UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA

ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

TESIS

GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024

PRESENTADA POR:

BACH. MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE

Para optar el Título Profesional de:

LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

MOQUEGUA – PERÚ

2025

Folio N°: 056

ACTA DE SUSTENTACIÓN

I. Modalidad :
Tesis [X]
Trabajo de Suficiencia Profesional : [ ]
Otro:.....: [ ]

II. Documento de aprobación para la sustentación:
Resolución de Facultad N° 195-2025-D-FACCS-UNAM
Fecha: 02/09/2025

III. El Jurado ha dictaminado la (el) Tesis, TITULADO:
Gestión Municipal y el Desarrollo Local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Bachiller: Marylu Ccorimanya Quispe
Asesor Principal: Dr. German Wilber Machicado Lea
Co- Asesor:

IV. Se dictamina:
Como: Aprobado por Unanimidad la sustentación de manera:

Presencial [X] Virtual [ ]

Con nota: Dieciseis (16) por lo que; Sí [X] No [ ]

Opta el Título Profesional de LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

Siendo las 12:25 horas, del 04 de Setiembre del año 2025 se procede con la firma en conformidad de lo dictaminado por el Jurado.

PRESIDENTE
Rosemary Condori Pérez

PRIMER MIEMBRO
Oscar Efrain Mamani Mamani

SEGUNDO MIEMBRO
Ronald R. Arce Loquira

TESISTA
Marylu Ccorimanya Quispe

DEDICATORIA

A mi amada madre y a mi querida tía Eusebia, por su apoyo incondicional, por confiar siempre en mí y por inculcarme valores como la humildad, la responsabilidad y la integridad. A mis hermanos y a toda mi familia, por acompañarme desde el inicio de mi carrera. A mi compañero de vida, Obrayam, por motivarme cada día a superarme y convertir cada paso en logros. A mis amigos y seres queridos, por su apoyo sincero y por contribuir a mi desarrollo personal y profesional.

AGRADECIMIENTO

Quiero comenzar expresando mi sincero agradecimiento a Dios, por brindarme la fortaleza e inspiración para llevar a cabo esta investigación. A mi querida familia, mi gratitud por su apoyo incondicional y cuidado constante.

Extiendo mi reconocimiento a los docentes de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, quienes me ayudaron a forjar el camino hacia la profesionalidad con responsabilidad y ética. Asimismo, a mi alma máter, la Universidad Nacional de Moquegua, expreso mi agradecimiento por brindarme el espacio académico y las herramientas necesarias para mi desarrollo profesional. A mis compañeros de la promoción 2018-II, gracias por compartir aprendizajes, esfuerzos y momentos que enriquecieron mi formación personal y profesional.

De manera especial, agradezco al Dr. Germán y al Dr. Óscar, cuyas asesorías y observaciones guiaron cada etapa de este trabajo. Su apoyo fue fundamental para el cumplimiento de los objetivos planteados.

Finalmente, a la ciudadanía del distrito de San Antonio, por su disposición y colaboración en la aplicación de las encuestas, contribuyendo de manera significativa al logro de esta investigación.

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. La metodología de estudio se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, de tipo básico, con un diseño no experimental y de nivel correlacional. La población estuvo conformada por 29 005 habitantes del distrito, y se aplicó un muestreo probabilístico de 379 habitantes como muestra representativa. El instrumento utilizado fue un cuestionario estructurado de 25 ítems en escala tipo Likert de cinco niveles, validado por juicio de expertos. La confiabilidad del instrumento se determinó mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, obteniendo un valor de 0,827 para el cuestionario de gestión municipal y un valor de 0,864 para el cuestionario desarrollo local, el cual indicó que ambos instrumentos son confiables. Para contrastar la hipótesis, se aplicó la prueba Rho de Spearman, obteniéndose un coeficiente de correlación de 0,968 indicando que existe relación positiva perfecta entre las variables del estudio, con un valor de significancia p= 0,000 < 0,05. En este caso, se llegó a la conclusión que la gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Palabra clave: Gestión municipal, desarrollo local, participación ciudadana**.**

ABSTRACT

The present research aimed to determine the relationship between municipal management and local development in the district of San Antonio, Moquegua, 2024. The study followed a quantitative approach, of a basic type, with a non-experimental and correlational design. The population consisted of 29,005 inhabitants of the district, and a probabilistic sampling method was applied to select a representative sample of 379 residents. The instrument used was a structured questionnaire with 25 items on a five-point Likert scale, validated by expert judgment. The reliability of the instrument was determined using Cronbach's Alpha coefficient, obtaining a value of 0.827 for the municipal management questionnaire and 0.864 for the local development questionnaire, indicating that both instruments were reliable. To test the hypothesis, Spearman's Rho test was applied, yielding a correlation coefficient of 0.968, which indicates a very strong positive relationship between the study variables, with a significance value of $p = 0.000 < 0.05$. It was concluded that municipal management is significantly related to local development in the district of San Antonio, Moquegua, 2024.

Keywords: Municipal management, local development, citizen participation.

ÍNDICE

I. Planteamiento del problema 13
1.1. Descripción y formulación del problema 13
1.1.1. Formulación del problema 19
1.2. Objetivos 19
1.2.1. Objetivo general 19
1.2.2. Objetivos específicos 19
1.3. Justificación 20
1.3.1. Justificación teórica 20
1.3.2. Justificación práctica 20
1.3.3. Justificación metodológica 21
1.4. Hipótesis 21
1.4.1. Hipótesis general 21
1.4.2. Hipótesis específicas 21
1.5. Variables 22
1.5.1. Variable 1: Gestión municipal 22
1.5.2. Variable 2: Desarrollo local 23
II. Marco teórico 24
2.1. Antecedentes del problema 24
2.1.1. Antecedentes internacionales 24
2.1.2. Antecedentes nacionales 26
2.1.3. Antecedentes locales 28
2.2. Bases teóricas 30
2.2.1. Gestión municipal 30
2.2.1.1. Enfoques teóricos de la gestión municipal 31
2.2.1.2. Dimensiones de gestión municipal 33
2.2.2. Desarrollo local 34

2.2.2.1. Enfoques teóricos del desarrollo local 35
2.2.2.2. Dimensiones de desarrollo local 37
2.3. Definición de términos 38
III. Metodología 44
3.1. Tipo y nivel de investigación 44
3.1.1. Tipo 44
3.1.2. Nivel 44
3.1.3. Diseño 44
3.2. Ámbito temporal y espacial 45
3.3. Población y muestra 45
3.3.1. Población 45
3.3.2. Muestra 46
3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos 46
3.4.1. Técnica a emplear 46
3.4.2. Instrumento 47
3.5. Procedimientos 47
3.5.1. Validación 47
3.5.2. Confiabilidad 48
3.5.3. Técnicas para la presentación de resultados 49
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN 50
4.1. Presentación de resultados 50
4.1.1. Análisis descriptivos de las variables y sus dimensiones 50
4.2. Comprobación de hipótesis 60
4.2.1. Prueba de normalidad 60
4.2.2. Hipótesis general 62
4.2.3. Hipótesis específicas 63
4.3. Discusión 67

V. Conclusiones 71
VI. Recomendaciones 73
VII. Referencias 76
VIII. ANEXOS 84

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Gestión municipal 22
Tabla 2 Desarrollo local 23
Tabla 3 Parámetros de alfa de Cronbach 48
Tabla 4 Confiabilidad del instrumento de la variable gestión municipal .. 48
Tabla 5 Confiabilidad del instrumento de la variable desarrollo local 49
Tabla 6 Niveles de respuesta de gestión municipal 50
Tabla 7 Niveles de respuesta de planificación 51
Tabla 8 Niveles de respuesta de organización 52
Tabla 9 Niveles de respuesta de dirección 53
Tabla 10 Niveles de respuesta de control 54
Tabla 11 Niveles de respuesta de desarrollo local 55
Tabla 12 Niveles de respuesta de desarrollo político 56
Tabla 13 Niveles de respuesta de desarrollo económico 57
Tabla 14 Niveles de respuesta de desarrollo social 58
Tabla 15 Niveles de respuesta de desarrollo ambiental 59
Tabla 16 Prueba de normalidad 60
Tabla 17 Parámetros del nivel de relación de Rho de Spearman 61
Tabla 18 Correlación entre gestión municipal y desarrollo local 62
Tabla 19 Correlación entre gestión municipal y desarrollo político 63
Tabla 20 Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico 64
Tabla 21 Correlación entre gestión municipal y desarrollo social 65
Tabla 22 Correlación entre gestión municipal y desarrollo ambiental 66

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Niveles de respuesta de gestión municipal 50
Figura 2 Niveles de respuesta de planificación 51
Figura 3 Niveles de respuesta de organización 52
Figura 4 Niveles de respuesta de dirección 53
Figura 5 Niveles de respuesta de control 54
Figura 6 Niveles de respuesta de desarrollo local 55
Figura 7 Niveles de respuesta de desarrollo político 56
Figura 8 Niveles de respuesta de desarrollo económico 57
Figura 9 Niveles de respuesta de desarrollo social 58
Figura 10 Niveles de respuesta de desarrollo ambiental 59

INTRODUCCIÓN

La gestión municipal representa uno de los pilares fundamentales para el desarrollo de los territorios, pues su eficacia impacta directamente en la calidad de vida de los habitantes y en la provisión de servicios públicos esenciales. La importancia de una administración pública local eficiente radica en su capacidad para planificar, organizar, dirigir y controlar recursos y proyectos que favorezcan el bienestar social, político, económico y ambiental de su jurisdicción. En este sentido, el Distrito de San Antonio, en Moquegua, no es la excepción, enfrentando desafíos significativos en su desarrollo local.

Si bien existen numerosas investigaciones que abordan la gestión municipal desde distintas ópticas, persiste una brecha respecto al análisis específico y contextualizado de cómo las acciones municipales se relacionan y contribuyen de manera integral al desarrollo local en distritos con características socioeconómicas similares al distrito de San Antonio. Esta carencia limita el diseño y mejora de políticas públicas efectivas que respondan a las necesidades y expectativas de la población local.

Por ello, la presente investigación tiene como propósito determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, durante el año 2024. En particular, se examinan las dimensiones de planificación, organización, dirección y control en la administración municipal y su correlación con los aspectos político, económico, social y ambiental del desarrollo local. Para ello, se aplica un enfoque cuantitativo, no experimental y correlacional, mediante encuestas dirigidas a una muestra representativa de habitantes del distrito. Los resultados permitieron comprender mejor las fortalezas y áreas de mejora en la gestión pública local, aportando información útil para la formulación de estrategias que impulsan un desarrollo sostenible, equitativo e incluyente.

Esta investigación es pertinente en un momento en que las municipalidades buscan adaptarse a los retos contemporáneos y a las

demandas ciudadanas por transparencia, participación y eficiencia, contribuyendo así al fortalecimiento de la gobernanza local y la mejora continua de la calidad de vida en el Distrito de San Antonio. La estructura del presente trabajo de investigación se organiza en los siguientes capítulos: el capítulo I plantea el problema de investigación, formula los objetivos generales y específicos, justifica la importancia del estudio y define las hipótesis de trabajo; el capítulo II presenta el marco teórico, incluyendo los antecedentes y las bases conceptuales de ambas variables; el capítulo III describe la metodología utilizada, detallando el tipo y nivel de investigación; el capítulo IV contiene el análisis de los resultados obtenidos, expresados en tablas y figuras debidamente interpretadas; el capítulo V desarrolla las conclusiones derivadas del análisis, señalando los hallazgos más significativos; el capítulo VI expone las recomendaciones para la mejora de la gestión municipal y el desarrollo local en el distrito de San Antonio; el capítulo VII recopila las referencias bibliográficas empleadas a lo largo del estudio; y el capítulo VIII reúne los anexos, como la matriz de consistencia, el instrumento de recolección de datos, el juicio de expertos, la evaluación de fiabilidad, así como los datos complementarios y las evidencias fotográficas.

I. Planteamiento del problema

1.1. Descripción y formulación del problema

A nivel mundial, los gobiernos municipales enfrentan obstáculos que limitan su capacidad para impulsar un desarrollo local sostenible e inclusivo. Entre estos desafíos se encuentran la escasa diversificación económica, la insuficiente generación de empleo y la gestión ineficaz de los recursos públicos, lo que acentúa las desigualdades económicas. Asimismo, millones de personas continúan con acceso restringido a servicios básicos, lo que amplía las brechas sociales y económicas. A esto se suma el deterioro ambiental y la falta de políticas sostenibles, factores que agravan los efectos del cambio climático y afectan especialmente a las comunidades más vulnerables. Sin embargo, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe señala que el fortalecer la planificación colaborativa y la participación activa de las comunidades podría mejorar esta situación. Una gestión municipal más eficiente promovería cohesión social, impulsaría la innovación y permitiría un desarrollo inclusivo y sostenible que satisfaga las necesidades de todos los habitantes. Este llamado subraya la importancia de renovar el compromiso entre los gobiernos locales y la ciudadanía, (CEPAL, 2021).

En Honduras, las corporaciones municipales enfrentan serias deficiencias que comprometen su eficacia y afectan la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local. Entre las principales causas se encuentran la falta de transparencia en la gestión de los recursos públicos, la limitada rendición de cuentas y la ineficiencia administrativa. Estas falencias, sumadas a la débil recaudación de ingresos y la baja capacitación del personal, han generado desconfianza en la población. A pesar de estas limitaciones, se han realizado esfuerzos puntuales para promover reformas que mejoren la transparencia y fomenten una mayor participación ciudadana. No obstante, la falta de planificación y ejecución adecuada de proyectos perpetúa el estancamiento económico y social. Es crucial adoptar medidas que promuevan la confianza, optimicen los procesos administrativos y refuercen la

colaboración entre la municipalidad y las comunidades, asegurando un desarrollo más equitativo y sostenible, Foro Nacional de Convergencia (FONAC, 2024).

En Costa Rica, la Municipalidad de Heredia enfrenta una problemática marcada por la falta de planificación integral y participativa, lo que dificulta la adecuada organización y control de recursos, afectando la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local. A nivel social, la débil comunicación con la ciudadanía impide su involucramiento en la toma de decisiones, perpetuando la desconfianza hacia las autoridades locales. A pesar de los avances en ciertos aspectos, el incumplimiento de políticas ambientales sostenibles y la escasa atracción de inversiones limitan el desarrollo local y exacerban las desigualdades sociales. La necesidad de implementar un enfoque holístico, que integre equidad, sostenibilidad y bienestar, es clave para superar estas limitaciones y garantizar la calidad de vida de los habitantes, (Heredia, 2023).

Con base al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD y banco de desarrollo para América Latina y el Caribe la CAF, aborda los desafíos estructurales que enfrentan los países de la región en la institucionalidad, participación ciudadana, la democracia digital y sostenibilidad, siendo así que resalta la necesidad de fortalecer la confianza en las instituciones públicas mediante una gobernanza transparente, inclusiva y adaptada a los contextos locales, haciendo énfasis en la transformación digital del Estado y la participación activa de la población, (PNUD, 2024).

La gestión municipal en Perú desempeña un rol esencial en el desarrollo local, abarcando diferentes áreas que afectan directamente el bienestar de las comunidades. Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática, (INEI, 2024), en el ámbito económico, el 50,8 % de las municipalidades otorgaron licencias de funcionamiento en 2022. Sin embargo, esta cifra representa un descenso preocupante que impacta la formalización de negocios y la creación de empleo. En el sector salud, solo el 29,0 % de las municipalidades gestionan

establecimientos de salud, aunque esto indica un avance moderado no es suficiente para satisfacer las necesidades de la población. Además, aunque el 70,2 % de las municipalidades implementa programas de control y prevención en salud, la calidad de estos programas varía considerablemente. En cuanto al medio ambiente, el 72,9 % de las municipalidades tiene oficinas ambientales y el 97,5 % realiza la recolección de residuos sólidos, pero presenta inconsistencias significativas en la frecuencia y calidad de este servicio.

Estas limitaciones se agravan por una baja participación ciudadana y una deficiente transparencia en las gestiones municipales. La escasa involucración de los ciudadanos en la toma de decisiones políticas limita la efectividad de las políticas públicas, mientras que la falta de mecanismos de rendición de cuentas genera desconfianza en las autoridades locales. Asimismo, la estructura organizativa de las municipalidades enfrenta problemas de capacitación y coordinación interinstitucional, debilitando su capacidad de gestión. Mejorar la transparencia, fomentar la participación ciudadana y fortalecer la comunicación entre autoridades y población son pasos esenciales para alcanzar un desarrollo local sostenible y equitativo, (INEI, 2024).

En este contexto, se identifican problemáticas estructurales en la gestión municipal peruana, que incluyen deficiencias en la planificación estratégica, la ejecución presupuestal y la capacidad de gestión territorial. Estas falencias son especialmente evidentes en el Centro Poblado Andrés Araujo Morán, ubicado en Tumbes, donde la municipalidad opera con un presupuesto extremadamente limitado de apenas S/18 400 soles. Este escaso financiamiento dificulta la atención de necesidades básicas, como la infraestructura de riego, los servicios públicos y el desarrollo económico local. Como resultado, se perpetúa un círculo vicioso de improvisación administrativa y estancamiento del desarrollo comunitario, afectando gravemente la calidad de vida de los habitantes. Esta situación resalta la urgencia de implementar

reformas que mejoren la gestión municipal y promuevan un desarrollo sostenible y equitativo en la región, (Niquén, 2023).

Por otro lado, según el Instituto de Opinión Pública (2016), menos del 10 % de los ciudadanos participa activamente en las iniciativas promovidas por las municipalidades. Este bajo nivel de participación refleja los retos de la gestión municipal para articularse con las demandas de la población. Adicionalmente, una burocracia rígida y centralizada complica la implementación de políticas inclusivas que promuevan una gestión participativa, afectando dimensiones clave como el desarrollo político, social, económico, ambiental y cultural. Este panorama evidencia la necesidad de priorizar la participación ciudadana y la descentralización como pilares para lograr un desarrollo local más inclusivo, (Aquije, 2021).

La investigación revela una serie de desafíos en la gestión municipal que afectan el desarrollo local, en consonancia con lo estipulado en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, (Gobierno del Perú, 2023). Esta normativa establece competencias y funciones necesarias para garantizar servicios públicos de calidad; sin embargo, su aplicación enfrenta serias limitaciones. Las municipalidades a menudo carecen de los recursos y la capacidad técnica para llevar a cabo una planificación efectiva, lo que resulta en un control deficiente de proyectos. Esta situación impide que se atiendan las necesidades básicas de la población, como el acceso a servicios esenciales y el desarrollo de infraestructura. Además, el enfoque en el desarrollo local, que debería centrarse en el uso estratégico de recursos endógenos, se ve afectado por la falta de participación ciudadana y coordinación entre actores locales. La ley promueve la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas, pero en la práctica, estas disposiciones no se implementan adecuadamente. En consecuencia, se perpetúan las desigualdades y se dificulta la creación de un entorno propicio para el crecimiento sostenible y equitativo.

La región Moquegua destaca a nivel nacional por su favorable entorno económico, reflejado en su primer lugar en el pilar económico del Índice de Competitividad Regional INCORE, con un puntaje de entre 7,5 y 7,8. Este desempeño se ha atribuido principalmente al crecimiento de las transacciones digitales y al incremento de la bancarización, pasando de un 65 % a un 68 % de la población adulta con cuentas activas. No obstante, se evidencia también una disminución en indicadores clave, como el acceso al crédito y la participación laboral en grandes empresas, lo que genera alertas sobre la sostenibilidad del crecimiento económico, (INCORE, 2024).

En el ámbito laboral, el panorama es más complejo. Moquegua perdió el liderazgo que mantuvo durante cinco años en este pilar, bajando su puntaje de 7,3 a 6,7. Este descenso responde a un deterioro general en indicadores como la formalidad laboral (reducción del 43 % al 39 %), la fuerza laboral con educación superior (de 32 % a 30 %), y el aumento de jóvenes que no estudian ni trabajan (de 16 % a 18 %). Además, la región presenta una de las mayores brechas de ingresos entre hombres y mujeres (40 %), lo que evidencia desafíos persistentes en inclusión y equidad laboral, (INCORE, 2024).

Si bien Moquegua recibe importantes ingresos por canon minero, la ejecución de estos recursos no ha estado exenta de cuestionamientos. La región se ubica en el puesto 21 de 25 en el Índice Regional de Eficiencia en la Inversión Pública (IREI), evidenciando problemas en la formulación, ejecución y supervisión de proyectos. Casos de sobrecostos, retrasos y obras inconclusas son comunes, especialmente en iniciativas financiadas con fondos del canon, como lo destacó Paola Bustamante, directora de Videnza Instituto, durante el Foro Regional "Cómo convertir el canon minero en desarrollo real para Moquegua", (MCLCP, 2025).

Frente a esta realidad, se vuelve fundamental analizar la percepción de la ciudadanía respecto a la gestión municipal, entendiendo si la población reconoce avances concretos en aspectos como el acceso a servicios públicos, oportunidades laborales, ordenamiento del territorio y mejoras ambientales.

Tal como proponen expertos del Ministerio de Energía y Minas y de la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza, el verdadero reto no solo es cuánto se invierte, sino cómo se invierte y si ello genera cambios reales y sostenibles en el desarrollo local. También se destacó que los gobiernos subnacionales necesitan fortalecer sus capacidades para planificar, ejecutar y monitorear proyectos con enfoque territorial y de sostenibilidad. En particular, se propuso articular la planificación regional con la demanda ciudadana, y capacitar a los actores locales para lograr una gestión municipal más transparente, participativa y centrada en el bienestar real de la población. (MCLCP, 2025).

El distrito de San Antonio enfrenta serias limitaciones para alcanzar un desarrollo local sostenible, originadas principalmente en las deficiencias de la gestión municipal y la administración de los recursos públicos. Aunque dispone de un presupuesto significativo, la capacidad de ejecución ha sido muy baja, registrándose apenas un 22,06 % en 2022, lo que refleja ineficiencia administrativa y escasa planificación para transformar los recursos en proyectos de inversión, obras y servicios que respondan a las necesidades de la población. Esta situación ha generado restricciones en el acceso a servicios básicos esenciales como agua potable, saneamiento y energía eléctrica, comprometiendo la calidad de vida de los ciudadanos y acentuando brechas sociales (MCLCP, 2022). A ello se suma la limitada modernización tecnológica de la gestión municipal, que dificulta la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana, debilitando la confianza de la comunidad en sus autoridades locales y reduciendo la eficacia en la prestación de los servicios públicos.

Este estudio busca analizar cómo la gestión municipal se relaciona en el desarrollo local, proponiendo estrategias más efectivas para abordar los retos y mejorar el bienestar de la población.

