-0001-8983-6768

FIRMA :

DOCUMENTO DE IDENTIDAD : 76196685
NOMBRES Y APELLIDOS : ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO

"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

LICENCIAS

Licencia Estándar

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional Digital de la UNAM.

Con la autorización de depósito da mi trabajo de investigación, otorgo a la Universidad Nacional de Moquegua, una Licencia No Exclusiva para reproducir. distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi trabajo de investigación (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios provistos por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Institucional Digital de la UNAM, Colección de Tesis, entre otros, en el Perú y en el extranjero, por el tiempo y veces que considere necesarias, y libre de remuneraciones.

En virtud de dicha Licencia, la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA, podrá reproducir mi trabajo de investigación en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con los propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que el trabajo de investigación es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, o coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicho trabajo de investigación no infringe derechos de autor de terceras personas.

La UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA consignara el nombre del/los autor/es del trabajo de investigación, y no le hará ninguna modificación más de la permitida en la presente licencia.

Autorizo el depósito (marque con una X).

(X) **SI autorizo que se deposite inmediatamente.**

FIRMA : .....

DOCUMENTO DE IDENTIDAD : 76196685

NOMBRES Y APELLIDOS : ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEON

FECHA : 02 JULIO 2026



ANEXO VIII

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN / TESIS / TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

Yo, Ericka Sara Luz Huamani Leaño,
bachiller de la Escuela Profesional de:
Gestión Pública y Desarrollo Social,
de la Universidad Nacional de Moquegua, identificado(a) con DNI N°. 76196685, autor(a) del Trabajo de Investigación / Tesis / Trabajo de suficiencia profesional denominado:
"Planeamiento estrategico y los proyectos de inversión Publica de la municipalidad distrital de Ite, región Tacna, 2023"

Declaro bajo juramento que:

1. El trabajo de investigación es auténtico, siendo resultado de mi trabajo personal, que no se ha copiado, que no se ha utilizado ideas, formulaciones, citas integrales e ilustraciones diversas, sacadas de cualquier tesis, obra, artículo, memoria, etc., (en versión digital o impresa), sin mencionar de forma clara y exacta su origen o autor, tanto en el cuerpo del texto, figuras, cuadros, tablas u otros que tengan derechos de autor. Por tanto, el trabajo de investigación no ha sido plagiado total ni parcialmente.
2. El trabajo de investigación no ha sido autoplagiada, es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
3. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presentan en el trabajo de investigación constituirán aporte a la realidad investigada.

Soy consciente de que, el hecho de no respetar los derechos de autor y hacer plagio, es objeto de sanciones universitarias y/o legales, por lo que asumo cualquier responsabilidad que pudiera derivarse de irregularidades en el trabajo de investigación, así como de los derechos sobre la obra presentada.

Moquegua, 02 de Julio del 2026



Huella digital

Nombres y Apellidos: Ericka Sara Luz Huamani Leaño
DNI: 76196685

INFORME DE TESIS FINAL_JUNIO_TÍTULO.pdf

Erica
TURNITIN 2026
Universidad Nacional de Moquegua

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::1:3600572390

Fecha de entrega
23 jun 2026, 7:32 p.m. GMT-5

Fecha de descarga
23 jun 2026, 8:30 p.m. GMT-5

Nombre del archivo
INFORME_DE_TESIS_FINAL_JUNIO_TÍTULO.pdf

Tamaño del archivo
6.9 MB

129 páginas

23.815 palabras

132.409 caracteres

27% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía

Fuentes principales

0% Fuentes de Internet
27% Publicaciones
0% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

0% Fuentes de Internet
27% Publicaciones
0% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1 Publicación
Rojas Peralta, Gaby Priscila. "El planeamiento estratégico y la gestión de tributos ... 3%

2 Publicación
Jara Zuñiga, Ruben Washington. "Las fases del Inverte.pe y la ejecución presupue... 1%

3 Publicación
Gustavo Eleodoro Valverde Peralta, Elka Jennifer Almeida Monge, Mayko Carlos S... 1%

4 Publicación
Vargas Velasquez, Diana Agueda. "Las cualidades personales de los alcaldes provi... <1%

5 Publicación
Curaca Arroyo, Silvia Dea. "Gestión por procesos en educación superior: Experien... <1%

6 Publicación
Bravo Huayta, Briseyda Escarled. "Evaluacion del proceso para la elaboracion del ... <1%

7 Publicación
Hinojosa Mamani, Jhonatan. "Procrastinación y estrés académico en estudiantes ... <1%

8 Publicación
Mamani Yucra, Yolanda Chabela. "Clima organizacional y desempeño docente en ... <1%

9 Publicación
De La Cruz Cacñahuaray, Katherine. "La gestión de los proyectos de inversión pú... <1%

10 Publicación
Mamani Canaza, Simon Orlando. "Las TICs y su relación en las inversiones pública... <1%

11 Publicación
Vargas Córdova, Rocio. "Desempeño de la inversión pública en la unidad ejecutor... <1%

12 Publicación
Ramírez Anzola, Claudia Marcela. "Laboratorio Virtual de Química para el Estudio ... <1%

13 Publicación
Lolo Avellaneda-Callirgos, Yvonne de Fátima Sebastiani-Elías, Evert José Fernánde... <1%

14 Publicación
Miranda, Marleny Apaza. "Percepción del clima organizacional y la satisfacción la... <1%

15 Publicación
Condori Mamani, Bradley. "Eficacia y eficiencia de la ejecución de los gastos de ca... <1%

16 Publicación
Elmer Marcos Galloso Porras, Juan José Ospino Edery. "Desarticulación del planea... <1%

17 Publicación
Vera Cardenas, Luisa Hilda. "Factores que contribuyeron a prolongar la duracion ... <1%

18 Publicación
Zela Paricahua, Melissa. "Gobierno electrónico y gestión administrativa en la Mu... <1%

19 Publicación
Flores, Sergio Eugenio Miranda. "Aplicativo Web Denominado Sistema de Inversio... <1%

20 Publicación
Antonio Coronel Molina, Grisel Yuli Soria Maruri, Yony Farfan Robles, Raineri Roja... <1%

21 Publicación
Pedro González Angulo. "Modelo explicativo de factores protectores socio ecologi... <1%

22 Publicación
Rocío Verónica Ñañez Tuero, Yony Farfan Robles, Elvio Tintaya Zegarra, Antonio C... <1%

23 Publicación
Gutierrez Huahuachambi, Sebastian. "Metodología de determinación del estudio ... <1%

24 Publicación
Carbajal Tito, Mayra Alejandra|Delgado Tineo, Luisana Jackeline. "Estrategias de ... <1%

25 Publicación
Vizcarra Roque, Wilbert David. "La influencia de la programación del abastecimie... <1%

26	Publicación	Fura Vizcarra, Hugo David. "La motivación y el rendimiento académico del idioma...	<1%
27	Publicación	Mamani Flores, Luis Alberto. "Inteligencia emocional y logros de aprendizaje de l...	<1%
28	Publicación	Zamalloa Ramírez, Maruja Elizabeth. "Factores que determinan la ejecución de la ...	<1%
29	Publicación	"Estudios regionales: análisis y propuestas de desarrollo económico y social", Uni...	<1%
30	Publicación	Ramos Lopez, Fiorella Ivonne. "Analisis Comparativo De Los Factores Que Influye...	<1%
31	Publicación	Arcaya Catacora, Tania. "Estrategias formativas del acompañamiento pedagógico...	<1%
32	Publicación	Zaga Aguilar, Luz Marina. "Motivación laboral y desempeño docente en la Institu...	<1%
33	Publicación	Acero Cáceres, Santusa. "Relación entre el clima institucional y el desempeño doc...	<1%
34	Publicación	Ancco Mamani, Lidia Marina. "Inteligencia emocional y logro de aprendizaje de ci...	<1%
35	Publicación	Colonio Camargo, Noe Teodulo. "Gestion de calidad y servicio al cliente en el rest...	<1%
36	Publicación	Gabino, Rosmery Magda Huaroto | Quispe, Helen Milagros Lucano | Angulo, May...	<1%
37	Publicación	Laurente Flores, Vilma Marleny. "Estrés laboral y satisfacción laboral en personal ...	<1%
38	Publicación	Mamani Quispe, Elena Zenaida. "La competitividad y su relación con el capital int...	<1%
39	Publicación	Salcedo, Mauro Javier Jurado. "La Gestion Territorial para la Recuperacion de Ecos...	<1%