1.1.1. Formulación del problema

Interrogante general

¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?

Interrogantes específicas

I.E1. ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?

I.E2. ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?

I.E3. ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?

I.E4. ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?

1.2. Objetivos

1.2.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

1.2.2. Objetivos específicos

O.E1. Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

O.E2. Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

O.E3. Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

O.E4. Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

1.3. Justificación

1.3.1. Justificación teórica

Según Hernández (2014), una investigación tiene justificación teórica cuando contribuye a enriquecer el conocimiento existente, fomenta el análisis crítico y permite contrastar teorías o resultados previos sobre el fenómeno estudiado. En ese sentido, el presente estudio se sustentó en fundamentos teóricos sobre la gestión municipal, entendida como un conjunto de procesos administrativos que incluyen la planificación, organización, dirección y control de los recursos públicos; así como en teorías del desarrollo local, que consideran el progreso de una comunidad como un proceso integral que abarca dimensiones políticas, económicas, sociales y ambientales.

En este sentido, la investigación se posiciona como un aporte significativo al campo de estudios de gestión municipal, proporcionando un análisis sistemático que va más allá de la descripción administrativa, para comprender los procesos de transformación social y económica en el ámbito local.

1.3.2. Justificación práctica

Según Bernal (2010), una investigación tiene justificación práctica cuando sus resultados permiten comprender mejor un problema y generar propuestas que contribuyan a su solución.

En la presente investigación, se proporciona recomendaciones a la Municipalidad Distrital de San Antonio, que pueden considerarse como elementos fundamentales en proceso de la gestión municipal, con el fin de generar un desarrollo local y mejorar la calidad de vida de la población. Además, este estudio servirá como base para la formulación de políticas públicas orientadas al desarrollo local y equitativo en contextos locales similares.

1.3.3. Justificación metodológica

Según Bernal (2010), la justificación metodológica se presenta cuando el enfoque y el diseño de la investigación permiten analizar de manera rigurosa y objetiva el problema planteado, asegurando la validez y confiabilidad de los resultados. En esta investigación se aplicó un enfoque cuantitativo de tipo correlacional, que permitió determinar el grado de relación entre la gestión municipal y el desarrollo local. Para ello, se diseñó y aplicó un cuestionario estructurado con escala tipo Likert, validado por juicio de expertos y sometido a pruebas estadísticas como la normalidad y correlación.

Esta metodología permitió recoger datos precisos y analizarlos de manera científica, brindando así un soporte empírico robusto a las conclusiones del estudio. A la vez, sienta las bases para futuras investigaciones similares en otros distritos o regiones del país.

1.4. Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

1.4.2. Hipótesis específicas

H.E1. Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

H.E2. Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

H.E3. Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

H.E4. Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024

1.5. Variables

1.5.1. Variable 1: Gestión municipal

Tabla 1
Gestión municipal

Variable	Definición conceptual	Dimensión operacional	Dimensión	Indicadores	Instrumentos	Escala de medición
Gestión municipal	La gestión municipal son todas las acciones que realiza un gobierno local, orientadas a brindar bienestar a la población mediante la administración eficiente de los recursos económicos y materiales, (Arraiza, 2016).	Para obtener la información de gestión municipal se aplicó una encuesta de 13 ítems a los habitantes del distrito de San Antonio.	**Planificación**	I_1 Relevancia de proyectos I_2Cumplimiento de plazos y objetivos I_3 Estructura interna I_4 Liderazgo	Cuestionario	Ordinal Escala de Likert 1. Muy en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Neutral 4. De acuerdo 5. Muy de acuerdo
			Organización	I_5 Claridad de información I_6 Difusión efectiva I_7Confianza en las autoridades		
			Dirección	I_8 Toma de decisiones estratégicas I_9 Motivación del personal I_{10} Gestión de relaciones interinstitucionales		
			Control	I_{11}Supervisión de proyectos I_{12} Acciones correctivas I_{13} Frecuencia de auditorias		

Nota: Elaboración propia.

1.5.2. Variable 2: Desarrollo local

Tabla 2
Desarrollo local

Variable	Definición conceptual	Dimensión operacional	Dimensión	Indicadores	Instrumentos	Escala de medición
Desarrollo local	El desarrollo local busca mejorar la calidad de vida de la población mediante el aprovechamiento de los recursos y capacidades locales, promoviendo la participación activa de la comunidad en la formulación e implementación de políticas públicas, (Arraiza, 2016).	La variable desarrollo local fue medido a través de un cuestionario 12 ítems, considerando las dimensiones e indicadores para su aplicación bajo la escala de Likert al distrito de San Antonio.	**Político**	I_1Participación ciudadana I_2Transparencia I_3Representatividad	Cuestionario	Ordinal Escala de Likert
			Económico	I_4Creación de empleo I_5Ejecución presupuestal I_6Diversificación económica		1.Muy en desacuerdo
			Social	I_7Acceso a servicios básico I_8Calidad de educación I9Equidad social		2.En desacuerdo
			Ambiental	I_{10}Sostenibilidad de recursos I_{11}Implementación de proyectos ambientales I_{12}Educación ambiental		3.Neutral 4.De acuerdo 5.Muy de acuerdo

***Nota*:** Elaboración propia.

II. Marco teórico

2.1. Antecedentes del problema

2.1.1. Antecedentes internacionales

En el estudio realizado por Coelho (2021), en su estudio titulado "Gestión municipal en Brasil: un análisis basado en el índice de efectividad de la gestión municipal – IEGM" se propusieron como objetivo identificar los factores determinantes de la efectividad de la gestión municipal en Brasil, a través de un análisis basado en el índice de efectividad de la gestión municipal (IEGM). La metodología empleada fue cuantitativa y descriptiva, utilizando datos secundarios que abarcaron el periodo entre 2015 y 2017. La muestra final incluyó 4,036, 4,465 y 4,626 gestiones municipales, con un total de 13,127 observaciones obtenidas del sitio web del Instituto Rui Barbosa. Los resultados mostraron que el tamaño de la población y la reelección del alcalde están positivamente correlacionados con la efectividad de la gestión, presentando una mejora estadísticamente significativa del 18,7 % en la efectividad general en aquellas gestiones donde se reeligió al alcalde. Por otro lado, el número de candidatos a la alcaldía y los gastos rechazados mostraron una relación negativa, lo que impactó de manera adversa en la efectividad de la gestión, con una disminución del 12,4 % en aquellas gestiones con mayor número de candidatos. El estudio concluyó que los ciclos de evaluación de la gestión pública son fundamentales para mejorar la calidad de la gestión municipal y mitigar los impactos negativos, destacando que la reelección del alcalde y la correcta asignación de recursos contribuyen significativamente a la efectividad para el desarrollo local.

Por otro lado, Sisa (2021), en su trabajo titulado "Gestión municipal y desarrollo turístico del cantón Taisha, Morona Santiago, Ecuador, 2019", se centró en examinar la relación entre las prácticas de gestión municipal y el desarrollo turístico en el Cantón Taisha, Ecuador. La investigación fue de enfoque cuantitativo, transversal y correlacional, utilizando un método no experimental. La muestra estuvo formada por 25 empleados municipales y 100 ciudadanos, seleccionados de manera no aleatoria. Se aplicaron dos

encuestas, cada una con 20 preguntas, para recolectar los datos. Los resultados revelaron que había una relación de moderada intensidad entre ambas variables, con el 56 % de las respuestas indicando una correlación positiva, y un 60 % mostrando una relación significativa entre las dimensiones de la gestión y el desarrollo turístico. Los coeficientes obtenidos a través del Rho de Spearman corroboraron estos hallazgos y una significancia de p=0,000. La conclusión del estudio fue que, para fomentar el desarrollo turístico, es necesario mejorar la gestión municipal, especialmente en los aspectos de planificación, administración y marketing. Este estudio subraya la importancia de una gestión eficaz para potenciar sectores clave proponiendo que la mejora de la gestión municipal puede ser crucial para el desarrollo económico y social.

Así también, en Ecuador, Guaranda (2020), su investigación titulada "Relación de la Gestión Municipal y Participación Ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador- 2019", se tuvo como objetivo analizar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en dicha municipalidad. La investigación adoptó un enfoque cuantitativo, de tipo descriptivo-correlacional, con un diseño no experimental y de corte transversal. La población estuvo conformada por 4425 colaboradores municipales, de los cuales se seleccionó una muestra probabilística estratificada de 305 participantes. Para la recolección de datos, se utilizaron dos cuestionarios estructurados en escala de Likert, uno para medir la gestión municipal y otro para evaluar la participación ciudadana, ambos validados por expertos y con un Alfa de Cronbach de 0,85 y 0,88, respectivamente. Los resultados mostraron una correlación positiva muy alta entre la gestión municipal y la participación ciudadana, con un coeficiente de Rho de Spearman de 0,845 y un valor de significancia de p= 0,000. En conclusión, se evidenció que una gestión municipal eficiente influye significativamente en la participación ciudadana, destacando la necesidad de implementar estrategias que fomenten la transparencia y la colaboración entre autoridades y población.

2.1.2. Antecedentes nacionales

El estudio de Cutipa, (2024), titulado "La gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local en el Distrito de Juli, Provincia de Chucuito – Puno,2024", con el objetivo de analizar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en dicho distrito. La investigación siguió un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con un diseño descriptivo-correlacional, no experimental y de corte transversal. La población estuvo conformada por 72 trabajadores municipales, de los cuales se seleccionó una muestra de 61 participantes mediante un muestreo probabilístico. Para la recolección de datos, se utilizó la encuesta como técnica principal, aplicando un cuestionario estructurado en escala de Likert. Los resultados indicaron que el 45,9 % de los trabajadores calificaron la gestión municipal como regular y el 21,3 % como mala, mientras que el 49,2 % consideró que el desarrollo económico local era bueno y el 14,7 % lo evaluó como malo. La prueba de correlación de Spearman mostró un coeficiente de 0,788 con un valor de significancia de p=0,000, lo que indica una relación positiva muy fuerte y significativa entre ambas variables. El estudio concluye que existe relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Juli.

Noa (2024) llevó a cabo la investigación titulada Planeamiento estratégico y desarrollo local en la Municipalidad Provincial de Canchis, Cusco – 2023, tuvo como objetivo de determinar la relación existente entre el planeamiento estratégico y el desarrollo local en dicha entidad. El estudio se enmarcó dentro del enfoque cuantitativo, de tipo básico, nivel correlacional y con un diseño no experimental de corte transversal. La población estuvo conformada por 187 trabajadores administrativos de la municipalidad, y se seleccionó una muestra probabilística de 126 servidores municipales. Los instrumentos aplicados fueron validados por juicio de expertos, mientras que la confiabilidad se verificó a través del coeficiente Alfa de Cronbach, obteniendo un valor de 0,940 para el cuestionario de planeamiento estratégico y 0,952 para el de desarrollo local, lo que indica una alta fiabilidad. Para contrastar la hipótesis, se empleó la prueba de correlación de Spearman, cuyos resultados arrojaron

un coeficiente de 0,754 y un valor p = 0,000, evidenciando una correlación positiva fuerte y estadísticamente significativa entre ambas variables. El autor concluyó que una adecuada planificación estratégica influye positivamente en el desarrollo local, destacando la importancia de implementar procesos de gestión estructurados para lograr un crecimiento sostenible en el ámbito municipal.

De forma complementaria en el estudio de Mejia (2023), desarrolló una investigación denominada Plan de desarrollo local concertado y gestión municipal en un distrito de la región Lambayeque, Chiclayo. Su objetivo fue determinar la relación entre el plan de desarrollo local concertado y la gestión municipal en un distrito de la región Lambayeque. Metodológicamente, el estudio tuvo un enfoque cuantitativo, de tipo básico o sustantivo, con un nivel descriptivo correlacional y diseño no experimental de corte transversal. La muestra fue probabilística, aleatoria simple, conformada por 80 personas que cumplían con las características de la población en estudio. Se utilizaron dos cuestionarios como instrumentos de recolección de datos para medir el Plan de Desarrollo Local Concertado y la Gestión Municipal. Los resultados, obtenidos mediante la prueba del coeficiente de correlación de Rho de Spearman, arrojaron un valor de 0,692 y un valor p = 0,000 de significancia, lo que indica una relación significativa positiva moderada entre las variables. El investigador concluyó que, a mayor desarrollo concertado con la comunidad, se logra una gestión municipal más eficiente en el distrito analizado.

Escobar (2022), desarrolló una investigación denominada Gobierno abierto y la gestión municipal desde la percepción ciudadana en la provincia de Tacna, 2021. Su objetivo fue determinar cómo incide el gobierno abierto en la gestión municipal desde la percepción de los presidentes de juntas vecinales comunales de la provincia de Tacna. Utilizó una investigación de tipo básica, con enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, transversal y con un nivel descriptivo correlacional. La técnica empleada fue la encuesta, y se validó el instrumento mediante la prueba de confiabilidad alfa de Cronbach. La muestra estuvo conformada por 50 presidentes o representantes de las juntas vecinales comunales

reconocidas en la provincia de Tacna. Los resultados indicaron que existe una correlación positiva alta entre el gobierno abierto y la gestión municipal, con un coeficiente de Rho = 0,718 y un nivel de significancia p-valor = 0,000. El investigador concluyó que el gobierno abierto se relaciona significativamente con la gestión municipal desde la percepción ciudadana en el contexto estudiado.

Por último, el estudio de Gamarra (2021), en su investigación titulado "Gestión Municipal y Desarrollo Local Sostenido de la Municipalidad Provincial de Chepén, 2021", con el objetivo de analizar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local sostenido en dicha municipalidad. La investigación utilizó un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con un diseño descriptivo-correlacional, no experimental y de corte transversal. La población estuvo compuesta por 479 trabajadores municipales, de los cuales se seleccionó una muestra de 120 participantes mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia. Para la recolección de datos, se aplicaron encuestas, empleando dos cuestionarios: uno para medir la gestión municipal y otro para evaluar el desarrollo local sostenido. Los resultados indicaron que el 48,3 % de los encuestados calificaron la gestión municipal como regular, mientras que el 51,7 % consideró que el desarrollo local sostenido también se encontraba en ese nivel. El análisis de correlación de Spearman arrojó un coeficiente de 0,878, con una significancia de 0,000, lo que demuestra una relación altamente significativa y positiva entre ambas variables. En conclusión, se evidenció que mejoras en la gestión municipal están directamente relacionadas con un mayor desarrollo local sostenido, destacando la importancia de fortalecer la planificación y administración pública para garantizar un crecimiento equitativo y sostenible en Chepén de la región La Libertad.

2.1.3. Antecedentes locales

El estudio realizado de Parra (2024), titulado “Gestión administrativa y calidad de servicio al usuario en el Centro Integral de Atención al Adulto Mayor de la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, Moquegua 2021”, tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y

la calidad del servicio. Se empleó un diseño no experimental, de tipo aplicado y transaccional. La muestra fue de 179 personas (171 beneficiarios del centro de atención y 8 trabajadores administrativos), aplicándose cuestionarios validados con coeficientes de fiabilidad Alfa de Cronbach de 0,925 (para gestión administrativa) y 0,917 (para calidad del servicio). Los resultados, mediante la prueba Chi-cuadrado (p=0,000), demostraron una correlación positiva alta entre las variables, indicando que una mejor gestión administrativa se asocia con una mayor eficiencia en la calidad del servicio público.

El estudio de Surco (2023), realizo el estudio titulado “Gestión municipal y calidad de servicios públicos en la municipalidad provincial de Mariscal Nieto, Moquegua 2020” tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y la calidad de servicios públicos en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto. El estudio empleó un diseño descriptivo-correlacional, con instrumentos validados aplicados a trabajadores municipales y ciudadanos. Se encontró una relación directa y significativa entre ambas variables (chi-cuadrado = 0,000) y una Sig. Bilateral de P-valor =0,00, demostrando que una mejor gestión municipal se traduce en servicios públicos de mayor calidad.

Así también estudio de Flores (2022), denominado “Gestión Municipal y su Incidencia en la satisfacción del ciudadano del distrito de San Cristóbal-Calacoa, 2020”, tuvo como objetivo principal determinar la relación entre la gestión municipal y la satisfacción de los ciudadanos en el distrito de San Cristóbal-Calacoa durante el año 2020. Con un enfoque cuantitativo y diseño correlacional, se encuestó a 193 ciudadanos. Los hallazgos indicaron una relación estadísticamente significativa (p = 0,000) entre las variables, aunque se identificaron debilidades en la percepción de la calidad de los servicios, catalogada en su mayoría como regular o baja. Se concluyó que las variables de estudio se relacionan y el mejorar la gestión municipal podría elevar la satisfacción ciudadana, especialmente mediante una planificación más eficiente y servicios alineados a las necesidades locales.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Gestión municipal

Definición y marco conceptual

La gestión municipal son todas las acciones que realiza un gobierno local, orientadas a brindar bienestar a la población mediante la administración eficiente de los recursos económicos y materiales, (Arraiza, 2016).

Además, menciona que la gestión municipal es una tarea compartida con la finalidad de elevar las condiciones económicas, sociales, ambientales y político de su población, para hacerlo económicamente equitativo, políticamente viable, todo se basa en un proceso de planificar y administrar los recursos propios de un municipio de manera eficiente y eficaz con una visión de desarrollo.

La gestión municipal es un componente clave en el desarrollo local, ya que implica la administración de recursos y la implementación de políticas públicas orientadas al bienestar colectivo. según Tarrillo (2022), la gestión administrativa municipal debe basarse en modelos de organizaciones inteligentes que permitan una mayor eficiencia y adaptabilidad en un entorno cambiante. Estos autores desarrollaron un instrumento de evaluación que valida la capacidad de las municipalidades para responder a las necesidades sociales, destacando la importancia de procesos cognitivos como la toma de decisiones informadas y el análisis situacional.

Por otro lado, enfatizan que la gestión municipal debe centrarse en cerrar brechas sociales mediante una adecuada planificación y organización. Esto requiere un enfoque estratégico que contemple no solo la administración eficiente de recursos, sino también la participación activa de los ciudadanos. La percepción ciudadana sobre la calidad de la gestión es fundamental para legitimar las acciones gubernamentales y garantizar el equilibrio social, (Tapia, 2022).

Finalmente, una gestión municipal efectiva debe incluir mecanismos de monitoreo y control que aseguren la transparencia y la rendición de cuentas. Estos procesos permiten identificar áreas de mejora y adaptar las estrategias a las demandas ciudadanas, fortaleciendo así el vínculo entre el gobierno local y su comunidad, (Criales, 2019).

Elementos de la gestión municipal

La Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N.° 27972 establece que los elementos esenciales del gobierno local son el territorio, la población y la organización. Estos elementos permiten a las municipalidades ejercer su autonomía política, económica y administrativa en la gestión de los asuntos públicos de su jurisdicción. Además, las municipalidades tienen personalidad jurídica de derecho público, lo que les otorga plena capacidad para cumplir con sus fines, como promover el desarrollo local y garantizar la prestación de servicios públicos esenciales. La interacción entre estos elementos asegura que las municipalidades puedan responder a las necesidades de sus comunidades y gestionar de manera eficiente los recursos disponibles.

2.2.1.1. Enfoques teóricos de la gestión municipal

La teoría del nuevo institucionalismo

Según North sostiene que las instituciones funcionan como las reglas del juego dentro de una sociedad, desempeñando un papel crucial al estructurar las interacciones humanas. En el ámbito de la gestión municipal, este enfoque resalta cómo las instituciones locales establecen las normas y pautas de comportamiento para los actores involucrados en la implementación de políticas públicas. La existencia de normativas claras y procedimientos organizacionales adecuados facilita una gestión más eficiente y orientada a resultados, permitiendo a los gobiernos locales adaptarse y responder a las necesidades de sus comunidades, Además subraya que el cambio institucional es esencial para el desarrollo económico y social, lo que resalta la importancia de contar con un marco normativo sólido en la gestión municipal, (North, 1990).

En Perú, la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N.º 27972 es un ejemplo de esta institucionalidad, ya que establece un marco normativo fundamental para la organización y funcionamiento de los gobiernos locales en el país. Esta ley tiene como objetivo principal fomentar la descentralización administrativa y política, permitiendo que las municipalidades asuman un papel más activo en la gestión de sus territorios y en la promoción del desarrollo local, (El Peruano, 2022).

Teoría de la gobernanza

En su estudio sobre gobernanza local, Pierre y Peters sostienen que la gobernanza trasciende la mera acción gubernamental, involucrando la interacción de múltiples actores, incluyendo la sociedad civil y el sector privado. Este enfoque resalta la importancia de la cooperación y colaboración entre diferentes niveles de gobierno y actores no estatales para enfrentar los desafíos locales. Desde esta perspectiva, la gestión municipal se convierte en un proceso dinámico, donde la capacidad de los gobiernos locales para facilitar la participación ciudadana y fomentar alianzas estratégicas es fundamental para lograr un desarrollo sostenible y fortalecer la resiliencia comunitaria, (Pierre & Peters, 2000).

Teoría del gobierno abierto

El gobierno abierto se basa en los principios de transparencia, participación ciudadana y colaboración. En el contexto de la gestión municipal, esta teoría resalta la importancia de garantizar que los ciudadanos tengan acceso a información relevante sobre las acciones y decisiones de las autoridades locales. La implementación de prácticas de gobierno abierto permite fortalecer la confianza pública, fomentar una mayor rendición de cuentas y mejorar la relación entre los ciudadanos y sus gobernantes. Además, al involucrar activamente a la comunidad en los procesos de toma de decisiones, se logra una gestión más inclusiva y alineada con las necesidades reales de la población, (Gob.pe, 2024).

Marco normativo y legal de la gestión municipal

El marco normativo que regula la gestión municipal en Perú está definido principalmente por la Ley N.° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades, que establece las competencias, funciones y atribuciones de los gobiernos locales. Esta ley otorga a las municipalidades autonomía administrativa, económica y política, conforme a lo dispuesto por la Constitución Política del Perú. Entre sus disposiciones, se destacan la planificación del desarrollo local, la administración de bienes y rentas municipales, y la regulación de servicios públicos locales. Asimismo, establece mecanismos para fomentar la participación ciudadana mediante audiencias públicas y consultas vecinales, promoviendo la transparencia y rendición de cuentas.

Competencias municipales

Las competencias municipales están claramente definidas en la Ley N.° 27972, dividiéndose en competencias exclusivas y compartidas entre los niveles provincial y distrital. Entre las competencias exclusivas se encuentran el ordenamiento territorial, el desarrollo urbano y rural, la regulación del transporte público local y el mantenimiento de infraestructura básica como caminos vecinales y áreas verdes. Por otro lado, las competencias compartidas incluyen áreas como salud pública, educación inicial y primaria, y gestión ambiental en coordinación con los gobiernos regionales y nacionales. Estas competencias permiten a las municipalidades actuar como promotores del desarrollo integral en sus respectivas jurisdicciones, (Gobierno del Perú, 2023).