40 Publicación
Murrieta Davila, Elga Victoria. "La planificación estratégica incide en la gestión p... <1%

41 Publicación
Mamani Martinez, Oscar William. "Clima organizacional y su relación con la satisf... <1%

42 Publicación
Pilares Estrada, Nivia Marisol. "Clases virtuales y el estrés académico en estudian... <1%

43 Publicación
Carranza, Edinson Cervera | Zorrilla, Vladimir Julio Ramirez | Castañeda, Carlos E... <1%

44 Publicación
Pinto Rado, Rigoberto Pablo. "Influencia del Programa Pensión 65 en la calidad d... <1%

45 Publicación
Coaquira Ccallo, Luis. "Análisis de la ejecución presupuestaria de inversiones en r... <1%

46 Publicación
Molina Carita, Percy Alan. "Tecnologías emergentes y el desempeño docente en l... <1%

47 Publicación
Tânia Ferraro, Leonor Pais, Nuno Rebelo Dos Santos, Vicente Martinez-Tur. "The ... <1%

48 Publicación
Aroapaza Flores, Adolfo. "Evaluación ex – post de resultados de proyecto de inver... <1%

49 Publicación
Medina, Juan L. Sánchez. "El efecto de la planificación estratégica en la calidad ac... <1%

50 Publicación
Cucho Hipolo, Elmer Cuellar. "Liderazgo directivo y desempeño docente en tiemp... <1%

51 Publicación
Menendez Nuñez Del Prado, Yadirlady Amparo. "La inteligencia emocional y la co... <1%

52 Publicación
Noriega Jugo, Carlos Alberto. "Comprensión de la insatisfacción del comprador d... <1%

53 Publicación
Alvarez Candela, Mario Enzo | Ballero Cancino, Abraham Jose | Conislla Marmolej... <1%

54 Publicación
Caceres Chaiña, Vilma Julia. "Modificación del plan anual de contrataciones y su i... <1%

55 Publicación
Centurion, Erika Cinthya Leon-Ravinez. "Calidad en el Servicio del Autoservicio M... <1%

56 Publicación
Zapana Cansaya, Betzabeth Roxana. "Gestión del talento humano y desempeño d... <1%

57 Publicación
Huanca Aracayo, Jaime. "Efectos de la inversión pública en el índice de desarrollo ... <1%

58 Publicación
Macedo Huamán, Roxana. "Aprendizaje cooperativo y la comunicación oral del in... <1%

59 Publicación
Velazco Sotomayor, Jhon Edgar. "Fortalecimiento de la función inspectiva con el e... <1%

60 Publicación
Diaz Mamani, Cristell Roxana. "Violencia escolar y estrategias de afrontamiento e... <1%

61 Publicación
Fora Vizcarra, Aldo. "La gerencia pública y la calidad educativa en la educación bá... <1%

62 Publicación
Quispe Bullon, Rolando | Sarmiento Ccorahua, Henry | Solis Gayoso, Carlos Anto... <1%

63 Publicación
Vizcarra Pinto, Saturnino. "Técnica de infografía para la comprensión del texto es... <1%

64 Publicación
Callejon, Gador Callejon. "Resultados Negativos Asociados A la Medicacion (RNM) ... <1%

65 Publicación
Calli Vilca, Gladys. "Ejecución de obras por administracion directa y su influencia ... <1%

66 Publicación
Quispe Luque, Augusto. "La motivación y su relación con el rendimiento académi... <1%

67 Publicación
Contreras Serrano, Rocio Milagros. "Estudio comparativo sobre la expresion verb... <1%

68 Publicación
Laura De La Cruz, Kevin Mario. "Quizizz para la evaluación de la competencia lee ... <1%

69 Publicación
Ochoa, Walter Nelson Cahuana. "Indice del Progreso Social del Distrito de Cerro C... <1%

70 Publicación
Medina, David Omar Bueno|Gomez Razza, Victor Humberto |Rodriguez Meza, An... <1%

71 Publicación