2.2.1.2. Dimensiones de gestión municipal

a) Planificación

La planificación es determinar los objetivos y elección de las acciones para alcanzarlos, con fundamento en una proyección detallada que habrá de realizarse, en la gestión municipal es fundamental para el desarrollo de políticas públicas efectivas. La planificación estratégica permite a los gobiernos locales establecer objetivos claros y medibles, lo

que facilita la alineación de recursos y esfuerzos hacia el cumplimiento de metas específicas, (Farro, 2022).

b) Organización

La organización dentro de la gestión municipal se refiere a la estructura y distribución de funciones y responsabilidades. Adecuada estructura organizativa es esencial para garantizar que los recursos humanos y materiales se utilicen de manera eficiente. Esto implica definir claramente los roles y responsabilidades de cada miembro del equipo, lo que facilita la coordinación y el trabajo en equipo, (Cruzado, 2021).

c) Dirección

La dirección en la gestión municipal implica guiar y coordinar las actividades hacia el logro de los objetivos establecidos. La toma de decisiones estratégicas es un aspecto crítico que determina el éxito de las políticas públicas. Los líderes municipales deben ser capaces de analizar información y evaluar alternativas para tomar decisiones que beneficien a la comunidad, (Vera, 2024).

d) Control

El control en la gestión municipal se refiere a la supervisión y evaluación de las actividades y resultados. La supervisión de proyectos es un indicador fundamental que permite a los gobiernos locales asegurar que las iniciativas se desarrollen conforme a lo planificado. Esto incluye la evaluación continua de los avances y la identificación de desviaciones que requieran atención, (Ortegón et al, 2015).

2.2.2. Desarrollo local

El desarrollo local se define como un proceso que busca "mejorar la calidad de vida de la población mediante el aprovechamiento de los recursos y capacidades locales, promoviendo la participación activa de la comunidad en la formulación e implementación de políticas públicas", (Arraiza, 2016).

Según Cárdenas el desarrollo local surge como respuesta a los modelos centralizados que no lograban atender las particularidades de los

territorios, especialmente en América Latina, donde las crisis económicas y sociales de los años setenta impulsaron la búsqueda de alternativas más inclusivas y sostenibles. Este enfoque reconoce que cada territorio tiene características únicas que deben ser consideradas al diseñar estrategias de desarrollo, lo que implica una articulación entre las dimensiones económica, social y ambiental. Además, el desarrollo local no solo se limita al crecimiento económico, sino que incluye la cohesión social, la equidad y la sostenibilidad ambiental como pilares fundamentales para garantizar un progreso integral en las comunidades, (Cárdenas, 2022).

El desarrollo local se concibe como un proceso integral que involucra no solo el crecimiento económico, sino también la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y la participación activa de la comunidad, de la ciudadanía. Arocena enfatiza la importancia de involucrar a diversos actores en la formulación de políticas, destacando que la colaboración entre gobiernos, organizaciones civiles y ciudadanos es esencial para abordar las necesidades específicas de cada localidad, (Arocena, 2002).

La investigación integra dos perspectivas teóricas considerables de la visión sobre el desarrollo local y el análisis de Cunill (1995), sobre la gestión municipal participativa, que es crucial para una gestión municipal efectiva. Su enfoque se centra en la necesidad de que los ciudadanos estén involucrados en la toma de decisiones, lo que no solo legitima a las instituciones, sino que también mejora la calidad de los servicios públicos. La gestión participativa debe ser genuina, buscando empoderar a los ciudadanos y fomentar un diálogo continuo entre los diferentes actores locales. Así también el desarrollo debe entenderse como la expansión de las libertades fundamentales, integrando consideraciones económicas, sociales y políticas que permiten reconocer el papel de los valores sociales y las costumbres vigentes, (Sen, 2000).

2.2.2.1. Enfoques teóricos del desarrollo local

Teoría del crecimiento inclusivo

La teoría del crecimiento inclusivo propone que el desarrollo económico debe enfocarse en beneficiar a todos los sectores de la

sociedad, especialmente a aquellos más desfavorecidos, asegurando que las ganancias del crecimiento lleguen a toda la población. Esta perspectiva sugiere que el crecimiento debe ser medido no solo por el aumento del Producto Interno Bruto (PIB), sino también por su capacidad de mejorar las condiciones de vida de los individuos, ofreciendo acceso a servicios básicos, empleo de calidad, educación y participación política. Amartya Sen, un referente de esta teoría, destaca que el verdadero desarrollo radica en ampliar las capacidades humanas, lo que implica garantizar que todos tengan la oportunidad de disfrutar de más libertades y mejoras en su calidad de vida, (Sen, 2000).

Por su parte, Manfred (1986), proponen que el desarrollo social local debe orientarse hacia la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales, entendidas no solo en su aspecto material, sino también en sus cualidades endógenas. Estas necesidades incluyen subsistencia, protección, afecto, entendimiento, participación, ocio, creación, identidad y libertad, las cuales son universales y aplicables a todas las culturas y períodos históricos.

Teoría del desarrollo endógeno

La teoría del crecimiento endógeno es una base sólida para sustentar el desarrollo local, ya que plantea que el crecimiento económico de una región puede ser impulsado por sus propios recursos y capacidades internas, sin depender exclusivamente de factores externos. Este modelo enfatiza la importancia de aprovechar el potencial endógeno, como el capital humano, los recursos naturales, la innovación y las redes sociales, para generar un proceso sostenible de crecimiento y cambio estructural, (Areas, 2015). A diferencia de las teorías neoclásicas, que asumen un desarrollo homogéneo entre regiones, el enfoque endógeno reconoce la diversidad territorial y las múltiples trayectorias posibles para cada economía.

El desarrollo endógeno integra tres dimensiones clave: una económica, que busca organizar los factores productivos locales para ser competitivos en los mercados; una sociocultural, que valora las

instituciones y los valores locales como base del desarrollo; y una político-administrativa, que promueve políticas territoriales diseñadas específicamente para fortalecer las capacidades locales. Este enfoque también resalta la importancia de las interdependencias productivas entre sectores y la interacción entre lo rural y lo urbano como motores del desarrollo, (Vázquez, 2009).

En resumen, la teoría del crecimiento endógeno ofrece un marco integral para entender cómo los territorios pueden movilizar sus recursos internos y construir estrategias adaptadas a sus características únicas, fomentando un desarrollo sostenible y competitivo desde dentro.

2.2.2.2. Dimensiones de desarrollo local

a) Político

El desarrollo político se entiende como la consolidación de una democracia local efectiva, participativa y transparente, que fortalece la gobernabilidad del distrito. Asimismo, implica la adecuación de las políticas a las transformaciones del contexto económico y social, regulando el funcionamiento de las economías locales y respondiendo a las necesidades específicas de cada comunidad, (Avendaño, 2023).

b) Económico

Resalta la necesidad de dinamizar la economía local aprovechando los recursos naturales y creando entornos que fomenten la innovación y la sostenibilidad. Subraya la importancia de la colaboración entre el sector público y privado como catalizador del desarrollo territorial, facilitando un intercambio efectivo de experiencias y activos locales. Este enfoque considera el territorio como un espacio activo donde surgen innovaciones del diálogo entre diferentes actores. La convergencia de iniciativas gubernamentales y empresariales es clave para establecer condiciones propicias para la prosperidad económica. Además, enfatiza la necesidad de desarrollar competencias territoriales y fortalecer instituciones, guiados por una visión estratégica que reconozca las particularidades de cada territorio, (Alburquerque, 2004).

c) Social

Se refiere al proceso de mejora de las condiciones de vida de los individuos dentro de una sociedad, enfocándose en aspectos como la salud, la educación, la seguridad ciudadana y el empleo. Este proceso busca reducir la pobreza, la desigualdad, la exclusión y la vulnerabilidad de los grupos más necesitados, promoviendo la inclusión social y el bienestar general, (Tapia, 2022).

d) Ambiental

Se define como un enfoque que integra criterios de sustentabilidad en las decisiones socioeconómicas locales, buscando equilibrar el crecimiento económico con la preservación de la biodiversidad y los procesos naturales. Este concepto enfatiza la necesidad de una ética de la sustentabilidad que promueva la justicia distributiva y el acceso universal a servicios básicos, reconociendo que tanto la pobreza extrema como la riqueza pueden influir en el compromiso con la sostenibilidad. Además, implica reconocer los límites planetarios y la capacidad de carga de los ecosistemas, asegurando que las actividades humanas se mantengan dentro de sus capacidades regenerativas. En conjunto, el desarrollo ambiental busca satisfacer las necesidades humanas sin comprometer la integridad de los sistemas naturales que sustentan el bienestar de las generaciones presentes y futuras, (Guimarães, 2002).

2.3. Definición de términos

Acceso a servicios básicos

El acceso a servicios básicos implica garantizar a los ciudadanos la disponibilidad de servicios esenciales como agua potable; esto es fundamental para mejorar la calidad de vida dentro de una comunidad, (Cardenas, 2024).

Acciones correctivas

Las acciones correctivas son estrategias implementadas para corregir problemas identificados durante el desarrollo del proyecto. Estas medidas son esenciales para mantener el alineamiento con los objetivos

establecidos y minimizar el impacto de posibles desviaciones, (Rodriguez, 2023).

Calidad educativa

La calidad educativa se refiere al estándar ofrecido por las instituciones académicas e incluye aspectos como el currículo, la infraestructura y el nivel docente; este concepto es esencial para fomentar el desarrollo sostenible a largo plazo en cualquier sociedad, (Rodriguez, 2023).

Claridad en la información

La claridad en la información implica transmitir datos precisos, transparentes y comprensibles para todas las partes interesadas en un proyecto. Una comunicación efectiva reduce la posibilidad de malentendidos y mejora la toma de decisiones en cada etapa del proceso, (Cardenas, 2024).

Confianza en las autoridades

La confianza en las autoridades se relaciona con cómo perciben los ciudadanos la capacidad y honestidad de quienes gestionan el proyecto; esta confianza es fundamental para asegurar el apoyo comunitario necesario durante la implementación del mismo, (Lossio, 2016).

Creación de empleo

La creación de empleo se refiere al impacto positivo que un proyecto puede tener en el mercado laboral local al generar nuevas oportunidades laborales; esto resulta especialmente relevante en iniciativas orientadas al desarrollo económico sostenible, (Cardenas, 2024).

Cumplimiento de plazos y objetivos

El cumplimiento de plazos y objetivos implica finalizar un proyecto dentro del tiempo establecido y alcanzar las metas propuestas. Para ello, es fundamental una gestión eficiente del tiempo, los recursos y las actividades planificadas, asegurando la coordinación efectiva entre los equipos de trabajo y las partes interesadas, (Rodriguez, 2023).

Difusión efectiva

La difusión efectiva consiste en compartir información relevante sobre el proyecto con las partes interesadas de manera clara y accesible; esto mejora el compromiso y apoyo hacia el proyecto aumentando su probabilidad de éxito a largo plazo, (Rodriguez, 2023).

Diversificación económica

La diversificación económica está relacionada con estrategias que buscan ampliar las fuentes de ingresos dentro de una economía local o regional mediante diferentes iniciativas o proyectos; esto es esencial para reducir riesgos económicos a largo plazo, (Lossio, 2016).

Educación ambiental

La educación ambiental se refiere a programas diseñados para aumentar la conciencia sobre temas ambientales; su objetivo principal es fomentar comportamientos sostenibles entre individuos y comunidades, promoviendo así una cultura más responsable hacia nuestro entorno natural, (Domínguez, 2019).

Ejecución de presupuesto

La ejecución del presupuesto implica cómo se utilizan los recursos financieros asignados a un proyecto; asegurar su uso eficaz es fundamental para cumplir los objetivos establecidos, (Cardenas, 2024).

Equidad social

La equidad social implica garantizar igualdad de oportunidades para todos los ciudadanos sin discriminación alguna; este principio promueve la justicia social en el contexto económico y político, lo cual es fundamental para construir sociedades más justas e inclusivas, (Areas, 2015).

Estructura interna

La estructura interna de una organización se refiere a la disposición jerárquica y funcional de sus unidades operativas, estableciendo roles, responsabilidades y canales de comunicación. Una estructura interna

eficiente facilita la coordinación entre áreas y optimiza la toma de decisiones en la ejecución de proyectos, (Torre, 2017).

Frecuencia de auditorías

La frecuencia de auditorías se refiere a la regularidad con la que se revisan los procesos y resultados de un proyecto para verificar su conformidad con los estándares y normativas vigentes. Este mecanismo promueve la transparencia y la mejora continua en la gestión de proyectos, (Lossio, 2016).

Gestión de relaciones interinstitucionales

La gestión de relaciones interinstitucionales implica establecer vínculos efectivos entre diversas entidades públicas y privadas involucradas en un proyecto, con el objetivo de promover la colaboración, el intercambio de recursos y la optimización de esfuerzos para alcanzar resultados sostenibles, (Lossio, 2016).

Implementación de proyectos ambientales

la implementación de proyectos ambientales debe basarse en un enfoque integral que considere las dimensiones social, económica y ambiental para garantizar la sostenibilidad. Según los autores, estos proyectos no solo buscan mitigar los impactos negativos sobre el medio ambiente, sino también promover el desarrollo local mediante la participación activa de las comunidades. Además, subrayan la importancia de incorporar tecnologías limpias y prácticas innovadoras que optimicen el uso de recursos naturales, fomenten la resiliencia climática y mejoren la calidad de vida en las zonas intervenidas, (Domínguez, 2019).

Liderazgo

El liderazgo es la capacidad de influir y motivar a un equipo para alcanzar objetivos comunes. En la gestión de proyectos, un liderazgo efectivo es fundamental para la cohesión del equipo, el cumplimiento de metas y la resolución de conflictos, asegurando un ambiente de trabajo colaborativo y productivo, (Guimarães, 2002).

Motivación del personal

La motivación del personal abarca los factores internos y externos que impulsan a los trabajadores a desempeñarse de manera eficiente y comprometida. Un equipo motivado mejora la productividad, el ambiente laboral y la calidad de los resultados del proyecto.

Participación ciudadana

La participación ciudadana describe el involucramiento activo de los ciudadanos en procesos decisionales relacionados con proyectos que afectan sus comunidades; fomentar esta participación es clave para desarrollar un sentido de pertenencia y responsabilidad compartida entre todos los involucrados, (Cunill, 1995).

Relevancia de proyectos

La relevancia de un proyecto se determina por su impacto significativo en el ámbito social, económico y ambiental, así como por su alineación con las necesidades prioritarias de la comunidad y los objetivos estratégicos de la organización. Un proyecto relevante debe responder a problemas concretos y generar beneficios sostenibles a largo plazo, (Cardenas, 2024).

Representatividad

La representatividad se refiere a la capacidad de los representantes electos para actuar en nombre de sus electores, reflejando sus intereses y necesidades en el proceso de toma de decisiones políticas, (Sartori, 1999).

Sostenibilidad de recursos

La sostenibilidad de recursos se refiere a prácticas que garantizan el uso responsable de los mismos, evitando comprometer su disponibilidad para las generaciones futuras. Es fundamental implementar estrategias que integren criterios ambientales en la gestión de recursos, promoviendo un equilibrio entre el desarrollo económico y la conservación del medio ambiente, para asegurar que los recursos naturales se utilicen de manera eficiente y equitativa, (Córdova, 2020).

Supervisión de proyectos

La supervisión de proyectos es un proceso continuo que permite monitorear el progreso, evaluar el cumplimiento de objetivos y detectar desviaciones en la ejecución. A través de la supervisión, se pueden implementar medidas correctivas oportunas para mejorar la eficiencia del proyecto, (Torre, 2017).

Toma de decisiones estratégicas

La toma de decisiones estratégicas consiste en seleccionar las mejores alternativas para alcanzar los objetivos organizacionales mediante un análisis detallado de distintos escenarios. Este proceso implica evaluar riesgos, recursos disponibles y posibles impactos para garantizar el éxito de un proyecto, (Rodriguez, 2023).

Transparencia

La transparencia se refiere a la apertura en las acciones y decisiones tomadas durante un proyecto; permite a las partes interesadas comprender cómo se gestionan los recursos y es esencial para promover confianza pública en toda gestión realizada, (Rodríguez, 2023).

III. Metodología

3.1. Tipo y nivel de investigación

3.1.1. Tipo

La presente investigación se realizó en un enfoque cuantitativo de tipo básico y nivel correlacional.

Una investigación de tipo básica, no experimental y con enfoque cuantitativo se centra en la adquisición de conocimientos sin buscar aplicaciones prácticas inmediatas. Este tipo de investigación emplea métodos estadísticos para analizar datos numéricos, lo que facilita la identificación de patrones y relaciones en el fenómeno estudiado. Al no ser experimental, se basa en la observación y el análisis de datos existentes o recolectados de manera sistemática, permitiendo describir y comprender las características del objeto de estudio sin intervención directa. De esta forma, contribuye a una comprensión más profunda del tema, alineándose con los objetivos de la investigación básica, (Hernández, 2014).

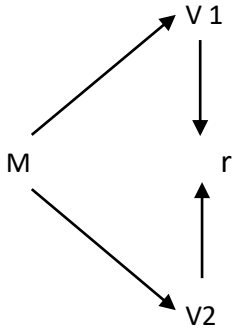
3.1.2. Nivel

El nivel de investigación de este estudio fue correlacional, cuyo propósito es determinar el grado de asociación entre dos o más variables. En primer lugar, se lleva a cabo la medición de cada variable, para luego cuantificarlas y analizarlas con el fin de establecer la relación entre conceptos, categorías o variables. Estas correlaciones se sustentan en las pruebas realizadas a las hipótesis formuladas en el estudio, (Hernández, 2014).

3.1.3. Diseño

El diseño metodológico adoptado en la presente investigación fue no experimental, dado que no se intervino ni manipularon las variables estudiadas. Asimismo, se aplicó un diseño transversal, ya que la recolección de datos se realizó en un único momento en el tiempo, permitiendo describir las variables en estudio y analizar su comportamiento o relación en una situación específica.

La investigación seguirá el siguiente esquema:



Donde:

M **=** Muestra de estudio

V1 **=** Gestión Municipal

V2 **=** Desarrollo Local

r **=** Relación

3.2. Ámbito temporal y espacial

En el ámbito temporal, la investigación se centró en el año 2024. En cuanto al ámbito espacial, el estudio se desarrolló en el distrito de San Antonio, perteneciente a la provincia Mariscal Nieto, en la región Moquegua. La investigación estuvo dirigida a los habitantes del distrito, quienes conformaron la población objetivo. Para la recolección de datos, se aplicó una encuesta estructurada con preguntas cerradas, diseñada para recopilar información sobre su percepción en relación con la gestión municipal y su vínculo con el desarrollo local.

3.3. Población y muestra

3.3.1. Población

La población se refiere al conjunto total de individuos o elementos que comparten características específicas y que son objeto de estudio en una investigación, (Hernández, 2014).

La población de interés en este estudio incluye a los habitantes del Distrito de San Antonio, Moquegua. La población total se compone de 29,005 habitantes, según los datos demográficos más recientes, (INEI, 2022).

3.3.2. Muestra

Según Hernández (2014), la muestra es un subconjunto de la población que se selecciona para el estudio, y su elección es crucial para la validez de los resultados. La muestra debe ser representativa de la población para que los hallazgos puedan generalizarse adecuadamente.

Los 379 habitantes se seleccionarán aleatoriamente de diferentes áreas del distrito para reflejar la diversidad de la población en cuanto a factores geográficos y sociales. En este caso, el tamaño de la muestra se halló utilizando la siguiente fórmula:

$$\boldsymbol{n = \frac{(Z)^2 * p * q * N}{(e)^2(N-1) + (Z)^2 * p * q}}$$

Donde:

n= tamaño de muestra

N= Tamaño de población de estudio 29 005 habitantes

Z= Nivel de confianza al 95 % equivale a (1,96)

e= Margen de error a 5% (0,05)

p = Probabilidad de éxito 50 % (0,50)

q = Probabilidad de fracaso 50 % (0,50)

Reemplazando datos, se obtiene:

$$\boldsymbol{n = \frac{(z)^2 * p * q * N}{(e)^2(N-1) + (Z)^2 * p * q}}$$

$$\boldsymbol{n = \frac{(1.96)^2 * 0.5 * 0.5 * 29005}{(0.05)^2(29005-1) + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}}$$

$$\boldsymbol{n = \frac{27856.402}{73.4704} = 379.10}$$

$$\boldsymbol{n = 379}$$

Por lo tanto, para una población de 29 005 habitantes, se halló una muestra de 379 habitantes del Distrito de San Antonio.

3.4. Técnicas e instrumentos para la recolección de datos

3.4.1. Técnica a emplear

Se empleó la encuesta como técnica principal para la recolección de datos. Esta técnica es adecuada para obtener información cuantitativa de

una muestra amplia de habitantes, permitiendo obtener datos estructurados y fáciles de analizar. La encuesta fue aplicada exclusivamente a los habitantes del distrito de San Antonio, Moquegua.

3.4.2. Instrumento

En esta investigación se utilizó como instrumento un cuestionario estructurado, el cual estuvo compuesto por un conjunto de preguntas diseñadas específicamente para generar los datos necesarios y, de esta forma, lograr los objetivos planteados (Bernal, 2010). Dicho cuestionario estuvo conformado por preguntas cerradas que emplearon una escala de tipo Likert de 5 puntos, permitiendo medir las percepciones de los participantes respecto a diversos aspectos de la gestión municipal y su relación con el desarrollo local.

Las opciones de respuesta en la escala de Likert fueron:(1) Muy en desacuerdo, (2) En desacuerdo, (3) Neutral, (4) De acuerdo, (5) Muy de acuerdo.

Esta escala permitió evaluar la intensidad del grado de acuerdo o desacuerdo de los encuestados frente a las afirmaciones planteadas, posibilitando una medición precisa de sus opiniones y actitudes. Asimismo, facilitó el análisis estadístico requerido para identificar la posible relación entre la gestión municipal y el desarrollo local.

3.5. Procedimientos

3.5.1. Validación

La validez del cuestionario fue establecida mediante el juicio de expertos, siendo evaluado por tres profesionales especializados con amplia experiencia en temas de gestión y de investigación. Dichos expertos revisaron la pertinencia, coherencia y claridad de los ítems, garantizando así la validez de contenido del instrumento empleado.

Los resultados de la validación evidenciaron que el cuestionario cuenta con una alta consistencia y pertinencia para los fines de la investigación. El Mgtr. Guido Rojas Ramos otorgó puntajes de 97 y 93,5, el Mgtr. Jime Carpio Banda asignó 97 y 95, y el Dr. Robinson Almanza Cabe

evaluó con 93 y 92,5. De manera coincidente, los tres especialistas calificaron la aplicabilidad del instrumento como “muy bueno”, lo que respalda su validez y pertinencia para el desarrollo de la presente investigación; (ver anexo 3).

3.5.2. Confiabilidad

Con el fin de determinar la consistencia interna del cuestionario, se aplicó una prueba piloto a 25 habitantes del distrito de San Antonio. Posteriormente, se construyó una base de datos en el software estadístico IBM SPSS Statistics 26 y se calculó el coeficiente alfa de Cronbach, que permite evaluar la confiabilidad del instrumento en función de la homogeneidad de los ítems que lo componen.

A continuación, se presentan los criterios para la interpretación del coeficiente alfa de Cronbach, según lo propuesto por (George & Mallery, 2003):

Tabla 3
Parámetros de alfa de Cronbach

Valor del alfa de Cronbach (α)	Significado del valor de (α)
α > 0,900	Los Ìtems son excelentes
α > 0,800	Los Ìtems son buenos
α > 0,700	Los Ìtems son aceptables
α > 0,600	Los Ìtems son cuestionables
α > 0,500	Los Ìtems son pobres para su aplicación
α < 0,500	Los Ìtems son inaceptables

Nota. Adecuado de George & Mallery (2003).

En ese sentido, para los ítems correspondientes a la primera variable, gestión municipal (13 ítems), el coeficiente alfa de Cronbach obtenido fue de α = 0,827, según la escala de George y Mallery (2003), indica que los ítems presentan una buena consistencia interna.

Tabla 4
Confiabilidad del instrumento de la variable gestión municipal

Variable	**N° de ítems**	**Alfa de Cronbach**	**Confiabilidad**
Gestión municipal	13	0,827	Bueno

Asimismo, para los ítems de la segunda variable, Desarrollo local (12 ítems), se obtuvo un coeficiente de α = 0,864, lo que evidencia un nivel de confiabilidad bueno, cercano a la categoría de "excelente".

Tabla 5
Confiabilidad del instrumento de la variable desarrollo local

Variable	N° de ítems	Alfa de Cronbach	Confiabilidad
Desarrollo local	12	0,864	Bueno

Estos resultados permiten afirmar que el instrumento aplicado posee una alta confiabilidad, siendo adecuado para medir las percepciones de los habitantes del distrito de San Antonio respecto a la gestión municipal y su relación con el desarrollo local.

3.5.3. Técnicas para la presentación de resultados

La técnica empleada fue la encuesta, la cual se aplicó a una muestra seleccionada de 379 habitantes del distrito de San Antonio. El instrumento utilizado consistió en un cuestionario estructurado de 25 preguntas cerradas, diseñado específicamente para recolectar la información necesaria en función de los objetivos de la investigación.

Los datos recopilados fueron tabulados en hojas de cálculo de Microsoft Excel y procesados mediante tablas de frecuencias. Posteriormente, se analizaron utilizando el software estadístico IBM SPSS Statistics, versión 26, con el propósito de obtener resultados veraces, confiables y estadísticamente significativos.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Presentación de resultados

4.1.1. Análisis descriptivos de las variables y sus dimensiones

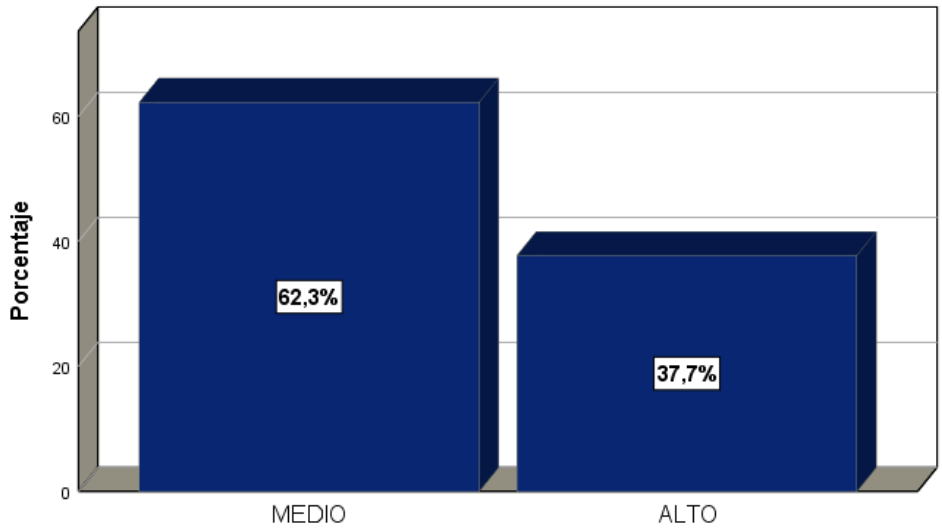
VARIABLE 1: GESTIÓN MUNICIPAL

Tabla 6
Niveles de respuesta de gestión municipal

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Medio	236	62,3	62,3	62,3
Alto	143	37,7	37,7	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 1
Niveles de respuesta de gestión municipal



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: Los resultados de la Tabla 6 y la Figura 1 correspondientes a la variable “Gestión municipal” se observa que el 62,3 % de los encuestados consideran que la gestión municipal se encuentra en un nivel medio, mientras que el 37,7 % la percibe en un nivel alto. No se registraron respuestas de nivel bajo, lo que indica una valoración moderada a favorable por parte de la población. Esta distribución indica que, si bien no existe una percepción negativa significativa, la mayoría de los habitantes

del distrito de San Antonio considera que la gestión municipal aún presenta aspectos por mejorar para alcanzar un nivel óptimo. En general, se evidencia una tendencia positiva, aunque moderada, en la percepción ciudadana respecto al desempeño de las autoridades locales.

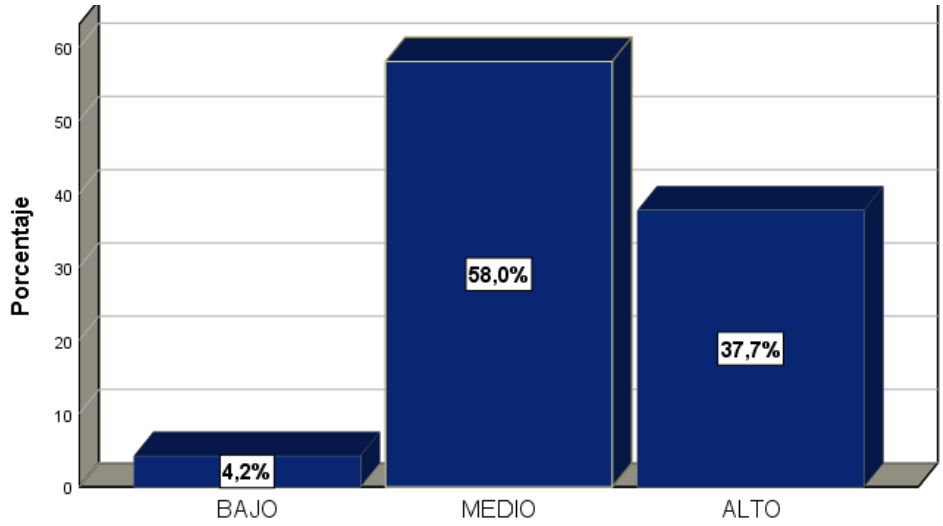
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN

Tabla 7
Niveles de respuesta de planificación

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje Acumulado
Bajo	16	4,2	4,2	4,2
Medio	220	58,0	58,0	62,3
Alto	143	37,7	37,7	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 2
Niveles de respuesta de planificación



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 7 y Figura 2, correspondiente a la dimensión de planificación, muestra que el 58,0 % de los encuestados percibe la planificación municipal en un nivel medio, mientras que un 37,7 % en un nivel alto y solo el 4,2 % en un nivel bajo. Esto indica que la mayoría de la población percibe los esfuerzos de la gestión municipal en realizar proyectos útiles y necesarios para el distrito, aunque no siempre observa

un cumplimiento riguroso en los plazos ni en los objetivos propuestos. En conjunto, estos resultados evidencian una percepción moderadamente positiva,

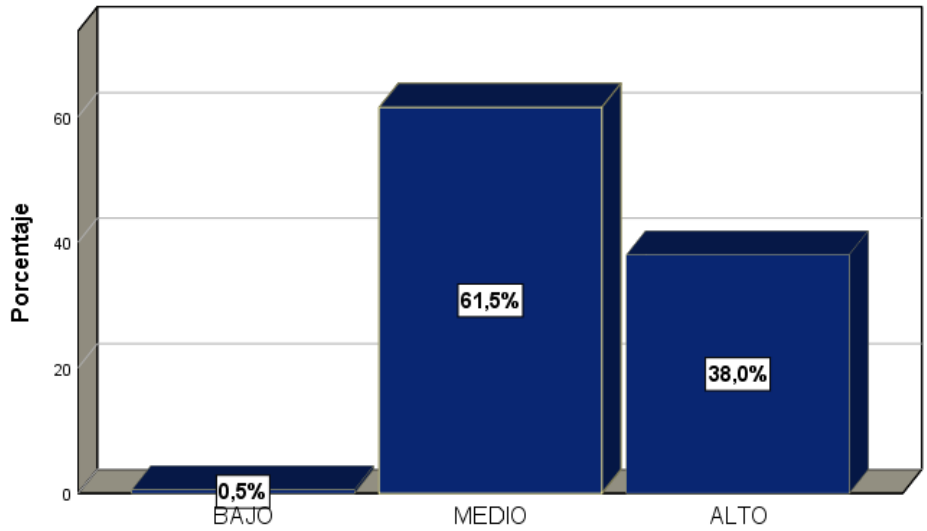
DIMENSIÓN 2: ORGANIZACIÓN

Tabla 8
Niveles de respuesta de organización

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	2	0,5	0,5	0,5
Medio	233	61,5	61,5	62,0
Alto	144	38,0	38,0	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 3
Niveles de respuesta de organización



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 8 y la Figura 3, correspondiente a la dimensión organización, los resultados indican que el 61,5 % de los encuestados perciben que la organización de la municipalidad se encuentra en un nivel medio, mientras que el 38,0 % la ubica en un nivel alto, y tan solo el 0,5 % la califica en un nivel bajo, lo que indica una percepción aceptable, con aspectos de mejorar. Este resultado indica la necesidad de seguir promoviendo una gestión más abierta, cercana y participativa para fortalecer la confianza ciudadana.

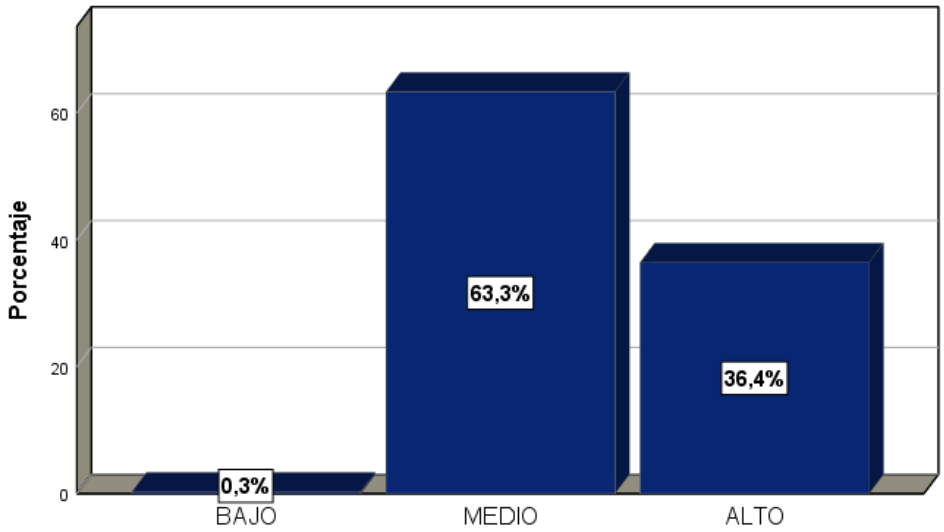
DIMENSIÓN 3: DIRECCIÓN

Tabla 9
Niveles de respuesta de dirección

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Bajo	1	0,3	0,3	0,3
Medio	240	63,3	63,3	63,6
Alto	138	36,4	36,4	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 4
Niveles de respuesta de dirección



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación:

En la Tabla 9 y Figura 4, correspondientes a la dimensión dirección, se observa que el 63,3 % de los encuestados considera que el nivel de dirección municipal es medio, el 36,4 % lo califica como alto y solo un 0,3 % lo percibe como bajo. Estos resultados reflejan que, si bien la mayoría de la población reconoce que existe un liderazgo operativo en la gestión municipal, también perciben que este puede fortalecerse, especialmente en aspectos estratégicos como la toma de decisiones, la motivación del personal y la articulación interinstitucional.

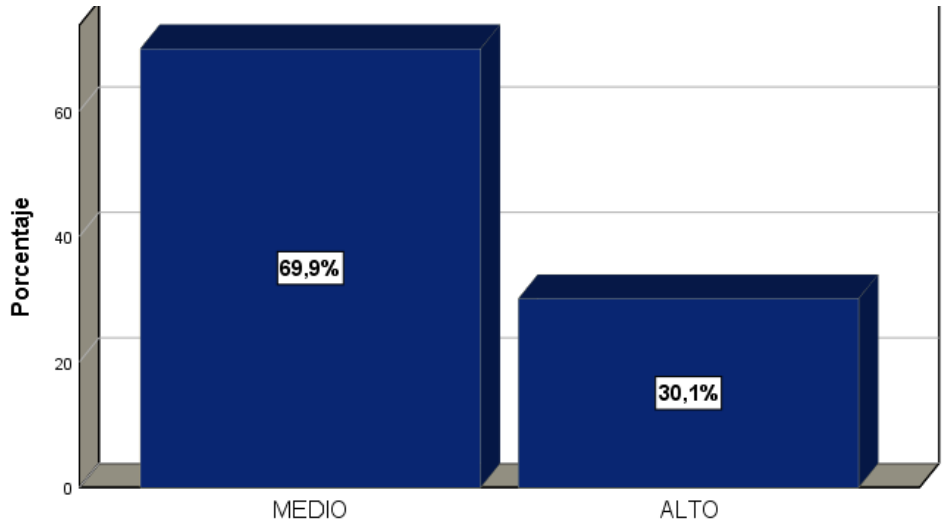
DIMENSIÓN 4: CONTROL

Tabla 10
Niveles de respuesta de control

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Medio	265	69,9	69,9	69,9
Alto	114	30,1	30,1	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 5
Niveles de respuesta de control



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 10 y Figura 5 correspondientes a la dimensión Control, se observa que el 69,9 % de los encuestados considera que el nivel de control municipal es medio, mientras que el 30,1 % lo califica como alto. No se registraron respuestas en nivel bajo. Esto sugiere que la mayoría de ciudadanos percibe que existen mecanismos de seguimiento y evaluación dentro de la gestión municipal, aunque estos aún podrían desarrollarse con mayor solidez. En este sentido, se presenta la posibilidad de reforzar los procesos de fiscalización, la supervisión de proyectos y la rendición de cuentas, con el propósito de avanzar hacia una gestión más eficiente, transparente y cercana a la población.

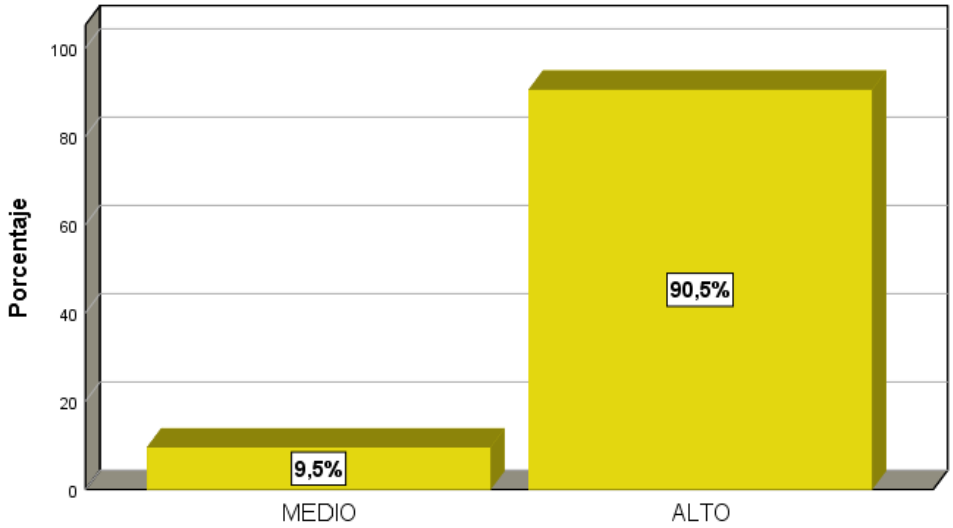
VARIABLE 2: DESARROLLO LOCAL

Tabla 11
Niveles de respuesta de desarrollo local

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Medio	36	9,5	9,5	9,5
Alto	343	90,5	90,5	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 6
Niveles de respuesta de desarrollo local



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 11 y Figura 6 correspondientes a la variable Desarrollo local, se observa que el 90,5 % de los encuestados percibe un nivel alto de desarrollo local en el distrito, mientras que el 9,5 % lo percibe en un nivel medio. Esta tendencia reflejo una percepción ampliamente favorable por parte de la población respecto a los avances alcanzados en proyectos, servicios, oportunidades y bienestar social evidencia que la mayoría de la población percibe que el distrito muestra un desarrollo progresivo.

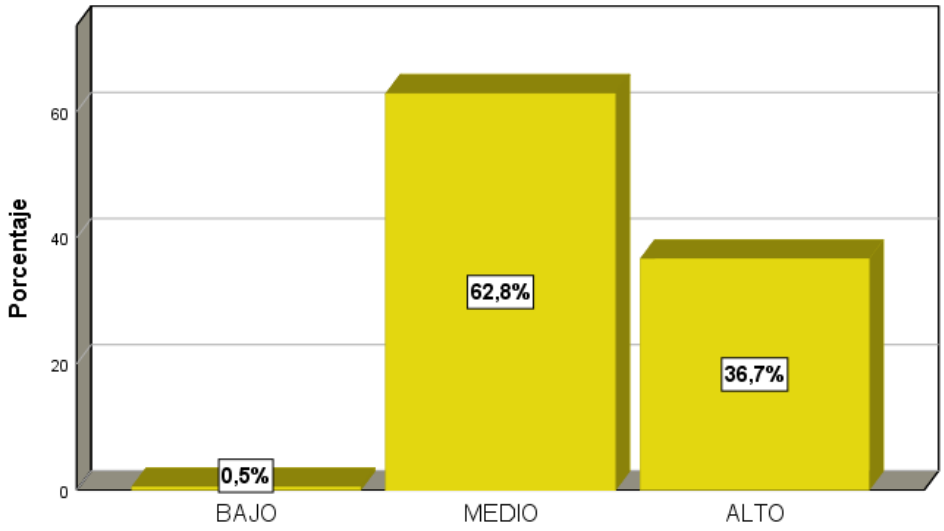
DIMENSIÓN 1: POLÍTICO

Tabla 12
Niveles de respuesta de desarrollo político

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
Bajo	2	0,5	0,5	0,5
Medio	238	62,8	62,8	63,3
Alto	139	36,7	36,7	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 7
Niveles de respuesta de desarrollo político



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 12 y Figura 7 correspondientes a la dimensión desarrollo político, muestran que el 62,8 % de los encuestados considera que este aspecto se encuentra en un nivel medio, mientras que el 36,7 % lo percibe como alto y solo un 0,5 % como bajo. Esta distribución refleja que la mayoría percibe avances en la transparencia de la gestión municipal y en la posibilidad de participar en las sesiones o procesos públicos, evidenciado una necesidad de fortalecer la participación ciudadana efectiva, así también garantizar una mayor difusión de las acciones municipales y consolidar una gestión más representativa y alineada con los intereses colectivos.

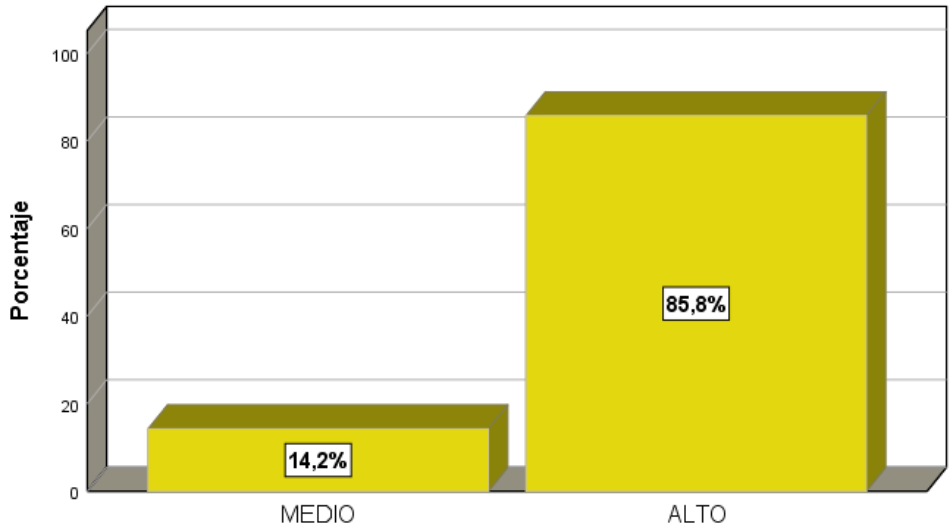
DIMENSIÓN 2: ECONÓMICO

Tabla 13
Niveles de respuesta de desarrollo económico

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Válido	Porcentaje acumulado
Medio	54	14,2	14,2	14,2
Alto	325	85,8	85,8	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 8
Niveles de respuesta de desarrollo económico



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 13 y Figura 8 correspondientes a la dimensión desarrollo económico, se observa que el 85,8 % de los encuestados percibe un nivel alto, mientras que el 14,2 % lo considera medio. Este resultado evidencia una percepción mayoritariamente positiva respecto a las acciones de la municipalidad en la generación de empleo, la adecuada utilización del presupuesto y la promoción de diversas actividades económicas en el distrito. Sin embargo, la opinión de un sector que aún valora este aspecto en nivel medio sugiere que persiste la expectativa de una gestión económica más equitativa, sostenida y con mayor impacto en todos los sectores poblacionales.