Jonatan Baños-Chaparro. "Gestión del tiempo y compromiso académico en estudi... <1%

72 Publicación
"Propuestas de estrategias de evaluación de aprendizajes, innovadora e inclusiva... <1%

73 Publicación
Claudia Noemi Rivera Rojas, Carlos Enrique Bernardo Zárate, Lina Elda Guillermo ... <1%

74 Publicación
Enrique , Acosta Torres Edward | Laino, Sergio Andrés López. "Business Consultin... <1%

75 Publicación
Fisfalen Huerta, Mario Heinrich. "Analisis economico de la carga procesal del pod... <1%

76 Publicación
Mamani Zela, Saripta. "Los informes de auditoría emitidos por los órganos de con... <1%

77 Publicación
Masamba, Magalie L.. "An African Perspective on Reforming Sovereign Debt Restr... <1%

78 Publicación
Arréstegui, María Elena Acuña. "Análisis del Quantum Indemnizatorio en Deman... <1%

79 Publicación
Berta C. Orozco, Meredith Jimenez, Raul J. Martelo. "Organizational values as a ba... <1%

80 Publicación
Cabrera Villalobos, Edith Eusebia. "Motivación y hábitos de estudio en estudiante... <1%

81 Publicación
Edmundo Cabezas. "Análisis del síndrome de Burnout en docentes de la Facultad ... <1%

82 Publicación
María de los Ángeles López Arroyo, Jalsen Iván Teco Bravo, Carlos Chang Velázqu... <1%

83 Publicación
Mendoza Villalobos, Alan. "Whatsapp como herramienta educativa, en los estudia... <1%

84 Publicación
Pacco, Delia Concepción Cahuana. "Cursos de formación en Instituciones Financi... <1%

85 Publicación
Terezinha Maria Bogéa Gusmão, Willian Carboni Viana. "Abordagens sobre ensin... <1%

86 Publicación
"Applied Technologies", Springer Science and Business Media LLC, 2023 <1%

87 Publicación
Dominguez Huarcaya, Sandra Jackeline | Lavado Pinto, Ruben Eduardo | Mitacc S... <1%

88 Publicación
Quenta Yupanqui, Maria Isabel. "Cultura organizacional y bienestar laboral de los... <1%

89 Publicación
Rodriguez, Julissa Larios. "Evaluation of Recycled Plastics in Asphalt Mixtures.", U... <1%

90 Publicación
Yanqui Nuñez, Maria Del Carmen. "El clima organizacional y el nivel de autoestim... <1%

91 Publicación
Daniela Andreína Monsalve-Barreto. "Educational Management for Increased Pro... <1%

92 Publicación
Welington Joel Catota-Machaquiza, Evelyn Anahi Sanchez-Salazar, Sulay Jamileth ... <1%

93 Publicación
Díaz Portilla, Marlon David. "Metodología del Invierte.pe para implementar el De... <1%

94 Publicación
#N/A. "PMR del Distrito de La Victoria 2016-IGA0004080", Ordenanza N° 240-2016/... <1%

95 Publicación
Almanzar Ovalle, Luis Alfredo. "Modelo de Asociación Entre Factores Predictores ... <1%

96 Publicación
Estrada Amaya, Juan José. "La Relación entre Prácticas Parentales y la Autoestima... <1%

97 Publicación
Sanchez Mamani, Ivan Grover. "Gestión de la felicidad laboral para mejorar la cali... <1%

98 Publicación
"Chapter 300064 Feminist Movement(s)", Springer Science and Business Media LL... <1%

99 Publicación
Bruno Rucana, Yureine. "Aplicación de estrategias gráfico-plástico basado en el e... <1%

100 Publicación
Félix Abel López-Poveda, Otto Rodrigo González-Mendoza. "Aprendizaje basado e... <1%

101 Publicación
Katerin Loaiza Quispe, David Sanchez Cruz. "Ejecución Presupuestal y Cierre de Br... <1%

102 Publicación
López, María Magdalena López. "Marketing social e imagen de marca en el institu... <1%