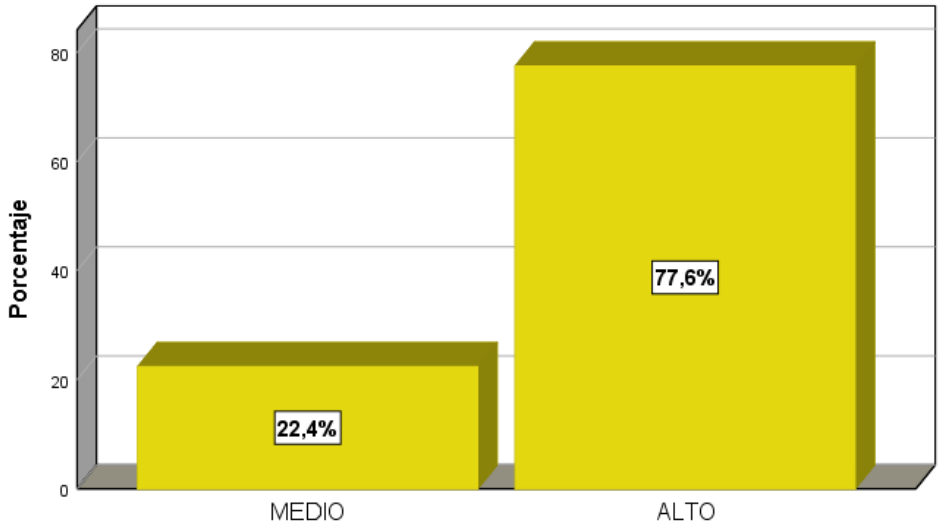
DIMENSIÓN 3: SOCIAL

Tabla 14
Niveles de respuesta de desarrollo social

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Medio	85	22,4	22,4	22,4
Alto	294	77,6	77,6	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Figura 9
Niveles de respuesta de desarrollo social



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26.

Interpretación: En la Tabla 14 y Figura 9 correspondientes a la dimensión desarrollo social, se observa que el 77,6 % de los encuestados percibe un nivel alto, mientras que el 22,4 % lo considera medio. Este resultado refleja una valoración positiva por parte de la población respecto al rol de la municipalidad en el fortalecimiento de los servicios básicos, el acceso a la educación y la implementación de programas sociales. Los ciudadanos reconocen esfuerzos en la ampliación de servicios como agua potable, electricidad y saneamiento, así como en la mejora de la calidad educativa y el apoyo a diversos sectores poblacionales. Sin embargo, la percepción media de una parte de los encuestados sugiere que persisten brechas en la equidad con que se distribuyen estos beneficios, lo cual plantea el reto de asegurar una cobertura más inclusiva y equilibrada que garantice el desarrollo social integral en todo el distrito.

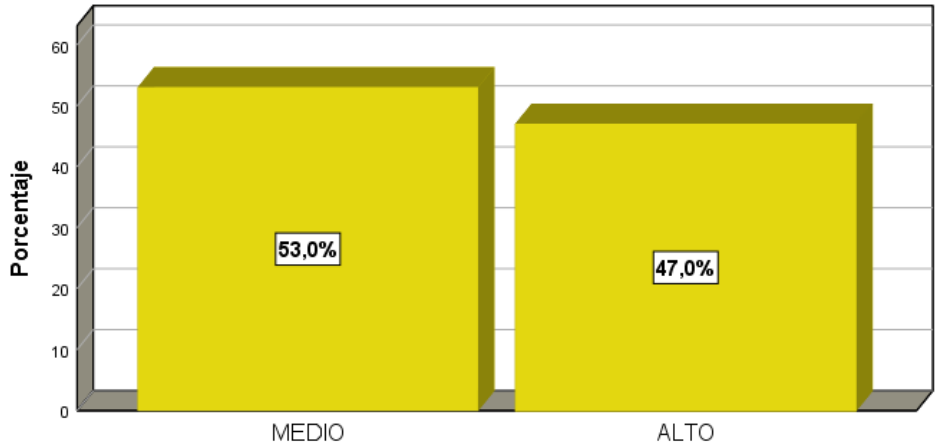
DIMENSIÓN 4: AMBIENTAL

Tabla 15
Niveles de respuesta de desarrollo ambiental

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Medio	201	53,0	53,0	53,0
Alto	178	47,0	47,0	100,0
Total	379	100,0	100,0	

Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26

Figura 10
Niveles de respuesta de desarrollo ambiental



Nota: Procesamiento de datos en el SPSS V.26

Interpretación: En la Tabla 15 y Figura 10 correspondientes a la dimensión desarrollo ambiental, se observa que el 53,0 % de los encuestados considera que este aspecto se encuentra en un nivel medio, mientras que el 47,0 % lo percibe como alto. Esta distribución evidencia una percepción equilibrada pero aún moderada respecto a las acciones ambientales impulsadas por la municipalidad. Si bien una parte significativa de la población valora positivamente la implementación de proyectos orientados a la protección del medio ambiente, la gestión responsable de los recursos naturales y las campañas educativas en favor de la conciencia ecológica, más de la mitad considera que estas acciones aún no alcanzan un nivel óptimo. Esto sugiere la necesidad de reforzar las estrategias ambientales de manera más sostenida y participativa, a fin de asegurar un impacto real y duradero en el entorno natural del distrito y fortalecer la cultura ambiental entre los ciudadanos.

4.2. Comprobación de hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

H1: Las variables de gestión municipal y el desarrollo local, no tienen una distribución normal en sus datos.

H0: Las variables de gestión municipal y el desarrollo local, tienen una distribución normal en sus datos.

Tabla 16
Prueba de normalidad

Variables	Kolmogorov-Smirnov[a]			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
V1: Gestión municipal	0,150	379	0,000	0,894	379	0,000
V2: Desarrollo local	0,169	379	0,000	0,874	379	0,000

Nota: Procesamiento de datos SPSS V.26.

Toma de decisión

Según los resultados mostrados en la Tabla 16, se utilizó la prueba de normalidad según los resultados de Kolmogorov-Smirnov por tener un número de datos superior a 50 elementos. Para la variable Gestión Municipal, se obtuvo un valor de Sig.=0,000 al igual que para la variable de Desarrollo Local con un valor de Sig. 0,000 lo que indica que, al ser los resultados menores a 0,05, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, concluyéndose que los datos no siguen una distribución normal.

Así mismo, se debe usar una prueba no paramétrica para el análisis de correlación, siendo adecuada la utilización del estadístico Rho de Spearman para evaluar la relación entre ambas variables en los análisis posteriores.

Tabla 17

Parámetros del nivel de relación de Rho de Spearman

Parámetros	Nivel estadístico
-0,91 a -1,00	Correlación negativa perfecta
-0,76 a -0,90	Correlación negativa muy fuerte
-0,51 a -0,75	Correlación negativa considerable
-0,11 a -0,50	Correlación negativa media
-0,01 a -0,10	Correlación negativa débil
0,00	No existe correlación
+0,01 a +0,10	Correlación positiva débil
+0,11 a +0,50	Correlación positiva media
+0,51 a +0,75	Correlación positiva considerable
+0,75 a +0,90	Correlación positiva muy fuerte
+0,91 a +1,00	Correlación positiva perfecta

Nota: La tabla presenta los rangos e intensidad de correlación entre variables cuantitativas, siguiendo los criterios metodológicos propuestos por (Montes et al, 2021).

4.2.2. Hipótesis general

H1: Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

H0: No existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Tabla 18
Correlación entre gestión municipal y desarrollo local

			Gestión Municipal	Desarrollo Local
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,968**
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	379	379
	Desarrollo local	Coeficiente de correlación	0,968**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	379	379

Nota: Procesamiento de datos SPSS V.26.

Toma de decisión

Tal como se muestra en los resultados en la Tabla 18, el valor de significancia fue 0,000, menor a 0,05. Esto indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, concluyendo que sí existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. Además, el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0,968, lo cual representa un grado de relación positiva perfecta entre ambas variables. Esta relación evidenció que, a mayor eficacia en la gestión municipal, mayor fue la percepción de desarrollo local.

4.2.3. Hipótesis específicas

Hipótesis específica 1

H1: Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

H0: No existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Tabla 19
Correlación entre gestión municipal y desarrollo político

			Gestión municipal	Desarrollo político
Rho de Spearman	Gestión Municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,545**
		Sig. (bilateral)	.	0,000
		N	379	379
	Desarrollo Político	Coeficiente de correlación	0,545**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	.
		N	379	379

Nota: Procesamiento de datos SPSS V.26.

Toma de decisión

De acuerdo con los resultados obtenidos en la Tabla 19, el valor de significancia bilateral (Sig. = 0,000) es menor que 0,05 por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Esto significa que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. El coeficiente de correlación de Spearman fue de 0,545, lo cual representa una relación positiva considerable. Se puede decir que a un mejor nivel de gestión municipal habrá un mejor desarrollo político en el distrito.

Hipótesis específica 2

H1: Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

H0: No existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Tabla 20
Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico

			Gestión municipal	Desarrollo económico
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,432**
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	379	379
	Desarrollo económico	Coeficiente de correlación	0,432**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	379	379

Nota: Procesamiento de datos SPSS V.26.

Toma de decisión

De acuerdo con los resultados obtenidos en la Tabla 20, el valor de significancia bilateral (Sig. = 0,000) es menor que 0,05, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Esto confirma que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. El coeficiente de correlación de Spearman fue de 0,432, lo cual indica una relación positiva media. Esto indica que una mejor gestión municipal habrá un mayor desarrollo económico en el distrito.

Hipótesis específica 3

H1: Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

H0: No existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Tabla 21
Correlación entre gestión municipal y desarrollo social

			Gestión municipal	Desarrollo Social
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,486**
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	379	379
	Desarrollo social	Coeficiente de correlación	0,486**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	379	379

Nota: Procesamiento de datos SPSS V.26.

Toma de decisión

De acuerdo con los resultados obtenidos en la Tabla 21, el valor de significancia bilateral (Sig. = 0,000) es menor que 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Esto significa que existe una relación estadísticamente significativa entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. El coeficiente de correlación de Spearman es de 0,486, lo que indica que se trata de una correlación positiva media. Es decir, a medida que la gestión municipal mejora, también tiende a mejorar el desarrollo social, aunque de manera moderada.

Hipótesis específica 4

H1: Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

H0: No existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.

Tabla 22
Correlación entre gestión municipal y desarrollo ambiental

			Gestión municipal	Desarrollo ambiental
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	0,524**
		Sig. (bilateral)		0,000
		N	379	379
	Desarrollo ambiental	Coeficiente de correlación	0,524**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,000	
		N	379	379

Nota: Procesamiento de datos SPSS V.26.

Toma de decisión

De acuerdo con los resultados obtenidos en la Tabla 22, el valor de significancia bilateral (Sig. = 0,000) es menor que 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Esto demuestra que existe una relación estadísticamente significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. El coeficiente de correlación de Spearman fue de 0,524, lo que indica una correlación positiva considerable. Es decir, a medida que la gestión municipal mejora, también lo hace el desarrollo ambiental del distrito. Esto sugiere que la municipalidad está teniendo un impacto moderado en temas ambientales, pero todavía hay espacio para fortalecer su gestión en aspectos como el manejo y cuidado de áreas verdes, control de la contaminación y promoción de una cultura ambiental sostenible.

4.3. Discusión

Conforme a los resultados de la presente investigación, se contrastaron los hallazgos obtenidos con los de otros autores que desarrollaron estudios similares a la presente, cuyo objetivo general fue determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. En efecto al contraste de la hipótesis general, los datos evidenciaron que existe una relación estadísticamente significativa de p= 0,000 y un coeficiente de correlación de Spearman de Rho = 0,968, indicando que existe una correlación positiva perfecta y estadísticamente significativa menor de (0< 0,05). Siendo así que respalda la hipótesis de que una adecuada gestión municipal incide directamente en el desarrollo político, económico, social y ambiental del distrito de San Antonio.

Este hallazgo guarda relación con el estudio de Gamarra (2021), en la provincia de Chepén donde se halló una significancia de (p=0,000), con un coeficiente de (Rho= 0,878), lo que demuestra una relación altamente significativa y positiva fuerte entre ambas variables de gestión municipal y el desarrollo local sostenido, indicando que un adecuado proceso de planificación municipal, dirección y ejecución presupuestal mejora significativamente las condiciones de vida de la población; del mismo modo, Cutipa (2024), en su trabajo de investigación realizada en el distrito de Juli, Puno, reportó un valor de significancia de (p=0,000), con un coeficiente de (Rho=0,788) con lo que indica una relación positiva muy fuerte y significativa entre la gestión municipal y desarrollo económico local, reforzando el papel de la gestión pública como promotora del crecimiento territorial. De manera similar, Noa (2024) investigó el planeamiento estratégico y su relación con el desarrollo local en la provincia de Canchis, Cusco, 2023, donde halló una significancia de (p=0,000), y encontró un coeficiente de (Rho = 0,754) indicando una relación significativa y positiva muy fuerte en sus variables de estudio entre la planificación municipal y el desarrollo local. Este hallazgo coincide directamente con la dimensión de planificación abordada en este estudio, donde se evidencia que una gestión estructurada, participativa y orientada a resultados es esencial para

impulsar el crecimiento sostenido y la calidad de vida en los distritos. De este modo, los resultados de la presente investigación, junto con los hallazgos de los autores mencionados, demuestran que una gestión municipal eficiente y planificada influye de manera directa y significativa en el desarrollo local, al mejorar la calidad de vida, fortalecer la gobernanza y promover el crecimiento territorial sostenible en sus diversas dimensiones.

En cuanto al desarrollo político, la presente investigación determinó una correlación positiva considerable (Rho = 0,545); y una relación estadísticamente significativa de (p = 0,000), lo que demuestra que gestión municipal se relaciona con el desarrollo político en el distrito de San Antonio. Este resultado es coherente con el estudio de Guaranda (2020), realizado en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador, donde se identificó una correlación muy fuerte (Rho = 0,845) y una significancia de (p = 0,000) indicando que existe relación significativa entre la gestión municipal y participación ciudadana. Dichos hallazgos permiten afirmar que la legitimidad de las decisiones públicas, la confianza ciudadana y el involucramiento activo de la población dependen en gran medida de una gestión transparente, abierta y responsable. Ambos estudios coinciden en que cuando la municipalidad genera espacios de rendición de cuentas y participación real, la ciudadanía reconoce la importancia de la gestión local como motor de gobernanza y democracia. De esta manera, tanto en Guayaquil como en San Antonio, la confianza institucional y la capacidad de articulación política están determinadas por la eficacia con la que las autoridades municipales gestionan los recursos y garantizan procesos claros de decisión y ejecución.

Respecto al desarrollo económico, el estudio halló una correlación positiva media (Rho = 0,432) y una relación estadísticamente significativa de (p = 0,000), demostrando que la gestión municipal se relaciona con el desarrollo económico en el distrito de San Antonio. Este resultado es coherente con el estudio de Mejia (2023), realizado el distrito de Lambayeque, donde se identificó una correlación positiva moderada (Rho = 0,692) y una significancia de (p = 0,000) indicando que existe relación significativa, confirmando que la planificación municipal es un factor

determinante en el fortalecimiento del desarrollo económico local. Tanto en Lambayeque como en San Antonio se concluye que el desempeño económico depende de la adecuada ejecución de proyectos de inversión, la generación de empleo y la articulación de la municipalidad con los actores productivos del territorio. Sin embargo, en San Antonio se evidencia la necesidad de reforzar las políticas de innovación, competitividad y emprendimiento para lograr un impacto económico más sólido.

En cuanto al desarrollo social, la presente investigación determinó una correlación positiva media (Rho = 0,468), y una relación estadísticamente significativa de p = (0,000), lo que demuestra que gestión municipal se relaciona con el desarrollo social en el distrito de San Antonio. Lo que evidencia que la gestión municipal contribuye de manera significativa a la mejora de los servicios básicos, la educación y la salud en el distrito de San Antonio, aunque con una intensidad moderada. Este resultado es coherente con el estudio de Escobar (2022) en la provincia de Tacna, quien concluyó que el gobierno abierto se relaciona con la gestión municipal desde la percepción ciudadana, estableciendo una relación significativa (p= 0,00) y una correlación positiva alta (Rho = 0,718). La diferencia entre ambos resultados puede explicarse por factores contextuales: mientras en Tacna se evidencia un mayor nivel de articulación entre el gobierno local y la ciudadanía, en San Antonio aún persisten limitaciones en la cobertura de servicios básicos y en la eficacia de los programas sociales. No obstante, en ambos casos se confirma que la gestión municipal incide de forma significativa en el desarrollo social, aunque con distinta magnitud, lo que resalta la necesidad de fortalecer políticas inclusivas y participativas que permitan mejorar la calidad de vida de la población.

En cuanto a la dimensión de desarrollo ambiental, esta investigación evidenció una correlación positiva considerable (Rho = 0,524); y una relación estadísticamente significativa de (p = 0,000), lo que demuestra que gestión municipal se relaciona con el desarrollo ambiental en el distrito de San Antonio. Estos resultados reflejan que, aunque existe un compromiso institucional en materia ambiental, aún se requiere consolidar políticas más

firmes y una mayor inversión municipal para el manejo adecuado de residuos, la recuperación de espacios verdes y la conciencia ciudadana sobre el cuidado del entorno. El vínculo hallado sugiere que una mejor gestión municipal puede favorecer entornos más saludables y sostenibles, en beneficio directo de la población. Estos resultados se complementan con el estudio de Surco (2023), en su estudio gestión municipal y calidad de servicios públicos en la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, Moquegua 2020, donde demostró una relación estadísticamente significativa (p = 0,000); entre la gestión municipal y la calidad de servicios que incluyen componentes ambientales, tales como la recolección de residuos sólidos, el mantenimiento de áreas verdes y el saneamiento urbano. Este hallazgo complementa los resultados del presente estudio, al demostrar que la eficacia de la administración local también se refleja en mejoras ambientales concretas. Ambos estudios, desarrollados en distritos del mismo departamento, confirman que el desarrollo ambiental es una dimensión estratégica que debe fortalecerse mediante una gestión municipal responsable, sostenida y participativa.

V. Conclusiones

PRIMERO

La investigación confirma que existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local en el distrito de San Antonio, Moquegua, 2024. Los resultados muestran una correlación positiva perfecta (p-valor = 0,000 < 0,05, Rho= 0,968), lo que indica que una mejor gestión municipal se asocia con un mayor desarrollo del distrito. Esto evidencia que la eficiencia en el manejo de los recursos, la administración correcta, la transparencia y el compromiso institucional influyen directamente en el progreso del desarrollo local distrito, potenciando la inversión pública, proyectos locales y la calidad de los servicios básicos. Sin embargo, se identificaron áreas de mejora en la planificación estratégica y en la capacidad de dirección, por lo que fortalecer estos procesos es clave para alcanzar un desarrollo local más equitativo y sostenible.

SEGUNDO

El análisis revela que existe una correlación positiva de nivel considerable entre la gestión municipal y el desarrollo político (Rho = 0,545, p-valor = 0,000 < 0,05). Esto indica que una gestión local más eficiente y participativa se asocia con un mayor desarrollo político en el distrito. En este sentido, se resalta la importancia de fortalecer los mecanismos de participación ciudadana, la transparencia administrativa y la rendición de cuentas, ya que una gobernanza confiable empodera a los ciudadanos en las decisiones públicas. Garantizar el acceso a información clara y espacios de diálogo inclusivos favorecerá un entorno político más democrático e inclusivo en el distrito.

TERCERO

Se encontró una correlación positiva de nivel medio entre la gestión municipal y el desarrollo económico (Rho = 0,432, p-valor = 0,000 < 0,05). Esto indica que una gestión municipal eficiente contribuye al crecimiento económico del distrito, favoreciendo una mayor inversión pública, la mejora

de los servicios básicos y la creación de empleo local. Para potenciar este impacto, sería conveniente orientar las acciones municipales al fomento de actividades productivas y al apoyo a emprendedores locales, por ejemplo, mediante la capacitación laboral y la promoción de proyectos sostenibles. De este modo, se consolidaría el vínculo entre una buena gestión y el progreso económico de la comunidad.

CUARTO

La gestión municipal y el desarrollo social presentan una correlación positiva nivel medio (Rho = 0,486, p-valor = 0,000 < 0,05). Esto sugiere que, aunque menos intensa, una mejor gestión tiende a asociarse con mejoras en el ámbito social. En este sentido, es importante reforzar las iniciativas comunitarias y ampliar los programas sociales, educativos y culturales ofrecidos por la municipalidad, dado que estas acciones incrementan la cohesión y la calidad de vida de la población. Mejorar la variedad y accesibilidad de estas actividades contribuiría a incrementar el impacto positivo en el bienestar general de los habitantes.

QUINTO

También se observa una correlación positiva de nivel considerable entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental (Rho = 0,524, p-valor = 0,000 < 0,05). Esto indica que las acciones de la municipalidad tienen un impacto moderado en la sostenibilidad ecológica del distrito. En particular, una gestión eficiente se asocia con iniciativas en áreas como el cuidado de espacios verdes, el control de la contaminación y la educación ambiental. No obstante, aún hay espacio para reforzar estas acciones: ampliar la protección de áreas naturales, implementar programas de reciclaje y sensibilización contribuiría a optimizar los resultados ambientales y alinear la gestión local con metas de desarrollo sostenible.

VI. Recomendaciones

PRIMERO

Se recomienda al alcalde y al equipo técnico de la Municipalidad Distrital de San Antonio diseñar y ejecutar un Plan Integral de Desarrollo Local que sea actualizado, participativo y basado en diagnóstico real de las necesidades del distrito. Este plan debe detallar proyectos concretos y prioritarios que aborden la mejora de servicios básicos (como agua potable, saneamiento y mantenimiento de vías urbanas), el impulso a la agricultura sostenible y el fortalecimiento de la micro y pequeña empresa local mediante capacitaciones específicas. Asimismo, debe contemplar mecanismos claros y continuos para la evaluación, seguimiento y rendición de cuentas, con indicadores medibles que reflejen el avance en cada proyecto. Adicionalmente, la municipalidad debe establecer canales formales, tanto presenciales como digitales, para que la ciudadanía pueda presentar consultas, sugerencias y reclamos de manera fácil y periódica, reforzando la transparencia y la participación ciudadana real.