103 Publicación
Mayra Ysabel Badajoz De La Cruz. "El marketing educativo y la calidad de servicio ... <1%

104 Publicación
Roberto Carlos Davila-Moran, Eucaris del Carmen Agüero-Corzo. "Liderazgo trans... <1%

105 Publicación
Veliz Rojas, Maria Isabel. "Calidad percibida por los usuarios externos e internos f... <1%

106 Publicación
Edwin Gustavo Estrada-Araoz, Judith Annie Bautista-Quispe, Zaida Esther Callata-... <1%

107 Publicación
Elvio Tintaya Zegarra, Yony Farfan Robles, Antonio Coronel Molina, Rosa Evangeli... <1%

108 Publicación
Mundaca Esteves, Pina Teresa. "Efecto del programa “Mi escucha, mi amiga” para... <1%

109 Publicación
Salcedo Medina, Raida. "Uso de redes sociales e identidad nacional durante la pa... <1%

110 Publicación
Gil Quispe, Irene Benita. "Praxis de danza y la habilidad motora de estudiantes u... <1%

111 Publicación
Guevara Mamani, Henry Cesar. "Percepción de la práctica docente y la calidad de ... <1%

112 Publicación
Huamani Benites, Raul. "El pensamiento crítico como estrategia de enseñanza en... <1%

113 Publicación
Ledesma Quique, Carmen Lourdes. "Integración sociocultural y aprendizaje coop... <1%

114 Publicación
Pilco Sanca, Agustin. "Desarrollo de expresión oral en inglés en estudiantes de la ... <1%

115 Publicación
Ömer Esen, Metin Bayrak. "Does more energy consumption support economic gr... <1%

116 Publicación
Elena Olmos Raya. "Tecnologías Inmersivas y medidas psicofisiológicas para la ev... <1%

117 Publicación
Marimon Amils, Amaia. "La memoria auditiva inmediata en ninos con habilidad y ... <1%

118 Publicación
Octavio José Salmerón-Béliz, Elia Pérez-Fernández, Oscar Miró, Manuel Salido-Mot... <1%

119 Publicación
"Inter-American Yearbook on Human Rights / Anuario Interamericano de Derech... <1%

120 Publicación
Almeida Hidalgo, Carlos Ivan|Schenone Dulanto, Aldo Bruno|Moscol Ramos, Jene... <1%

121 Publicación
Ana Milena Silva, Ricardo Santa, Mercedes Fajardo, Martha Cruz, Magda Estrada, ... <1%

122 Publicación
Astete Jaramillo, Ruben Dario | Pastor Caballero, Deysi | Talavera Durand, Christi... <1%

123 Publicación
Calizaya Zevallos, Carmela Rosa. "Aplicación del método “THE ROSE” en la enseña... <1%

124 Publicación
Calsin Chambilla, Yobana Milagros. "Estilos de aprendizaje y su relación con el log... <1%

125 Publicación
Fora Vizcarra, Aldo. "Las TICs y el aprendizaje del idioma inglés en los estudiantes... <1%

126 Publicación
Hallasi Ancori, Marvelit Yazul. "Gestión del talento humano y desempeño laboral ... <1%

127 Publicación
Hernán Óscar Cortez Gutiérrez, Milton Milcíades Cortez Gutiérrez, Juan Herber Gr... <1%

128 Publicación
Héctor Andrés Romero-Aucancela, Mario Enrique Tapia-Tapia, Juan Bautista Solís-... <1%

129 Publicación
Jessica Tatiana Galindo-Silva, Eddy Wilfredo Silva-Cruz, Monica Elizabeth Accacusi-... <1%

130 Publicación
Joanna Kámiche, María Kathia Cárdenas García Santillán. "¿Qué tan “verdes” son l... <1%

131 Publicación
Linares Solorzano, Cesar Alberto|Mori Campos, Giovanna Maria|Saavedra Garcia... <1%

132 Publicación
Murrieta Vasquez, Celin. "Analisis y evaluacion de la Ley de Transparencia y Acces... <1%

133 Publicación
PROYECTOS ESPECIALES PACIFICO S.A.. "EIA del Proyecto L.T. 220 kV Tintaya – Soc... <1%

134 Publicación
"Inter-American Yearbook on Human Rights / Anuario Interamericano de Derech... <1%

135 Publicación
Andrea Elizabeth Núñez Haro, Jorge Vladimir Núñez Grijalva, Glenda Maricela Ra... <1%

136 Publicación
Arce Jesus, Jorge Enrique|Jara Padilla, Adriana Alexandra|Montero Medina, Angie... <1%

137 Publicación
Caceres Villanueva, Carmen Patricia. "Relacion entre la memoria no verbal con el ... <1%

138 Publicación
Castillo Terrazas, Elard. "Análisis y evaluación de los comités de gestión y su incid... <1%

139 Publicación
Chambilla Chambi, Johnny William. "La auditoria de cumplimiento y su incidencia... <1%

140 Publicación
Coila Huamán, Sonia Marisa|Macedo, Juana Lucila Sánchez. "Efectos de la estimul... <1%

141 Publicación
Cáceres Suca, Verónica Deysi. "Comercialización sostenible de las bodegas y el co... <1%

142 Publicación
César García Vázquez. "Homosexualidad y matrimonio en Ibero-América: cambio... <1%

143 Publicación
Davila Bueno, Gian Pier|Pacheco Hoyos, Luis Guillermo|Sanchez Duffoo, Raul Javi... <1%

144 Publicación
Dragoni Rosado, Jason J.. "Nivel de satisfacción del estudiante sobre la modalidad... <1%

145 Publicación
Eber Lionel Cuba-Diaz, Marcelino Cuba-Díaz. "Desempeño laboral y gestión públic... <1%

146 Publicación
Fandiño Gamboa, Raul Antonio | Zapata Ortega, Dimiris Alberto. "Diseño de una ... <1%

147 Publicación
Flores Quispe, Lina Angelica. "Uso de las tic y el logro de competencias del área d... <1%

148 Publicación
Garnica Ramos, Abdón Pedro. "El liderazgo de los directores y su relación con la g... <1%

149 Publicación
Guillermina Rutsztein, Luciana Elizathe, Brenda Murawski, María Luz Scappatura, ... <1%

150 Publicación
Jinez Garcia, Esther Lidia. "Uso de TICs y su relación con el desempeño académico... <1%

151 Publicación
Monroy Gallegos, Samuel. "Actitud de los docentes sobre las funciones básicas de... <1%

152 Publicación
Palomino Delgado, Bianca. "Cultura organizacional en docentes de la I.E. N° 5071... <1%

153 Publicación
Quintana Quispe, José Orlando. "Análisis predictivo de la deserción estudiantil en... <1%

154 Publicación
Román Alicea, Zahira M.. "Relación Entre La Competencia Digital Y El Desarrollo P... <1%

155 Publicación
Sosa Marquez, Maria Viridiana. "¿Quien se casa con quien? Sus distintas dimensio... <1%

156 Publicación
Sánchez Farfán, Marina del Carmen | Rojas Pinto, Katty Isabel | Hidalgo Hidalgo, ... <1%

157 Publicación
Cabrejos Silva, Jorge Eduardo. "Negociación y argumentación en la elaboración d... <1%

158 Publicación
Fúster Quintana, Luis R.. "Un estudio sobre la relación entre el desempeño y el co... <1%

159 Publicación
Guajardo, Rocio Belen Duran. "Estudio Teorico de Carbenoides Metalicos Y Sus Re... <1%

160 Publicación
Huaynate, Shirley Miriam Ramos. "Desarrollo De Capacidades Para La gestion Co... <1%

161 Publicación
Marshall Manriquez, Catalina. "La dicotomia de los procesos de descentralizacion... <1%

162 Publicación
Reyes, Esmila Calderón. "Estrategias de Comunicación en la Prevención del Vih/Si... <1%

163 Publicación
Tapia Guzmán, Vidal Silvio. "La gestión educativa de las directoras y su relación c... <1%

164 Publicación
Huamancayo Quiquin, Carlos|Natividad Hasegawa Levano, Carmen |Romero Bel... <1%

165 Publicación