SEGUNDO

En el ámbito político, se recomienda a la Municipalidad Distrital de San Antonio fortalecer gradualmente los mecanismos de participación ciudadana, establecer nuevas políticas de audiencias públicas trimestrales donde las autoridades presenten el avance de las principales obras y proyectos del distrito, permitiendo que los ciudadanos formulen preguntas, observaciones y sugerencias. Complementariamente, habilitar un buzón de sugerencias físico y electrónicos para recibir propuestas y consultas de la población, en la oficina de secretaria general de la municipalidad, además implementar una mesa de diálogo periódicas que convoque a representantes de las principales organizaciones vecinales, comerciales y sociales del distrito para discutir temas prioritarios y proponer soluciones conjuntas.

TERCERO

En el ámbito económico, se recomienda a la Municipalidad Distrital de San Antonio implemente un fondo de apoyo para el fortalecimiento de los emprendedores locales. El cual debe estar orientado a consolidar e institucionalizar programas que respalden a emprendedores, asociaciones productivas y pequeños comerciantes del distrito. Las iniciativas deben incluir componentes de capacitación técnica, acceso a financiamiento y mecanismos de articulación comercial, priorizando aquellas actividades sostenibles que aprovechen las potencialidades productivas y recursos propios de la zona. Asimismo, dar prioridad a los proyectos que promuevan la generación de empleo, especialmente para jóvenes y madres de familia. Esta estrategia no solo contribuirá a dinamizar la economía local, sino que también atraerá inversión y proporcionará herramientas efectivas para el desarrollo de capacidades en los actores económicos del distrito.

CUARTO

En el ámbito social, es fundamental que la Municipalidad Distrital de San Antonio garantice el acceso equitativo a servicios básicos como agua, electricidad e internet. Esta acción debe centrarse en las comunidades que, según las encuestas, han reportado mayores deficiencias. Además, para complementar este esfuerzo, se recomienda organizar campañas itinerantes de salud y educación que lleguen directamente a las zonas más alejadas del distrito. Así, se asegura que todos los ciudadanos, sin importar su ubicación, tengan acceso a los servicios esenciales. Estas acciones permitirán mejorar significativamente las condiciones de vida de la población y reducir brechas sociales, promoviendo una mayor inclusión y equidad territorial.

QUINTO

Para abordar los desafíos ambientales, se recomienda a la Municipalidad Distrital de San Antonio impulse una gestión ambiental participativa y sostenible, la creación de comités ambientales comunitarios, integrados por vecinos y técnicos municipales, que se encarguen de supervisar y acompañar la ejecución de proyectos relacionados al cuidado

del medio ambiente, a la limpieza pública, el manejo adecuado de residuos sólidos, la protección de fuentes naturales de agua. Asimismo, se propone implementar programas permanentes de educación ambiental dirigidos a instituciones educativas, centros sociales y organizaciones vecinales, con el fin de fomentar desde edades tempranas una cultura de respeto y cuidado del entorno. Estas acciones deben complementarse con proyectos de forestación y arborización, recuperación de espacios públicos y promoción de infraestructura verde. En conjunto, estas estrategias permitirán conservar los recursos naturales, mejorar la calidad ambiental del distrito, generar áreas verdes y contribuir a un desarrollo local sostenible.

VII. Referencias

Alburquerque. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. *REVISTA DE LA CEPAL 82 • ABRIL 2004*, 157.

Aquije, e. a. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: una revisión latinoamericana. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1054. Obtenido de Ciencia Latina Revista Multidisciplinar.

Areas, C. (2015). *Las teorías del desarrollo local.* Obtenido de Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de Coruña: https://ruc.udc.es/dspace/bitstream/handle/2183/16364/AriasPerez_Cristian_TFG_2015.pdf

Arocena, J. (2002). *El desarrollo local: Un desafío contemporáneo. Taurus - Universidad Católica.* Uruguay.

Arraiza, E. (2016). *Manual de Gestión Municipal.* Obtenido de https://www.kas.de/documents/287460/287509/7_file_storage_file_21527_4.pdf/ca6339ee-acec-5a87-7b2c-a4bf43d21f8b

Avendaño, C. (2023). *Gestión municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023.* Obtenido de Maestro gestión pública: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/125623/Avenda%c3%b1o_TC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Bernal, C. (2010). *). Metodología de la investigación. Colombia: Worldcolor.* Obtenido de https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%c3%b3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf

Cardenas, M. (2024). Análisis de la gestión de proyectos productivos aplicando la teoría del cambio en Huanuco, Perú. *Ciencia Latina*. Obtenido de Ciencia Latina.

Cárdenas, N. (Junio de 2022). *El desarrollo local: su conceptualización y procesos.* Obtenido de https://www.redalyc.org/pdf/555/55500804.pdf

CEPAL. (15 al 18 de Marzo de 2021). *Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el desarrollo sostenible 2021.* Obtenido de Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el desarrollo sostenible 2021: https://foroalc2030.cepal.org/2021/es/actores/gobiernos-locales

Coelho, e. a. (Agosto de 2021). MUNICIPAL MANAGEMENT IN BRAZIL: A STUDY FROM MUNICIPAL MANAGEMENT EFFECTIVENESS INDEX -IEGM. *Revista Coatarinense da Ciencia Contabil*, 17. doi:DOI: 10.16930/2237-7662202131372

Córdova, M. &. (2020). *Finanzas verdes: Hacia un futuro más sostenible.* Obtenido de https://semanaeconomica.com/economia-finanzas/microfinanzas/finanzas-verdes-hacia-un-futuro-mas-sostenible

Criales, F. (2019). *La gestión municipal modelo para el desarrollo local en Bolivia*. Obtenido de Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios: https://books.google.com.pe/books/about/La_gesti%C3%B3n_municipal_modelo_para_el_des.html?id=eVjRzgEACAAJ&redir_esc=y

Cruzado, V. (2021). *La gestión municipal y el plan de desarrollo local de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo en el año 2020.* Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/57202 2

Cunill, N. (1995). La rearticulacion de las relaciones Estado-Sociedad. *CLAD Reforma y Democracia. La rearticulacion de las relaciones Estado-Sociedad*.

Cutipa, J. (20 de noviembre de 2020). *La gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local en el Distrito de Juli, Provincia de Chucuito - Puno, 2024.* Obtenido de Repositorio ALCIRA: https://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/1064

Domínguez, R. &. (2019). *Recursos naturales, medio ambiente y sostenibilidad.* Obtenido de Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).:

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44785/1/S1900378_es.pdf

El Peruano. (Marzo de 2022). *Ley Orgánica de Municipalidades Ley 27972.* Obtenido de Diario oficial el peruano: https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2045392-1

Escobar, M. M. (2022). *Gobierno abierto y la gestión municipal desde la percepción ciudadana en la provincia de Tacna 2021.* Obtenido de Repositorio Universidad Privada de Tacna: https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UPTI_4e0a50b9deda931372d8e1a05244c243/Details

Farro, J. (2022). *Planificación estratégica y gestión municipal en el distrito de Namballe.* Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/78440

Flores, V. (01 de noviembre de 2022). *Gestión municipal y su incidencia en la satisfacción del ciudadano del Distrito de San Cristobal - Calacoa,2020.* Obtenido de UNAM MOQUEGUA: https://repositorio.unam.edu.pe/items/07523d0e-2b9e-4189-8a68-292284864be4

FONAC. (28 de agosto de 2024). *Proyecto de veeduria social a la gestión municipal 2022.* Obtenido de Foro Nacional de Convergencia: https://fonac.hn/resumen-gestion-municipal-2022/

Gamarra, W. (2021). *Gestión municipal y desarrollo local sostenido de la Municipalidad Provincial de Chepén, 2021.* doi:ORCID: 0000-0001-9730-5334

George, D., & Mallery, P. (2003). Validación de un instrumento de investigación. *SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference. 11.0 update (4thed.)*, p.231.

Gob.pe. (14 de enero de 2024). *Foro multiactor de gobierno abierto*. Obtenido de https://www.gob.pe/22904-gobierno-abierto

Gobierno del Perú. (24 de noviembre de 2023). *Ley N.° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades*. Obtenido de gob.pe: https://www.gob.pe/institucion/munivillaelsalvador/normas-legales/4886882-27972-ley-organica-de-municipalidades

Guaranda. (2020). *Relación de la gestión municipal y participacion ciudadana en la Municipalidad de Guayaquil, Ecuador-2019.* Obtenido de Respositorio: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67919/Guaranda_MLB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Guimarães, R. (2002). *La ética de la sustentabilidad y la formulación de políticas de desarrollo.* Obtenido de Ecología política. Naturaleza, sociedad y utopía: https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/gt/20100930022301/4guimaraes.pdf

Heredia. (Febrero de 2023). *Informe de Gestion Municipal 2022.* Obtenido de gobierno local Heredia: https://www.heredia.go.cr/es/archivo-para-descargar/informes-de-labores/informe-de-gestion-municipal-2022

Hernández, e. a. (2014). *Metodología de la investigación (6ta ed.) Roberto Hernández Sampieri.* Mexico: INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.

INCORE. (2024). *Resultados del indice de competitividad regional.* Obtenido de incore Peru, instituto peruano de economía: https://incore-spaces.nyc3.cdn.digitaloceanspaces.com/documents/incore-2025-resultados.pdf

INEI. (2022). *Compendio estadístico de Moquegua.* Obtenido de Oficina Departamental de Estadistica e Informatica - Moquegua: file:///C:/Users/Usuario/Downloads/Compendio%20Estad%C3%ADstico,%20Moquegua%202022%20(1).pdf

INEI. (2022). *Proyecciones de población total segun departamento, provincia y distrito, 2018 -2022.* Lima,Perú: Boletín Especial N°27-lnstituto Nacional de Estadística e lnformática.

INEI. (Abril de 2024). *Indicadores de Gestión Municipal 2023.* Obtenido de Instituto Nacional de Estadística e Informática: https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6491283/5665613-peru-indicadores-de-gestion-municipal-2023.pdf?v=1720729228

Lossio, F. M. (23 de mayo de 2016). *La gestión de proyectos en el Perú: análisis de madurez 2015-2016.* . Obtenido de Ediciones ESAN: https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/gestion-proyectos-peru-analisis-madurez-2015-2016

Manfred et al. (1986). *Desarrollo a escala humana una opción para el futuro.* Obtenido de Development Dialogue: https://www.daghammarskjold.se/wp-content/uploads/1986/08/86_especial.pdf

MCLCP. (2022). *Seguimiento Concertado al Acuerdo de Gobernabilidad 2019-2022.* Obtenido de Mesa de concertación para la lucha contra la pobreza MOQUEGUA: https://www.mesadeconcertacion.org.pe/storage/documentos/2023-07-14/seguimiento-concertado-ejecucion-presupuestal-al-2022.pdf

MCLCP. (Julio de 2025). *Moquegua sugiere dar prioridad a la inversión social del canon minero a nivel regional.* Obtenido de Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza: https://www.mesadeconcertacion.org.pe/noticias/moquegua/mclcp-moquegua-sugiere-dar-prioridad-a-la-inversion-social-del-canon-minero-a-nivel-regional

Mejia, J. D. (2023). *Plan de desarrollo local concertado y gestión municipal en un distrito de la región Lambayeque.* doi:orcid.org/0000-0002-1830-8201

Montes et al. (14 de junio de 2021). *Aplicacion del coeficiente de correlación de Spearman en un estudio de fisioterpia.* Obtenido de Cuerpo académico de probabilidad y estadística BUAP: https://www.fcfm.buap.mx/SIEP/2021/Extensos%20Carteles/Extenso%20Juliana.pdf

Niquén, M. (2023). *Gestión municipal y su relación con el desarrollo local, Centro Poblado.* Obtenido de Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Tumbes: https://repositorio.untumbes.edu.pe/handle/20.500.12874/65325.

Noa, F. (2024). *Planeamiento estratégico y desarrollo local en la municipalidad provincial de Canchis, Cusco - 2023.* Obtenido de Universidad Nacional de Moquegua: https://repositorio.unam.edu.pe/items/6dafe45d-ac03-4968-9786-72dcbf5107a0

North, D. (1990). *Instituciones, cambio institucional y desempeño económico.* Cambridge University Press.

Ortegón et al. (Abril de 2015). *Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas.* Obtenido de CEPAL - Naciones Unidas: https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/2d86ecfb-f922-49d3-a919-e4fd4d463bd7/content

Parra, M. (MAYO de 2024). *GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y CALIDAD DE SERVICIO AL USUARIO EN EL CENTRO INTEGRAL DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO, MOQUEGUA, 2021.* Obtenido de UNAM MOQUEGUA: file:///C:/Users/usuario/Downloads/GESTION%20ADM%20Y%20CALIDAD%20DE%20SERVICIO%20CIAM%20TESIS%20UNAM%20LOCAL.pdf

Pierre, J., & Peters, B. (2000). *Governance, Politics and the State.* Basingstoke: Macmillan: University.

PNUD. (2024). *GOBERNANZA PARA EL DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.* Obtenido de Recomendaciones a partir de los diálogos promovidos por el CAF Y PNUD: https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-09/gobernanza_para_el_desarrollo_en_america_latina_y_el_caribe.pdf

Rodriguez, R. (20 de marzo de 2023). *Project Management en Perú: retos y oportunidade*. Obtenido de Escuela de postgrado: https://www.postgradoutp.edu.pe/blog/a/project-management-en-peru-retos-y-oportunidades/

Sartori, G. (1999). *Elementos de la Teoría Política.* Alianza editorial.

Sen, A. (2000). *Desarrollo y Libertad. Editorial Planeta.* Obtenido de premio nobel de economía : https://indigenasdelperu.files.wordpress.com/2015/09/desarrollo_y_libertad_-_amartya_sen.pdf

Sisa, L. (2021). *Gestión municipal y desarrollo turístico del cantón Taisha, Morona Santiago, Ecuador, 2019.* Obtenido de http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/2242/TESIS%20-%20SIZA%20LLLICACHI.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Surco, J. (11 de diciembre de 2023). *Gestión municipal y calidad de servicios públicos en la municipalidad provincial de Mariscal Nieto, Moquegua,2020.* Obtenido de https://repositorio.unam.edu.pe/items/4906bb04-ae9e-48df-bde4-9d65cead428c

Tapia, e. a. (Octubre de 2022). *Gestión municipal y desarrollo local.* Obtenido de Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú: https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/download/57/54/76?inline=1

Tarrillo, e. a. (2022). *Evaluación de la gestión administrativa municipal basado en organizaciones inteligentes.* Obtenido de Revista de Empresa y Gobierno, 3(1), 134–152.: https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.01.010

Torre, J. A. (2017). Manual de gestión para proyectos de ingeniería y construcción. *Pontificia Universidad Católica del Perú.*

Vázquez, A. (Mayo de 2009). *DESARROLLO LOCAL,UNA ESTRATEGIA PARA TIEMPOS DE CRISIS.* Obtenido de Universitas Forum:

http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/barquero_UF2.pdf

Vera, e. a. (05 de junio de 2024). *LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS.* Obtenido de Ciencia y desarrollo: https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9734621.pdf

VIII. ANEXOS

Anexo 1

Matriz de consistencia

"GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024"						
PROBLEMAS	**OBJETIVOS**	**HIPÓTESIS**	**VARIABLES**	**DIMENSIONES**	**INDICADORES**	**METODOLOGÍA**
PROBLEMA GENERAL	**OBJETIVO GENERAL**	**HIPÓTESIS GENERAL**	**GESTIÓN MUNICIPAL**	**Planificación**	Relevancia de proyectos	**Enfoque:** Cuantitativo **Tipo:** Básico **Diseño:** No experimental **Nivel: Correlacional** **Población:** conformada por un total 29,005. habitantes del distrito de san Antonio. **Muestra:** 379 habitantes del distrito de san Antonio, 2024.
¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?	Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.	Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024.			Cumplimiento de plazos y objetivos	
				Organización	Estructura interna	
					Liderazgo	
					Claridad en la información	
					Difusión efectiva	
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**HIPÓTESIS ESPECIFICAS**			Confianza en las autoridades	
P.E1 ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024? P.E2 ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024? P.E3 ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024? P.E4 ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024?	O.E1 Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024 O.E2 Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024 O.E3 Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024? O.E4 Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024	H.E1 Existe relación entre gestión la municipal y el desarrollo político en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024 H.E2 Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024 H.E3 Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo social en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024 H.E4 Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024		**Dirección**	Toma de decisiones estratégicas	
					Motivación del personal	
					Gestión de relaciones interinstitucionales	
				Control	Supervisión de proyectos	
					Acciones correctivas	
					Auditorias	
			DESARROLLO LOCAL	**Político**	Participación ciudadana	**Técnica:** **-** Encuesta **Instrumento:** **-**Cuestionario 1: Gestión municipal -Cuestionario 2: Desarrollo local.
					Transparencia	
					Representatividad	
				Económico	Creación de empleo	
					Ejecución del presupuesto	
					Diversificación económica	
				Social	Acceso a servicios básico	
					Calidad de educación	
					Equidad social	
				Ambiental	Sostenibilidad de recursos	
					Implementación de proyectos ambientales	
					Educación ambiental	

Anexo 2
Cuestionario

CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE DE GESTIÓN MUNICIPAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024

Estimado habitante del distrito de San Antonio:

El presente cuestionario es parte de una investigación académica, es de carácter anónimo y tiene por finalidad recoger información sobre la Gestión Municipal y el Desarrollo Local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024, por lo que solicitamos responder con sinceridad marcando con una (x) el casillero con la alternativa que considere correspondiente.

Su respuesta a cada pregunta debe ser seleccionado una de las alternativas

1= Muy en desacuerdo 2= En desacuerdo 3= Neutral 4= De acuerdo 5= Muy de acuerdo

ÍTEMS		CLASIFICACIÓN				
N°	VARIABLE: GESTIÓN MUNICIPAL	Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Muy de acuerdo
	Dimensión 1 : Planificación	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Los proyectos que realiza la municipalidad son relevantes y benefician al distrito.					
2	La municipalidad culmina sus proyectos dentro del plazo y cumple con los objetivos establecidos.					
	Dimensión 2 : Organización					
3	La municipalidad está bien organizada para atender las necesidades de la población.					
4	Las autoridades municipales dirigen con liderazgo y toman buenas decisiones para el distrito.					
5	La información que proporciona la municipalidad es clara y comprensible para los ciudadanos					
6	La municipalidad utiliza canales efectivos y accesibles para difundir información relevante a la ciudadanía.					

7	Confía en las autoridades municipales y considera que gestionan con transparencia y responsabilidad.					
	Dimensión 3 : Dirección					
8	Las decisiones tomadas por la municipalidad son estratégicas y ayudan resolver los problemas del distrito.					
9	El personal de la municipalidad está motivado y dispuesto a ayudar a los ciudadanos que realizan sus trámites.					
10	La municipalidad gestiona y trabaja en conjunto con otras instituciones para mejorar el distrito.					
	Dimensión 4 : Control					
11	La municipalidad supervisa los proyectos para que se cumplan en los plazos y condiciones adecuadas.					
12	La municipalidad corrige los problemas de manera rápida y efectiva cuando corresponde					
13	La municipalidad rinde cuentas realizando auditorias con frecuencia y toma medidas para mejorar su gestión					

CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE DEL DESARROLLO LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024.

Estimado habitante del distrito de San Antonio:

El presente cuestionario es parte de una investigación académica, es de carácter anónimo y tiene por finalidad recoger información sobre Gestión Municipal y el Desarrollo Local en el Distrito de San Antonio, Moquegua, 2024, por lo que solicitamos responder con sinceridad marcando con una (x) el casillero con la alternativa que considere correspondiente.

Su respuesta a cada pregunta debe ser seleccionado una de las alternativas

1= Muy en desacuerdo 2= En desacuerdo 3= Neutral 4= De acuerdo 5= Muy de acuerdo

ÍTEMS		CLASIFICACIÓN				
N°	VARIABLE: DESARROLLO LOCAL	Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Muy de acuerdo
	Dimensión 1 : Político	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Las sesiones municipales son accesibles y permiten la participación de los ciudadanos					
2	Considero que la municipalidad es transparente al informar sobre sus decisiones y acciones					
3	Considero que las decisiones municipales reflejan las demandas de la población					
	Dimensión 2 : Económico					
4	Las acciones y proyectos de la municipalidad contribuyen a la creación de nuevas oportunidades de empleo en el distrito.					
5	La municipalidad usa el presupuesto de manera adecuada para desarrollar proyectos en beneficio del distrito					
6	En la municipalidad se promueven diferentes tipos de actividades económicas para mejorar el desarrollo del distrito					

	Dimensión 3 : Social					
7	La municipalidad contribuye a mejorar el acceso a servicios básicos como el agua potable, electricidad y saneamiento.					
8	La municipalidad contribuye a mejorar la calidad de la educación en el distrito.					
9	La municipalidad impulsa programas y servicios que benefician por igual a todos los sectores de la población					
	Dimensión 4: Ambiental					
10	La municipalidad gestiona de manera responsable los recursos naturales del distrito para asegurar su uso a largo plazo					
11	La municipalidad se interesa en implementar proyectos que ayudan a proteger el medio ambiente en el distrito.					
12	La municipalidad promueve programas de educación para crear conciencia sobre la protección del medio ambiente					

Anexo 3
Juicio de expertos

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA – ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres : Rojas Ramos Eneido

1.2.DNI N° : 01318040

1.2. Grado académico : Magister

1.4. Especialidad : Auditoría y Tributación

1.5. Institución que labora : UNAM

1.6. Título de investigación: LA GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA,2024.

1.7. Nombre del instrumento: Cuestionario de Gestión municipal

II. ASPECTOS A EVALUAR

INDICADORES	CRITERIOS	MUY DEFICIENTE				DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO			
		0	6	12	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	11	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado.																				X
OBJETIVIDAD	Esta expresado con conductas observables.																		X		
ACTUALIDAD	Adecua do al avance de la ciencia pedagógica.																				X
ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																			X	
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
INTERNACIONALIDAD	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico científicos.																				X
COHERENCIA	Entre los índices, indicadore.																				X
METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de diagnóstico.																				X
PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORIZACIÓN 97

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Muy deficiente (a) Deficiente (b) Regular (c) Bueno (d) Muy bueno (e)

Firma del experto

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA – ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres : Pepe Ramos Quispe

1.2.DNI N° : 01313040

1.2. Grado académico : Magister

1.4. Especialidad : Auditoría y Evaluación

1.5. Institución que labora : UNAM.

1.6. Título de investigación : LA GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA,2024.

1.7. Nombre del instrumento: Cuestionario de Desarrollo Local

II. ASPECTOS A EVALUAR

INDICADORES	CRITERIOS	MUY DEFICIENTE		DEFICIENTE		REGULAR		BUENO		MUY BUENO	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado										X
OBJETIVIDAD	Está expresado con conductas observables									X	
ACTUALIDAD	Adecuado de al avance de la ciencia pedagógica										X
ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica										X
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad									X	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación										X
CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos científicos										X
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores										X
METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de diagnóstico										X
PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación									X	

PROMEDIO DE VALORIZACIÓN 93.5

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Muy deficiente (a) Deficiente (b) Regular (c) Bueno (d) Muy bueno (e)

Firma del experto

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA – ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres : Carpio Banda Jaime Serapio

1.2.DNI N° : 29349080

1.2. Grado académico : Maestro en Proyectos de Inversión

1.4. Especialidad : Economista

1.5. Institución que labora : UNAM

1.6. Titulo de investigación: LA GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA,2024.

1.7. Nombre del instrumento: Cuestionario de Gestión municipal

II. ASPECTOS A EVALUAR

INDICADORES	CRITERIOS	MUY DEFICIENTE				DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																			X	
OBJETIVIDAD	Está expresado con conductas observables.																				X
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica.																				X
ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																			X	
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																			X	
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico científicos.																			X	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores.																				X
METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																				X
PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORIZACIÓN 97

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Muy deficiente (a) Deficiente (b) Regular (c) Bueno (d) Muy bueno (e)



Firma del experto

DNI: 29349080

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA – ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres : Carpio Banda Jaime Sergio

1.2.DNI N° : 29349080

1.2. Grado académico : Maestro en Proyectos de Inversión

1.4. Especialidad : Economista

1.5. Institución que labora : UNAM

1.6. Título de investigación : LA GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA,2024.

1.7. Nombre del instrumento: Cuestionario de Desarrollo Local

II. ASPECTOS A EVALUAR

INDICADORES	CRITERIOS	MUY DEFICIENTE				DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO			
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																				X
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																		X		
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica.																			X	
ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																			X	
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																		X		
INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico científicos.																			X	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores.																				X
METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.																			X	
PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																			X	

PROMEDIO DE VALORIZACIÓN 95

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Muy deficiente (a) Deficiente (b) Regular (c) Bueno (d) Muy bueno (e)

Firma del experto

DNI 29349080

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA – ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres : Robinson Bernardino Almanza Cota

1.2.DNI N° : 29448201

1.2. Grado académico : Doctor ciencias empresariales

1.4. Especialidad : Economista

1.5. Institución que labora : Universidad Nacional de Moquegua

1.6. Título de investigación: LA GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA,2024.

1.7. Nombre del instrumento: Cuestionario de Gestión municipal

II. ASPECTOS A EVALUAR

INDICADORES	CRITERIOS	MUY DEFICIENTE				DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO			
		0	6	12	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	11	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado.																			X	
OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																			X	
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica.																		X		
ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																		X		
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																		X		
INTERNACIONALIDAD	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación.																			X	
CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico científicos.																			X	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadores.																			X	
METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de diagnóstico.																			X	
PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																		X		

PROMEDIO DE VALORIZACIÓN 93

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

Muy deficiente (a) Deficiente (b) Regular (c) Bueno (d) Muy bueno (e)

Firma del experto

29448201

953970212

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA – ESCUELA PROFESIONAL DE GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL

FICHA DE VALIDACIÓN

INFORME DE OPINIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

1.1. Apellidos y nombres : Robinson Bernardino Almanza Cotos

1.2. DNI N° : 29448701

1.2. Grado académico : Doctor Ciencias empresariales

1.4. Especialidad : Economista

1.5. Institución que labora : Universidad Nacional de Moquegua

1.6. Título de investigación : LA GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL DEL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA,2024.

1.7. Nombre del instrumento: Cuestionario de Desarrollo Local

II. ASPECTOS A EVALUAR

INDICADORES	CRITERIOS	MUY DEFICIENTE				DEFICIENTE				REGULAR				BUENO				MUY BUENO			
		0	6	12	18	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
		5	11	17	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado																		X		
OBJETIVIDAD	Esta expresado con conductas observables																		X		
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia pedagógica.																			X	
ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																		X		
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.																		X		
INTERNACIONALIDAD	Adecuado para valorar los instrumentos de investigación																			X	
CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico científicos																			X	
COHERENCIA	Entre los índices, indicadore																			X	
METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de diagnóstico.																			X	
PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																		X		

PROMEDIO DE VALORIZACIÓN 92.5

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Muy deficiente (a) Deficiente (b) Regular (c) Bueno (d) Muy bueno (e)

Firma del experto

29448701

953970212

Anexo 4

Prueba de confiabilidad

Fiabilidad V1: Gestión municipal

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	25	100.0
	Excluido[a]	0	.0
	Total	25	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.827	13

Fiabilidad V2: Desarrollo local

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	25	100.0
	Excluido[a]	0	.0
	Total	25	100.0

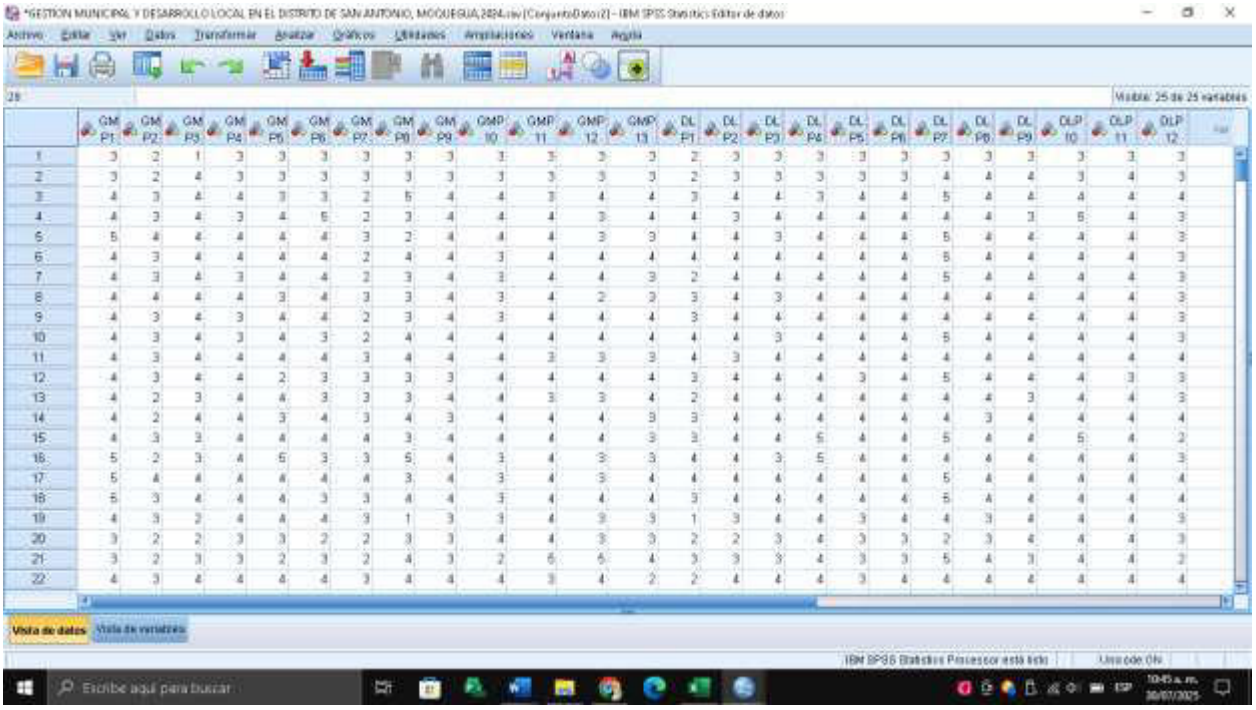
a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

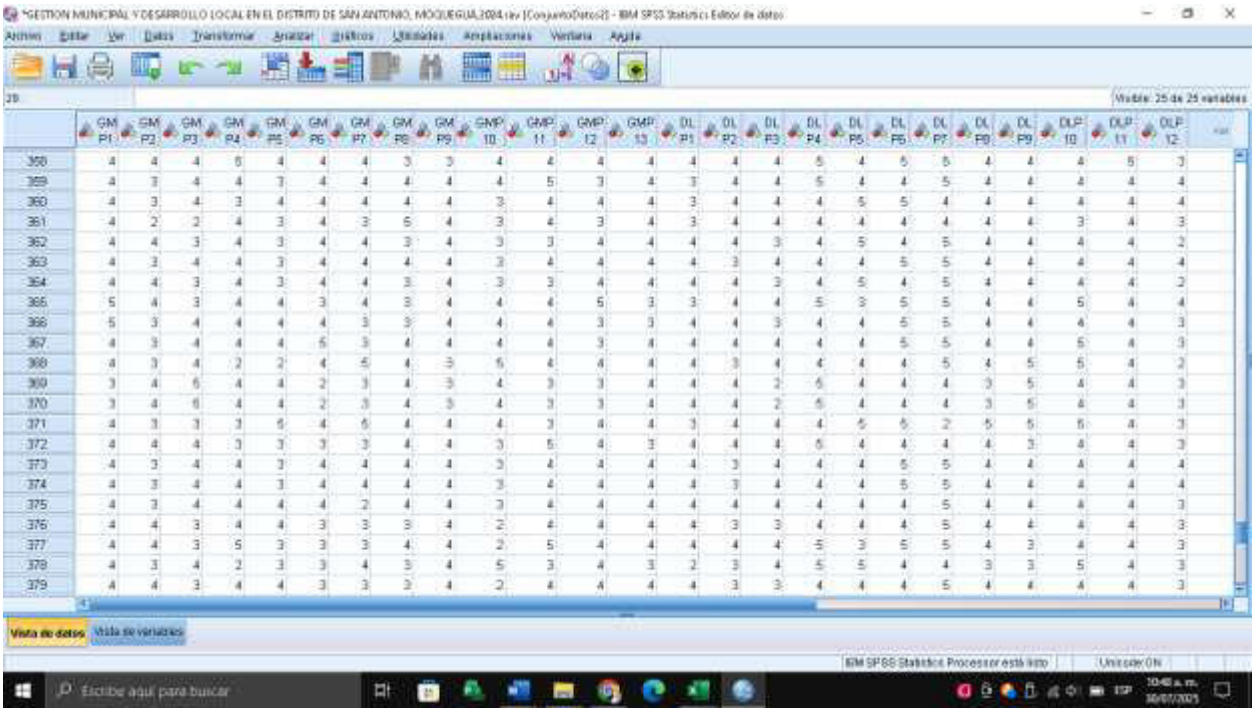
Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.864	12

Anexo 5

Data





	V1: GESTIÓN MUNICIPAL													V2: DESARROLLLOCAL											
	D1: PLANIFICAC		D2: ORGANIZACION					D3:DIRECCION			D4:CONTROL			D1: DESARRO POLITICO			D2:DESARRO ECONOMICO			D3:DESARRO SOCIAL			D4:DESARRO AMBIENTAL		
N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12
1	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3
3	4	3	4	4	3	3	2	5	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	3	4	3	4	5	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	3
5	5	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3
6	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
7	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
8	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3
9	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
10	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3
11	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3	3
13	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
14	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
15	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
16	5	2	3	4	5	3	3	5	4	3	4	3	3	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3
17	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
18	5	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
19	4	3	2	4	4	4	3	1	3	3	4	3	3	1	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3
20	3	2	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3
21	3	2	3	3	2	3	2	4	3	2	5	5	4	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	4	2
22	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
23	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	3	3
24	5	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
25	5	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3
26	5	3	3	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3
27	4	4	2	3	2	4	2	4	4	2	4	4	3	4	4	1	3	4	2	5	4	4	4	4	3
28	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
29	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3
31	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
32	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
33	5	4	4	4	4	3	2	5	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	4
34	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3
35	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
36	4	4	4	4	4	5	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3
37	4	3	4	4	4	5	3	5	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
38	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
39	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
40	4	4	2	2	3	3	4	4	2	4	3	3	4	4	3	4	4	5	2	2	2	4	2	5	4
41	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	2	3	4	5	4	5	5	4	4	5	3	2
42	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	2	4	5	2	5	4	5	5	4	4	5	4	3
43	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	5	4	4	4	2
44	4	4	3	4	3	4	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4
45	4	3	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
46	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
47	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4

48	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
49	5	4	2	3	4	4	4	4	3	5	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4
50	4	4	3	5	4	5	3	3	3	4	4	5	4	5	3	5	5	5	5	5	4	2	2	5	4
51	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
52	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3
53	4	3	4	5	3	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	3
54	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	3	5	4	4	4	2
55	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
56	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3
57	4	3	4	5	3	5	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	3
58	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
59	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	4	2	4	5	2	5	4	5	5	4	4	5	4	3
60	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3
61	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4
62	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
63	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	5	4	5	4	4	4
64	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
65	3	3	3	4	2	4	2	4	3	4	5	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	2	4	5	3
66	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3
67	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
68	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3
69	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3	3
71	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
72	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3
73	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	3	3
75	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
76	4	3	4	3	4	5	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	3
77	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
79	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
80	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
81	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
82	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	5	4	4	2	5	4	2	4	4	2
83	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
84	5	4	4	5	5	3	2	4	5	4	4	2	4	5	4	5	5	3	4	3	5	4	4	5	4
85	5	4	3	4	5	3	5	5	3	5	2	3	3	5	4	3	4	4	2	5	5	4	5	4	5
86	4	4	3	5	4	3	3	4	4	4	5	2	4	3	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
88	5	4	4	4	4	3	3	2	3	4	5	5	3	5	4	3	5	4	4	2	4	4	5	4	4
89	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
90	3	2	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3
91	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
92	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
93	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4
94	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
95	4	4	3	5	4	2	5	2	4	2	3	4	3	4	4	2	2	4	3	4	4	5	4	4	4
96	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4
97	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4

98	5	4	4	4	5	4	4	5	3	5	3	3	3	5	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4
99	3	3	4	3	4	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	3
100	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	2
101	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4
102	3	3	5	2	5	4	5	3	2	4	4	4	2	5	5	4	5	5	4	2	4	2	4	4	2
103	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
104	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
105	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	5	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3
107	4	3	4	4	4	5	3	5	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4
108	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
109	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
110	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
111	4	4	3	3	5	3	4	5	4	2	2	3	4	4	2	5	4	3	4	4	2	3	5	4	4
112	3	2	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3	2	3	4	4	4	3
113	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
114	4	3	4	3	4	5	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3
115	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
116	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
117	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
118	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
119	5	4	4	4	5	4	4	5	3	5	3	3	3	5	5	4	4	4	5	4	4	3	5	4	4
120	5	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
121	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
122	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	2	4	3	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4
123	4	4	2	5	4	4	3	4	4	2	5	4	3	3	4	2	5	4	4	5	5	5	4	4	3
124	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
125	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
126	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
127	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3
128	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
129	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
130	5	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4
131	4	3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	3
132	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
133	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
134	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3
135	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3
136	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
137	2	2	5	3	4	5	5	5	3	3	4	2	3	4	5	4	3	4	3	2	5	4	5	2	5
138	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4
139	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4
140	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	3
141	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
142	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
143	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3
144	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	3
145	4	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	5	4	4	3	5	4	3
146	4	4	4	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	2	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
147	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3

148	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
149	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
150	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
151	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
152	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
153	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
154	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3
155	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	3
156	4	3	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	5	4	4	3	5	4	3
157	4	4	4	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	2	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
158	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
159	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
160	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
161	4	4	5	3	2	3	4	4	4	2	3	4	4	3	4	3	5	5	3	3	4	3	4	5	4
162	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
163	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
164	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
165	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
166	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
167	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
168	5	4	5	3	3	4	4	4	3	2	4	2	4	4	4	5	5	4	4	4	3	2	3	4	4
169	5	4	4	5	2	4	4	4	2	2	2	4	4	3	4	5	2	4	4	3	3	4	5	5	4
170	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
171	4	2	3	4	3	4	5	4	4	4	2	5	4	4	4	4	4	2	5	5	4	5	3	4	4
172	4	2	3	2	4	3	4	3	2	4	4	5	4	3	5	4	2	4	5	4	3	2	3	4	4
173	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
174	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
175	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3
176	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
177	2	2	3	4	5	4	5	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	2	3	3	2	5	4	4	3
178	4	4	4	3	3	5	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4
179	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
180	4	3	4	4	5	4	3	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
181	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
182	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
183	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	3
184	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3
185	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
186	4	4	4	4	4	2	3	5	5	2	5	3	4	5	5	5	3	5	2	4	4	4	3	5	3
187	2	2	4	5	4	3	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	2	5	4	4	4	5	4	2	4
188	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
189	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
190	4	4	4	3	3	5	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4
191	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
192	4	3	4	4	5	4	3	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
193	4	3	5	3	5	4	2	5	3	5	3	5	3	4	5	5	5	5	5	3	3	3	4	4	4
194	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
195	4	4	4	3	3	5	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4
196	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
197	4	3	4	4	5	4	3	5	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3

198	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
199	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
200	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
201	4	4	4	3	4	4	2	4	4	5	4	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4
202	4	2	4	5	5	3	4	5	4	3	5	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3
203	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
204	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
205	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
206	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
207	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
208	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
209	4	4	4	3	4	4	2	4	4	5	4	4	3	4	3	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4
210	4	2	4	5	5	3	4	5	4	3	5	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3
211	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
212	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
213	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	5	5	4	4	5	4	3
214	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
215	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
216	5	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	5	2	4	5	4	4	4	2	4	4	5
217	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
218	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
219	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
220	3	3	4	5	3	5	3	4	4	4	5	3	4	4	5	3	5	4	3	4	3	4	5	4	4
221	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3
222	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
223	4	4	5	4	5	4	2	4	3	4	3	5	3	3	5	2	4	4	5	5	5	2	5	4	4
224	3	2	5	5	4	3	4	5	4	4	2	4	4	5	4	3	4	2	5	4	4	4	4	4	4
225	3	2	2	4	4	4	2	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	2
226	4	4	3	4	2	2	3	3	3	3	2	4	4	2	2	4	5	3	3	4	3	4	4	4	3
227	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
228	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
229	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4
230	4	4	2	3	5	5	4	4	4	4	4	4	3	2	4	5	4	5	5	3	4	4	5	5	4
231	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4
232	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
233	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
234	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
235	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
236	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4
237	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
238	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
239	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
240	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2
241	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4
242	4	3	2	4	2	4	4	5	3	4	3	4	3	2	5	4	2	4	3	4	5	2	4	5	5
243	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
244	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
245	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
246	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
247	4	4	2	2	3	3	4	4	2	4	3	3	4	4	3	4	4	5	2	2	2	4	2	5	4

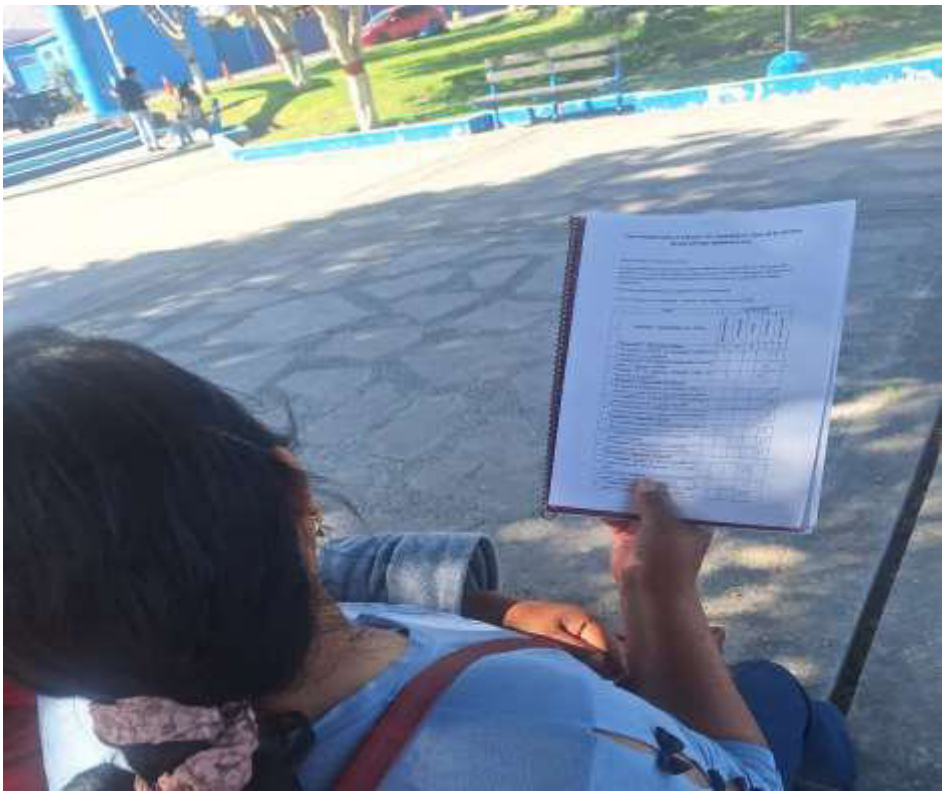
248	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
249	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
250	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
251	4	3	3	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3
252	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
253	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
254	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2
255	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2
256	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2
257	4	4	3	5	2	5	3	3	4	5	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	2	3	4
258	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3	
259	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	
260	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	
261	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
262	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
263	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
264	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3
265	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
266	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
267	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4
268	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
269	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
270	3	3	2	5	5	4	3	5	3	3	4	5	2	3	5	3	2	4	5	4	5	4	2	5	4
271	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2
272	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
273	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
274	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
275	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
276	3	3	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	
277	3	3	2	4	3	2	3	5	5	4	4	5	3	3	3	3	4	5	4	4	5	2	3	4	4
278	4	4	4	4	4	3	2	4	2	5	4	3	3	4	3	5	5	4	2	4	5	2	3	5	2
279	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
280	3	3	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
281	4	3	5	5	4	4	4	3	3	3	3	5	3	3	4	5	3	2	4	4	4	5	5	5	4
282	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
283	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
284	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
285	4	3	5	4	3	2	3	3	5	4	4	5	4	3	4	5	5	2	4	4	5	2	4	5	4
286	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
287	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
288	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
289	4	2	4	2	5	3	3	4	4	5	4	3	3	4	2	4	4	4	5	5	5	3	2	3	5
290	4	4	2	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	5	2	4	3	2	4	5	3	5
291	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
292	4	4	2	5	4	4	3	2	4	3	4	4	3	5	5	4	2	2	4	3	5	3	4	4	4
293	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
294	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
295	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
296	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
297	4	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3