Sosa Ccapa, Luz Brisayda. "Técnicas lúdicas para mejorar la producción oral en in... <1%

166 Publicación

Tamariz López, Kimberly. "Estilos de crianza y lenguaje expresivo en niños de 5 a... <1%

167 Publicación

Vilca Quispe, Filber Miguel. "Clima organizacional y satisfacción laboral en los doc... <1%

168 Publicación

Vladimir Rodríguez Cairo, Percy Antonio Vilchez Olivares, Renatta Rebeca Raffaell... <1%

Universidad Nacional de Moquegua

RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO
N° 536-2026-CU

Moquegua, 13 de agosto de 2026

VISTOS:

La Resolución de Consejo de Facultad N° 196-2026-CF-FACCS-UNAM, emitida por el Decano de la Facultad de Ciencias Sociales; el Informe Técnico N° D0113-2026-SG-GT, emitido por la Especialista Administrativo II de Grados y Títulos; el Informe N° D0399-2026-UNAM-R-SG, emitido por el Secretario General de la UNAM; el Proveído N° 4055-2026-R, emitido por el señor Rector; el Acuerdo del Pleno del Consejo Universitario de Sesión Extraordinaria N° 34-2026-SE-CU-UNAM, de fecha 12 de agosto de 2026; y,

CONSIDERANDO:

Que, conforme al cuarto párrafo del artículo 18 de la Constitución Política del Perú, dispone que cada Universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico. Y el artículo 8° de la Ley N° 30220-Ley Universitaria, establece que la referida autonomía inherente a las Universidades, se ejerce de conformidad con la Constitución y demás normativa aplicable. Concordante con el artículo 1, de la Ley N° 31520, Ley que restablece la autonomía y la institucionalidad de las universidades peruanas, así como la Ley N° 32141, Ley que modifica la Ley N° 30220-Ley Universitaria, a fin de fortalecer la institucionalidad de las Universidades Públicas licenciadas;

Que, el artículo 58 de la Ley N° 30220-Ley Universitaria, establece que el Consejo Universitario es el máximo órgano de gestión, dirección y ejecución académica y administrativa de la Universidad. Concordante con el artículo 18° del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua, aprobado bajo Resolución de Asamblea Universitaria N° 015-2025-AU-UNAM;

Que, el artículo 59 de la Ley Universitaria-Ley N° 30220, establece las atribuciones del Consejo Universitario, y específicamente el numeral 59.9 establece; Conferir los grados académicos y los títulos profesionales aprobados por las Facultades y Escuela de Posgrado, así como otorgar distinciones honoríficas y reconocer y revalidar los estudios, grados y títulos de universidades extranjeras, cuando la universidad está autorizada por la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria. Concordante con el numeral 14, del artículo 20° del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua;

Que, mediante la Resolución de Consejo de Facultad N° 196-2026-CF-FACCS-UNAM, de fecha 07 de agosto de 2026, el Consejo de Facultad de Ciencias Sociales aprobó el otorgamiento de Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social a favor de la Bach. ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO, identificada con código N° 2016101062 y DNI N° 76196685, egresada de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, quien ha cumplido con los requisitos académicos exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos, (...);

Que, mediante Informe Técnico N° D0113-2026-SG-GT de fecha 11 de agosto de 2026, e Informe N° D0399-2026-UNAM-R-SG de fecha 11 de agosto de 2026, el Secretario General de la UNAM, remite al Rectorado el expediente para el trámite de Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social a favor de la Bachiller: ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, quien se encuentra apta para la expedición del Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social, al haber cumplido satisfactoriamente con los requisitos legales y reglamentarios, exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Moquegua; razón por la cual, el señor Secretario General incluye dicho expediente como punto de agenda para ser tratado en Sesión Extraordinaria de Consejo Universitario de fecha 12 de agosto de 2026;

Que, el artículo 44° de la Ley N° 30220, Ley Universitaria señala que las universidades otorgan los grados académicos de Bachiller, Maestro, Doctor y los Títulos Profesionales que correspondan, a nombre de la Nación (...). Asimismo, la Ley N° 31803, modifica el artículo en mención adicionando; La Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU) determina los criterios, así como establece y supervisa el procedimiento administrativo para el reconocimiento de grados y títulos otorgados en el extranjero, en el marco de la normativa vigente;

Que, el numeral 45.2 del artículo 45° de la Ley N° 30220, Ley Universitaria, precisa los requisitos mínimos para la obtención del título profesional, como son: el grado de Bachiller y la aprobación de una tesis o trabajo de suficiencia profesional. Asimismo, establece que el título profesional solo se puede obtener en la universidad en la cual se haya obtenido el grado de bachiller;

Que, mediante Resolución de Comisión Organizadora N° 1153-2021-UNAM, se aprobó el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Moquegua, el cual fue modificado a través de las Resoluciones de Comisión Organizadora N° 410; 453 y 890-2022, N° 880-2023-UNAM y N° 081, 484-2024-UNAM el cual establece los requisitos y norma los procedimientos para la obtención de los grados académicos y títulos profesionales conferidos por esta Casa Superior de Estudios;

Que, bajo el amparo de los considerandos precedentes, el Pleno del Consejo Universitario en Sesión Extraordinaria N° 34-2026-SE-CU-UNAM, de fecha 12 de agosto de 2026, emitió el siguiente acuerdo: POR UNANIMIDAD: CONFERIR, a nombre de la Nación el Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social por la modalidad de Tesis a la Bachiller: ERICKA

Domicilio Legal: Prolongación Av., Ancash S/N - Moquegua
RUC: 20449347448 - Teléfono: (053) 670168
Página Web: www.unam.edu.pe

Universidad Nacional de Moquegua

RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO

N° 536-2026-CU

Moquegua, 13 de agosto de 2026

SARA LUZ HUAMANI LEAÑO, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Moquegua;

En uso de las facultades y atribuciones conferidas por el artículo 18 de la Constitución Política del Perú, la Ley N° 30220 Ley Universitaria, el Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua, y a lo acordado por el pleno del Consejo Universitario;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: CONFERIR, A NOMBRE DE LA NACIÓN, a la Bachiller

- **ERICKA SARA LUZ HUAMANI LEAÑO**

El **TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL.**

Por la modalidad de TESIS, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Moquegua.

ARTÍCULO 2°: ENCARGAR, al Secretario General de la UNAM, para que realice las acciones pertinentes relacionadas con la inscripción correspondiente en el Registro de Grados y Títulos de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - SUNEDU.

ARTÍCULO 3°: DISPONER, el cumplimiento de la presente Resolución a todas las dependencias de la Universidad Nacional de Moquegua.

ARTÍCULO 4°: DISPONER la publicación de la presente resolución en el Portal Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua www.unam.edu.pe

REGÍSTRESE, PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE;

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA SECRETARIA GENERAL

MTRO. JOSE LUIS PACHECO CACERES
SECRETARIO GENERAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA CONSEJO UNIVERSITARIO

DR. HUGO RUBEN MARCA MAQUERA
RECTOR
PRESIDENTE DEL CONSEJO UNIVERSITARIO

DISTRIBUCIÓN:
VRA,
VRI,
FACCS,
EPGPDS,
GyT
DASA,
OTI
Interesada,
C.c. Arch.

Domicilio Legal: Prolongación Av., Ancash S/N - Moquegua
RUC: 20449347448 - Teléfono: (053) 670168
Página Web: www.unam.edu.pe