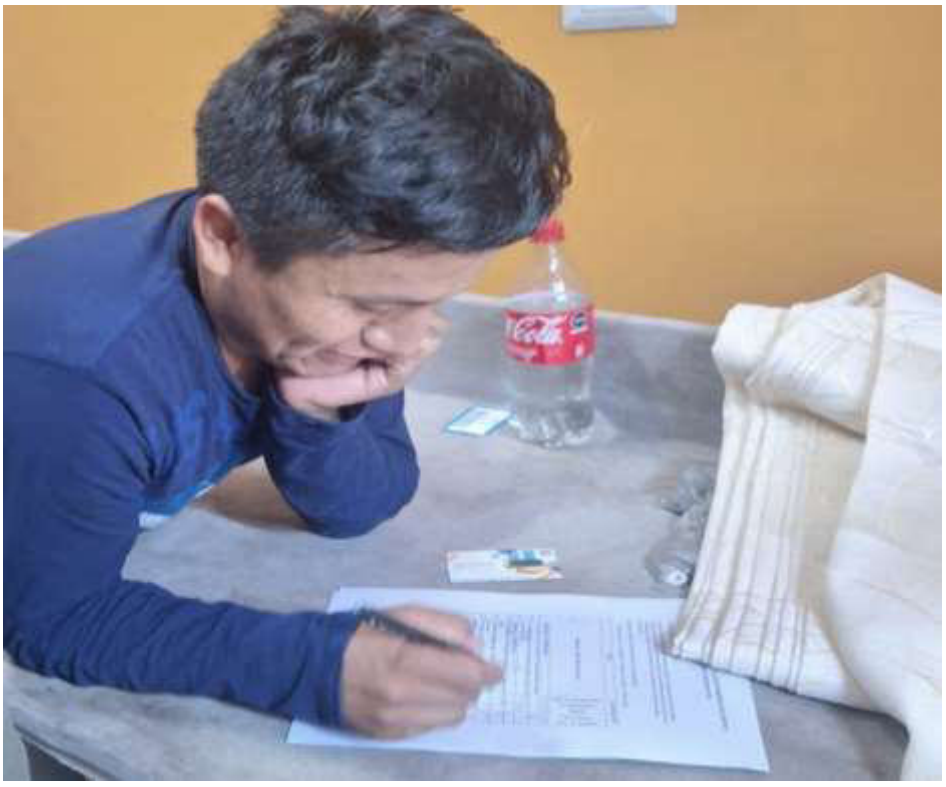
298	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
299	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2
300	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
301	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
302	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
303	2	2	2	5	4	3	4	4	4	2	5	4	3	4	4	4	4	3	5	4	4	2	3	5	2
304	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
305	4	3	4	5	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	5	4	5	4	3	4	4
306	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
307	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3
308	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
309	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
310	2	2	4	5	4	4	2	3	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4	3
311	3	2	2	4	3	4	3	5	5	3	4	2	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	3	3
312	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
313	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
314	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
315	4	4	5	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	5	3	3	4	2	5	2	5	5	4
316	4	4	4	4	4	2	4	4	5	2	5	3	4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	4	3	5
317	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
318	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
319	4	2	4	2	5	4	4	5	3	4	5	3	2	4	4	2	3	2	4	5	5	4	3	5	4
320	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
321	4	4	2	5	4	4	5	3	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	3
322	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
323	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
324	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	5	4	2	5	5	4	4	5	4	5	2	3	4	4
325	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
326	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3
327	3	3	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
328	5	4	4	4	4	3	2	5	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	4
329	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
330	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
331	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
332	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
333	5	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	2	4	4	3	5	4	5	4	2	4	3	4	2
334	5	4	4	4	4	3	2	5	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5	4	3	4	4	4
335	4	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
336	4	3	3	4	4	4	3	4	5	3	4	4	3	4	2	4	2	5	4	5	4	4	4	5	5
337	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
338	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
339	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
340	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
341	4	4	3	5	3	4	3	4	5	3	3	4	4	4	3	3	5	5	4	5	4	4	3	4	4
342	4	4	5	4	4	5	3	4	5	4	3	2	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	2
343	4	2	4	4	4	4	2	4	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5	4	3	4	4	3	3	5
344	3	3	3	3	3	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	2	4	5	4	4	4	3	4	4
345	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	3
346	4	4	2	5	4	4	3	2	4	3	4	4	3	5	5	4	2	2	4	3	5	3	4	4	4
347	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3

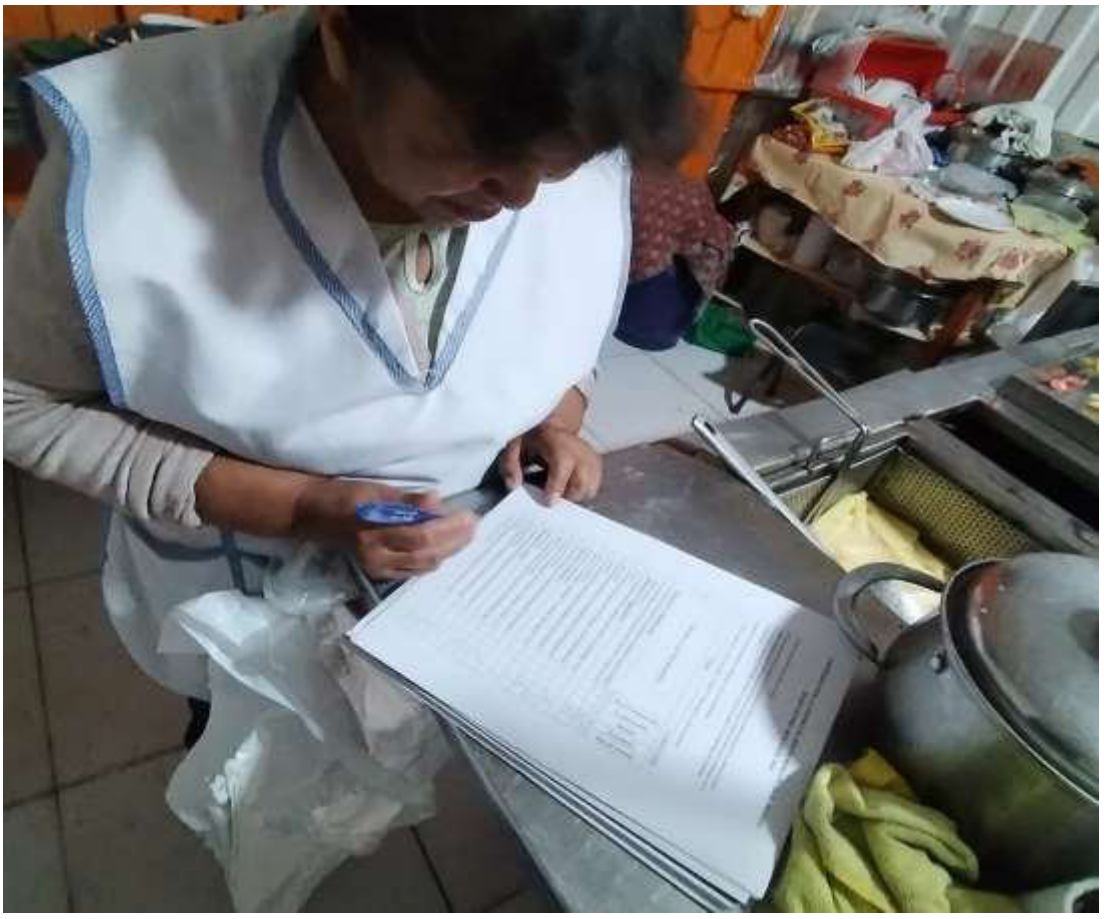
348	4	2	4	4	2	4	5	3	4	3	4	3	2	3	3	4	4	3	2	4	4	5	4	4	4
349	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
350	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	3
351	4	3	3	3	5	5	3	3	3	4	3	4	4	5	3	5	5	2	4	3	3	3	4	4	5
352	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
353	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
354	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
355	5	4	3	4	4	2	3	2	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	5	2	4	2	5
356	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3
357	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3
358	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	3
359	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
360	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
361	4	2	2	4	3	4	3	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
362	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
363	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
364	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	2
365	5	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	5	4	4
366	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	3
367	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
368	4	3	4	2	2	4	5	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	4	2
369	3	4	5	4	4	2	3	4	3	4	3	3	4	4	4	2	5	4	4	4	3	5	4	4	3
370	3	4	5	4	4	2	3	4	3	4	3	3	4	4	4	2	5	4	4	4	3	5	4	4	3
371	4	3	3	3	5	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5	5	2	5	5	5	4	3
372	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3
373	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
374	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
375	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3
376	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3
377	4	4	3	5	3	3	3	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	3	4	4	3
378	4	3	4	2	3	3	4	3	4	5	3	4	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3	5	4	3
379	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3

Anexo 6

Foto de las encuestas realizadas














DIOS



"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

FORMATO DE AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UNAM

Formulario de autorización para la publicación electrónica en la página web del Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua, de conformidad con la Ley N° 30035 Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y Resolución de Comisión Organizadora N° 041-2022-UNAM que aprueba el Reglamento que regula el Repositorio Institucional Digital de la UNAM.

1. DATOS DEL AUTOR

Nombres y Apellidos : MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE
DNI/Carnet de Extranjería/Pasaporte N° : 74633460
Correo electrónico : maryluz.corimanya@gmail.com
Teléfono/Celular : 967218903

2. GRADO, TITULO O ESPECIALIZACIÓN (Marque con una X)

Bachiller	Título Profesional	Magister	Doctor	Segunda Especialidad
	X			

3. TIPO DE PUBLICACIÓN (Marque con una X)

a) Articulo ( )
b) Tesis de pregrado (X)
c) Tesis de Maestría ( )
d) Tesis de Doctorado ( )
e) Monografía ( )
f) Reporte de caso científico o hallazgos ( )
g) Libro ( )
h) Parte de un libro ( )
i) Revisión ( )
j) Conferencia ( )
k) Presentación ( )
l) Artículo preliminar ( )
m) Articulo antes de ser publicado ( )
n) Artículo de prensa ( )
o) Documentos internos ( )
p) Imagen ( )
q) Documentos técnicos ( )
r) Ponencias presentadas en eventos científicos (Jornada, Congreso, Simposio Conferencias, etc.) ( )
s) Informes de suficiencia profesional ( )
t) Patentes producidas por académicos/as ( )

"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

4. TIPO DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN (Marque con una X)

a) Tesis (X)
b) Trabajo de Investigación ( )
c) Trabajo de suficiencia profesional ( )
d) Trabajo académico ( )

5. DATOS DE LA PUBLICACION

a) Título : ...GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024
.....
.....
b) Campo del conocimiento OCDE (Indicar el código de clasificación OCDE de la obra : https://catalogos.concytec.gob.pe/vocabulario/ocde_ford.html) : .....
c) Fecha de publicación : .....

6. DATOS DEL ASESOR:

a) Nombres y Apellidos : ..Germán Wilber Machicado Lea.....
b) DNI/Pasaporte/Cédula : ..00514934.....
c) ORCID : ..0000-0002-9021-7267.....



FIRMA : .....

DOCUMENTO DE IDENTIDAD : ...74633460.....
NOMBRES Y APELLIDOS : MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE.....

"UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA"

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

LICENCIAS

Licencia Estándar

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi trabajo de investigación en el Repositorio Institucional Digital de la UNAM.

Con la autorización de depósito da mi trabajo de investigación, otorgo a la Universidad Nacional de Moquegua, una Licencia No Exclusiva para reproducir. distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi trabajo de investigación (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios provistos por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Institucional Digital de la UNAM, Colección de Tesis, entre otros, en el Perú y en el extranjero, por el tiempo y veces que considere necesarias, y libre de remuneraciones.

En virtud de dicha Licencia, la UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA, podrá reproducir mi trabajo de investigación en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con los propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que el trabajo de investigación es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, o coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicho trabajo de investigación no infringe derechos de autor de terceras personas.

La UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA consignara el nombre del/los autor/es del trabajo de investigación, y no le hará ninguna modificación más de la permitida en la presente licencia.

Autorizo el depósito (marque con una X).

(X) **SI autorizo que se deposite inmediatamente.**

FIRMA : .....

DOCUMENTO DE IDENTIDAD : 74633460

NOMBRES Y APELLIDOS : MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE

FECHA : 12-09-2025



ANEXO VIII

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN / TESIS / TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

Yo, MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE ,
bachiller de la Escuela Profesional de:
Gestión Publica y Desarrollo Social ,
de la Universidad Nacional de Moquegua, identificado(a) con DNI Nº 74633460 , autor(a) del Trabajo de Investigación / Tesis / Trabajo de suficiencia profesional denominado:
GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024

Declaro bajo juramento que:

1. El trabajo de investigación es auténtico, siendo resultado de mi trabajo personal, que no se ha copiado, que no se ha utilizado ideas, formulaciones, citas integrales e ilustraciones diversas, sacadas de cualquier tesis, obra, artículo, memoria, etc., (en versión digital o impresa), sin mencionar de forma clara y exacta su origen o autor, tanto en el cuerpo del texto, figuras, cuadros, tablas u otros que tengan derechos de autor. Por tanto, el trabajo de investigación no ha sido plagiado total ni parcialmente.
2. El trabajo de investigación no ha sido autoplagiada, es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
3. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presentan en el trabajo de investigación constituirán aporte a la realidad investigada.

Soy consciente de que, el hecho de no respetar los derechos de autor y hacer plagio, es objeto de sanciones universitarias y/o legales, por lo que asumo cualquier responsabilidad que pudiera derivarse de irregularidades en el trabajo de investigación, así como de los derechos sobre la obra presentada.

Moquegua, 12 de setiembre del 2025



Huella digital

Nombres y Apellidos: MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE
DNI: 74633460

MARYLUZ CCORIMANYA QUISPE

Gestion Municipal DL 2025 TESIS - PRESENTACION DE TESIS JULIO (1).docx

Mariluz

ASESORAMIENTO

Universidad Nacional de Moquegua

Detalles del documento

Identificador de la entrega
trn:oid:::1:3312457486

Fecha de entrega
12 ago 2025, 4:08 p.m. GMT-5

Fecha de descarga
12 ago 2025, 4:16 p.m. GMT-5

Nombre de archivo
Gestion_Municipal_DL_2025_TESIS_-_PRESENTACION_DE_TESIS_JULIO_1_.docx

Tamaño de archivo
4.9 MB

102 Páginas

18.361 Palabras

109.867 Caracteres

19% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

Exclusiones

- N.º de fuente excluida

Fuentes principales

23% Fuentes de Internet
10% Publicaciones
15% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alerta de integridad para revisión

Texto oculto
49 caracteres sospechosos en N.º de páginas
El texto es alterado para mezclarse con el fondo blanco del documento.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

23% Fuentes de Internet
10% Publicaciones
15% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	
hdl.handle.net		3%
2	Internet	
repositorio.unu.edu.pe		3%
3	Trabajos del estudiante	
Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez		2%
4	Internet	
repositorio.ulp.edu.pe		2%
5	Trabajos del estudiante	
Universidad Nacional de Moquegua		1%
6	Internet	
distancia.udh.edu.pe		1%
7	Internet	
repositorio.upsc.edu.pe		1%
8	Internet	
www.repositorio.unam.edu.pe		1%
9	Trabajos del estudiante	
Universidad Peruana de Las Americas		1%
10	Trabajos del estudiante	
Universidad Alas Peruanas		<1%
11	Trabajos del estudiante	
Universidad Cesar Vallejo		<1%

12	Trabajos del estudiante	
uncedu		<1%

Universidad Nacional de Moquegua

RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO
N° 727-2025-CU

Moquegua, 07 de octubre de 2025

VISTOS:

El Proveído N° 3924-2025-R de fecha 30 de septiembre de 2025 emitido por el Rectorado, Informe N° 417-2025-UNAM-R/SG de fecha 30 de septiembre de 2025 emitido por el Secretario General, Informe Técnico N° 132-2025-UNAM/SEGE/GYT emitido por la Especialista Administrativo I–Grados y Títulos, el Acuerdo del Pleno del Consejo Universitario de Sesión Extraordinaria N° 38-2025-SE-CU-UNAM, de fecha 07 de octubre de 2025, y;

CONSIDERANDO:

Que, conforme al 4to párrafo del artículo 18, de la Constitución Política del Perú, dispone que cada Universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico. Y el artículo 8º de la Ley Nº 30220-Ley Universitaria, establece que la referida autonomía inherente a las Universidades, se ejerce de conformidad con la Constitución y demás normativa aplicable. Concordante con el artículo 1, de la Ley Nº 31520, Ley que restablece la autonomía y la institucionalidad de las universidades peruanas, así como la Ley N° 32141, Ley que modifica la Ley N° 30220-Ley Universitaria, a fin de fortalecer la institucionalidad de las Universidades Públicas licenciadas;

Que, el Artículo 58, de la Ley N° 30220-Ley Universitaria, establece que el Consejo Universitario es el máximo órgano de gestión, dirección y ejecución académica y administrativa de la Universidad. Concordante con el artículo 18° del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua, aprobado bajo Resolución de Asamblea Universitaria N° 015-2025-AU-UNAM;

Que, el artículo 59 de la Ley Universitaria-Ley N° 30220, establece las atribuciones del Consejo Universitario, y específicamente el numeral 59.9, establece; Conferir los grados académicos y los títulos profesionales aprobados por las Facultades y Escuela de Posgrado, así como otorgar distinciones honoríficas y reconocer y revalidar los estudios, grados y títulos de universidades extranjeras, cuando la universidad está autorizada por la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria. Concordante con el numeral 14, del artículo 20° del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua;

Que, el Sr. Rector es el personero y representante legal de la Universidad Nacional de Moquegua, conforme a lo dispuesto por la Ley Nº 30220-Ley Universitaria, tiene a su cargo la Dirección, Conducción y Gestión del Gobierno Universitario en todos sus ámbitos, concordante con el artículo 24° y numeral 2 del artículo 26° del Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua;

Que, mediante Informe Técnico N° 132-2025-UNAM/SEGE/GYT, de fecha 29 de septiembre de 2025, e Informe N° 417-2025-UNAM-R/SG de fecha 30 de septiembre de 2025, el Secretario General de la UNAM, remite al Rectorado los expedientes para el trámite de Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social de las Bachilleres: MARCA PINEDA KELY ADALID y CCORIMANYA QUISPE MARYLUZ de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, quienes se encuentran aptas para la expedición del Título Profesional de Licenciado en Gestión Pública y Desarrollo Social, al haber cumplido satisfactoriamente con los requisitos legales y reglamentarios, exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Moquegua, conforme lo señala la Dirección de Actividades y Servicios Académicos y la Dirección de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social; razón por la cual, el señor Secretario General incluye dichos expedientes como punto de agenda para ser tratado en Sesión Extraordinaria de Consejo Universitario de fecha 07 de octubre de 2025;

Que, el artículo 44° de la Ley N° 30220, Ley Universitaria señala que las universidades otorgan los grados académicos de Bachiller, Maestro, Doctor y los Títulos Profesionales que correspondan, a nombre de la Nación (...). Asimismo la Ley N° 31803, modifica el artículo en mención adicionando; La Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU) determina los criterios, así como establece y supervisa el procedimiento administrativo para el reconocimiento de grados y títulos otorgados en el extranjero, en el marco de la normativa vigente;

Que, el numeral 45.2 del artículo 45° de la Ley Nº 30220, Ley Universitaria, precisa los requisitos mínimos para la obtención del título profesional, como son: el grado de Bachiller y la aprobación de una tesis o trabajo de suficiencia profesional. Asimismo, establece que el título profesional solo se puede obtener en la universidad en la cual se haya obtenido el grado de bachiller;

Que, mediante Resolución de Comisión Organizadora N° 1153-2021-UNAM, se aprobó el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional de Moquegua, el mismo que fue modificado a través de las Resoluciones de Comisión Organizadora N° 410; 453 y 890-2022, N° 880-2023-UNAM y N° 081, 484-2024-UNAM el cual establece los requisitos y norma los procedimientos para la obtención de los grados académicos y títulos profesionales conferidos por esta Casa Superior de Estudios;

Que, bajo el amparo de los considerandos precedentes, el Pleno del Consejo Universitario en Sesión Extraordinaria N° 38-2025-SE-CU-UNAM, de fecha 07 de octubre de 2025, emitió, el siguiente, Acuerdo; POR UNANIMIDAD: CONFERIR, a nombre de la Nación el Título Profesional de Licenciado en Gestión Púbica y Desarrollo Social por la modalidad de sustentación de tesis a las

Universidad Nacional de Moquegua

RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO
N° 727-2025-CU

Moquegua, 07 de octubre de 2025

Bachilleres: MARCA PINEDA KELY ADALID y CCORIMANYA QUISPE MARYLUZ, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Moquegua;

En uso de las facultades y atribuciones conferidas por el Art. 18, de la Constitución Política del Perú, la Ley N° 30220-Ley Universitaria, el Estatuto de la Universidad Nacional de Moquegua, y a lo acordado por el pleno del Consejo Universitario;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO 1°: CONFERIR, A NOMBRE DE LA NACIÓN a las Bachilleres

- **MARCA PINEDA KELY ADALID**
  TESIS : "GESTIÓN MUNICIPAL Y RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO, MOQUEGUA, 2024", cuyo asesor principal fue el Dr. Oscar Iván Mamani Mamani.

- **CCORIMANYA QUISPE MARYLUZ**
  TESIS : "GESTIÓN MUNICIPAL Y EL DESARROLLO LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN ANTONIO, MOQUEGUA, 2024", cuyo asesor principal fue el Dr. German Wilber Machicado Lea.

El **TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO SOCIAL.**

Por la modalidad de SUSTENTACIÓN DE TESIS, de la Escuela Profesional de Gestión Pública y Desarrollo Social, de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Moquegua.

ARTÍCULO 2°: ENCARGAR, al Secretario General a través de quien corresponda, para que realice las acciones pertinentes relacionadas con la inscripción correspondiente en el Registro de Grados y Títulos de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria – SUNEDU.

ARTÍCULO 3°: DISPONER el cumplimiento de la presente Resolución a todas las dependencias de la Universidad Nacional de Moquegua.

ARTÍCULO 4°: DISPONER la publicación de la presente resolución en el Portal Institucional de la Universidad Nacional de Moquegua www.unam.edu.pe

REGÍSTRESE, PUBLÍQUESE, Y CÚMPLASE;

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA SECRETARIA GENERAL

ABOG. EDGAR PINTO HUANCAVILCA
SECRETARIO GENERAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MOQUEGUA CONSEJO UNIVERSITARIO

DR. HUGO RUBEN MARCA MAQUERA
RECTOR
PRESIDENTE DEL CONSEJO UNIVERSITARIO

DISTRIBUCION:
VRA
VRI
FACCS
EPGPDS
OyT
DASA
OTI
Interesado
c.c. Arch.

Domicilio Legal: Prolongación Av., Ancash S/N - Moquegua
RUC: 20449347448 - Teléfono: (053) 670168
Página Web: www.unam.edu.pe